

OBSAH

PŘEDMLUVA	7
1 INOVATIVNÍ PŘÍSTUPY K ŘÍZENÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU	9
1.1 ÚVOD DO PROBLÉMU	9
1.2 NEW PUBLIC MANAGEMENT JAKO TEORETICKÉ VÝCHODISKO VYUŽITÍ METOD MANAGEMENTU SOUKROMÉHO SEKTORU V SEKTORU VEŘEJNÉM	10
1.3 KONCEPT GOOD GOVERNANCE	12
1.4 STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A PLÁNOVÁNÍ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ	15
2 TEORETICKÁ A PRAKTICKÁ VÝCHODISKA PROJEKTŮ PPP	21
2.1 ZÁKLADNÍ ZNAKY PROJEKTŮ PPP	21
2.2 VÝHODY, NEVÝHODY A RIZIKA PROJEKTŮ PPP	24
2.2.1 Výhody PPP projektů	25
2.2.2 Nevýhody PPP projektů	26
2.2.3 Rizika PPP projektů	27
2.3 TYPOLOGIE PROJEKTŮ PPP	28
2.4 PROCES PŘÍPRAVY A REALIZACE PROJEKTŮ PPP	30
3 BARIÉRY V ZAVÁDĚNÍ PPP V ČR	33
3.1 ÚVOD DO PROBLÉMU	33
3.2 BARIÉRY V ZAVÁDĚNÍ INOVACÍ VE VEŘEJNÉM SEKTORU	33
3.3 BARIÉRY V ZAVÁDĚNÍ PPP V PARDUBICKÉM KRAJI	36
3.4 DOPORUČENÍ PRO PRAXI ČR	39
4 ALTERNATIVNÍ ZDROJE FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ PPP	41
4.1 ÚVOD DO PROBLÉMU	41
4.2 POTENCIÁLNÍ ZDROJE PROJEKTOVÉHO FINANCOVÁNÍ	43
4.3 PODNIKOVÉ DLUHOPISY JAKO ZDROJ FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ PPP	46
4.4 MEZANINOVÉ FINANCOVÁNÍ A PROJEKTY PPP	48
5 FINANČNÍ TRH V KONTEXTU FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ PPP	55
5.1 FINANČNÍ TRH A SUBJEKTY SOUKROMÉHO A VEŘEJNÉHO SEKTORU	55
5.2 SUBJEKTY FINANČNÍHO TRHU	56
5.3 BURZA CENNÝCH PAPÍRŮ PRAHA	60
5.4 OBCHODNÍ SYSTÉM SPAD	61
5.5 EVROPSKÁ REGULACE NA TRZÍCH FINANČNÍCH NÁSTROJŮ	62
6 PROJEKTY PPP A STABILITA BANK JAKO FINANCUJÍCÍHO SUBJEKTU	65
6.1 DEFINOVÁNÍ STABILITY BANKY	65
6.2 POSOUZENÍ STABILITY BANKY	68
6.3 VHODNÉ UKAZATELE VYPOVÍDAJÍCÍ O STABILITĚ BANKY	69
6.3.1 Ukazatele rentability a produktivity	71
6.3.2 Ukazatele likvidity	71

6.3.3	<i>Ukazatele kvality aktiv</i>	72
6.3.4	<i>Ukazatele hodnotící postavení banky na trhu</i>	73
6.3.5	<i>Ukazatele nákladovosti</i>	73
6.3.6	<i>Ukazatele aktivity</i>	74
6.3.7	<i>Ukazatele struktury aktiv a pasív</i>	74
6.4	POSOUZENÍ STABILITY BANKY POMOCÍ METODY SHLUKOVÉ ANALÝZY	74
6.4.1	<i>Princip shlukové analýzy</i>	75
6.4.2	<i>Interpretace zjištěných výsledků</i>	80
6.5	POSOUZENÍ STABILITY BANKY POMOCÍ METODY DISKRIMINAČNÍ ANALÝZY	81
6.5.1	<i>Princip diskriminační analýzy</i>	81
6.5.2	<i>Sestavení modelu stability banky</i>	84
6.5.3	<i>Interpretace výsledků modelu stability banky</i>	84
7	MANAŽERSKÉ METODY PRO PODPORU PROGNÓZOVÁNÍ A ROZHODOVÁNÍ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ PPP	87
7.1	ODLIŠNOSTI MANAGEMENTU VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU	87
7.2	PROGNÓZOVÁNÍ VE VEŘEJNÉM SEKTORU	89
7.3	ROZHODOVÁNÍ VE VEŘEJNÉM SEKTORU – METODY PRO HLEDÁNÍ NOVÝCH MYŠLENEK A ŘEŠENÍ	93
	POUŽITÁ LITERATURA	99

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 - Porovnání funkcí Good Governance a Good Management.....	13
Obr. 2 - Porovnání PFI a tradičního způsobu realizace projektů	23
Obr. 3 - Okresy Pardubického kraje	36
Obr. 4 - Překážky nejvíce bránící zavádění PPP	38
Obr. 5 - Postavení mezaninu ve struktuře zdrojů financování	49
Obr. 6 - Instrumenty mezaninového financování	50
Obr. 7 - Subjekty finančního trhu.....	57
Obr. 8 - Dendrogram	79
Obr. 9 - Delfská metoda	92
Obr. 10 - Deterministické a stochastické stromy	98

SEZNAM TABULEK

Tab. 1 - Příklady předmětu PPP projektů v různých oblastech	21
Tab. 2 - Počet obcí v jednotlivých okresech Pardubického kraje	37
Tab. 3 - Počet vyplněných dotazníků podle okresů Pardubického kraje	37
Tab. 4 - Podíl vyplněných dotazníků na celkovém počtu obcí podle okresů Pardubického kraje	37
Tab. 5 - Alternativní dlouhodobé zdroje financování projektů	41
Tab. 6 - Klasifikace podnikových dluhopisů podle povahy emise	47
Tab. 7 - Role mezaninového financování ve finanční struktuře podniku	52
Tab. 8 - Počet nástrojů obchodovaných na BCPP	61
Tab. 9 - Matice vzdáleností	77
Tab. 10 - Matice vzdáleností - pokračování	78
Tab. 11 - Banky přiřazené do skupiny „stabilní banka“	85
Tab. 12 - Banky přiřazené do skupiny „nestabilní banka“	85
Tab. 13 - Rozdělení metod hledání nových myšlenek	94
Tab. 14 - Přiřazení metod hledání nových myšlenek situačním charakteristikám	95