

Obsah

Predslov	VII
Zoznam použitých skratiek	IX
1. Výberové konania	1
1.1 Výberové konania v minulosti	2
1.2 Cieľ výberových konaní	3
1.3 Typy výberových konaní	6
1.4 Príprava podkladov výberového konania zadávateľom	14
1.5 Projektanti a konzultantské spoločnosti vo výberovom konaní	21
1.6 Vypísanie výberového konania	30
1.7 Špecifiká výberových konaní	34
1.7.1 Registrácia uchádzačov	35
1.7.2 Predkvalifikácia uchádzačov	35
1.8 Podmienky výberových konaní a ich rozbor	38
1.8.1 Všeobecné podmienky výberových konaní	39
1.8.1.1 Obsah všeobecných zmluvných podmienok	39
1.8.1.2 Predmet výberového konania	41
1.8.1.3 Definícia a výklad jednotlivých pojmov	42
1.8.2 Pokyny pre uchádzačov	43
1.8.3 Dodacie lehoty a časové plánovanie	44
1.8.3.1 Zahájenie a ukončenie prác	47
1.8.3.2 Termíny skúšok technologických a strojných zariadení	48
1.8.4 Špecifické podmienky a požiadavky výberových konaní	49
1.9 Cena	51
1.10 Platobné podmienky	55
1.11 Dodatky – navyše práce	57
1.12 Banková zábezpeka	59
1.12.1 Banková zábezpeka pre ponukové konanie	59
1.12.2 Banková zábezpeka pre realizáciu prác	62
1.12.3 Banková zábezpeka na platbu vopred	68
1.13 Penále	69

1.14	Kvalifikačné požiadavky na personál uchádzača	70
1.14.1	Požiadavky na stroje a zariadenia	72
1.14.2	Požiadavky na subdodávateľov	75
1.15	Vyplňovanie podkladov výberového konania	81
1.15.1	Termíny pre vyplnenie podkladov	84
1.15.2	Zloženie pracovných skupín pre vyplňovanie podkladov	85
1.15.3	Rozbor cien vo výberovom konaní	91
1.15.3.1	Kalkulácia cien podľa nemeckej obchodnej praxe	92
1.15.3.2	Ponuková kalkulácia podľa medzinárodnej a britskej praxe	94
1.15.3.3	Rozbor výkazov výmer vo výberových konaniach	99
1.15.3.4	Obsah jednotkových cien v zahraničnej zmluvnej praxi	106
1.16	Riziko a rezervy vo výberovom konaní	109
1.16.1	Určenie výšky rizika, rizikový manažment	109
1.16.2	Definovanie rizika	111
1.16.3	Určenie výšky rizika	114
1.17	Použitie výpočtovej techniky vo výberových konaniach	116
1.18	Vyhodnotenie výberového konania	118
1.18.1	Vyhodnotenie technických, zmluvných a finančných podmienok	122
1.18.2	Vyhodnotenie dodávok materiálov, technologických a investičných celkov	128
1.18.3	Vyhodnotenie ponúk na zabezpečenie služieb	129
1.19	Opakovanie výberového konania (re-tendering)	135
1.20	Rokovanie vo výberovom konaní	137
1.20.1	Rokovanie s uchádzačmi	137
1.20.2	Rokovanie s určenými subdodávateľmi	149
1.21	Zmeny a dodatky v podkladoch výberových konaní	151
1.22	Chyby pri vyplňovaní zadaní	155
1.23	Vyhrali sme výberové konanie. Ako ďalej?	159
	Kľúčové slová	161
	Zhrnutie	161
2.	Zmluvy vo výberových konaniach	162
2.1	Zmluvy v zahraničnej stavebnej praxi	162
2.2	Zmluva na základe pevnej čiastky	165
2.3	Zmluva na základe jednotkových cien	169
2.4	Princíp a charakter zmlúv na základe paušálnej čiastky	171
2.5	Zásady pre navýšenie ceny diela – navyac práce	174
2.6	Zmluvy typu GMP a ich zásady	175
2.6.1	GMP ako zmluvné usporiadanie	178
2.6.2	Klasická metóda GMP	179
2.6.3	GMP – rozpočtová metóda	181

2.6.4	Metóda GMP pre výberové konanie	183
2.6.5	Rozhranie prác zmluvných strán v prípade projektov typu GMP ..	184
2.6.6	Motivačné mechanizmy v prípade projektov typu GMP	186
2.6.7	Rozdelenie zisku v prípade projektu typu GMP	187
2.6.8	Nákladové položky kalkulácie v prípade zmlúv typu GMP	188
2.6.9	Zmenové konanie (manažment zmien) v prípade projektov GMP ..	189
2.6.10	Prevenca konfliktov a ich riešenie v prípade projektov typu GMP ..	190
	Kľúčové slová	193
	Zhrnutie	193
Register	195