

Úvod	5
1. VNÚTROPODNIKOVÝ CHOZRASČOT	7
1.1 Zásady vnútropodnikového chozrasčotového riadenia	7
1.2 Základné väzby a vzťahy	8
1.3 Príklady k problematike	10
2. TVORBA VNÚTROPODNIKOVEJ ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY	30
2.1 Organizačná štruktúra podniku po strediskách	31
2.2 Návrh rozdelenia podniku na strediská	37
3. VNÚTROPODNIKOVÉ PLÁNOVANIE	49
3.1 Tvorba plánu výroby na nižších stupňoch riadenia	49
3.1.1 Výpočet normatívu nedokončenej výroby	49
3.1.2 Príklady k problematike	51
3.1.3 Výpočet a bilancovanie výrobnnej kapacity	53
3.1.4 Príklady k problematike	54
3.2 Typizácia foriem a metód operatívneho časového plánovania v kusovej výrobe	59
3.2.1 Metodika zostavovania operatívnych plánov v kusovej výrobe	59
3.2.2 Dielenské operatívne plánovanie výroby	64
3.2.3 Prísun materiálu a náradia do dielne	83
4. OSTATNÉ NÁSTROJE VNÚTROPODNIKOVÉHO RIADENIA	84
4.1 Rozpočtovníctvo stredísk	84
4.1.1 Príklady k problematike	86
4.2 Kalkulácie stredísk	93
4.2.1 Príklady k problematike	96
4.3 Účtovníctvo o nákladoch stredísk	103
4.3.1 Metódy účtovania nákladov a zistenia vnútropodnikového výsledku hospodárenia	103
4.3.2 Transformácia syntetických ukazovateľov riadenia podniku vo vnútropodnikovom riadení	110
4.3.3 Príklady k problematike	113
5. HMOTNÁ ZAJNTERESOVANOSŤ VNÚTROPODNIKOVÝCH ÚTVAROV	118
6. VNÚTROPODNIKOVÁ KONTROLA A HODNOTENIE	126
6.1 Útvary vnútropodnikovej kontroly a ich činnosť	126
6.2 Hrubý obrat na vnútropodnikovej úrovni	130
6.3 Príklady k problematike	137
7. VYUŽITIE VÝPOČTOVEJ TECHNIKY V OPERATÍVNOM RIADENÍ	143
8. KOMPLEXNÉ PRÍKLADY Z VNÚTROPODNIKOVÉHO RIADENIA	149
Použitá literatúra	167