
OBSAH

Předmluva	5
Úvod	9
1. HLAVNÍ ZÁSADY KONCEPČNÍHO ŘÍZENÍ (PLÁNOVÁNÍ)	13
1.1 Cílově programový charakter řídicích procesů	13
1.2 Hlavní zásady koncepčního řízení	15
1.3 Diskontinuita cyklů energohmotných procesů výrobních hospodářských organizací	27
1.4 Směry zdokonalování řídicích a inovačních procesů v koncepčním řízení a plánování	34
2. PROGNOTICKÁ ČINNOST V KONCEPČNÍM ŘÍZENÍ INOVAČNÍCH PROCESŮ	45
2.1 Funkce a obsah prognostické činnosti	45
2.2 Alternativní pojetí prognostiky v přípravných fázích plánovacího procesu	47
2.3 Základní postupy prognostické činnosti ve VHJ	50
3. ZPRACOVÁNÍ KONCEPCE JAKO PŘEDPOKLAD PRO KONCEPČNÍ ŘÍZENÍ INOVAČNÍCH PROCESŮ	65
3.1 Funkce a obsah zpracování koncepce rozvoje VHJ	65
3.2 Základní postupy při zpracování koncepce rozvoje VHJ	69
4. KONCEPČNÍ ŘÍZENÍ INOVAČNÍHO PROCESU	91
4.1 Obecná hlediska inovačního procesu	91
4.2 Cyklický průběh inovačního procesu výrobní hospodářské organizace	95
4.3 Struktura inovačních změn a jejich akční rádius	102
4.4 Koncepční charakter řízení inovačního procesu	110

5. ŘÍZENÍ REALIZACE INOVAČNÍCH PROCESŮ	123
5.1 Sladění inovačních cyklů s řízením technického rozvoje při zavádění nové výroby	123
5.2 Transformace inovačních záměrů do činnosti VVZ a TPV	131
5.3 Model rozhodovacího procesu ve vývoji výrobku po zadání vývojového úkolu	142
5.4 Tvůrčí aktivita VVZ — podmínka realizace koncepčních záměrů v oblasti inovace výroby	147
6. ORGANIZAČNÍ PROBLÉMY KONCEPČNÍHO ŘÍZENÍ INOVAČNÍCH PROCESŮ NA ÚROVNI VHJ A PODNIKŮ	159
Seznam literatury	167

INSTITUT PRŮMYSLOVÉHO DESIGNU

knihovna

PRAHA 1, Na poříčí 24