

# Obsah

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Rychlý průvodce .....</b>                                    | <b>xiii</b>  |
| <b>Začněte na správném místě .....</b>                          | <b>xvii</b>  |
| Začněte na správném místě naší knihy .....                      | xvii         |
| Nové funkce programu Project 98 .....                           | xix          |
| Opravy, komentáře a nápověda .....                              | xx           |
| Návštěva naší stránky WWW .....                                 | xx           |
| <b>Instalace a používání cvičných souborů .....</b>             | <b>xxi</b>   |
| Používání cvičných souborů .....                                | xxiv         |
| Využití audiovizuálních souborů .....                           | xxviii       |
| Potrebujete pomoc při práci s cvičnými soubory? .....           | xxix         |
| <b>Konvence této knihy .....</b>                                | <b>xxxii</b> |
| Konvence .....  | xxxii        |
| Další funkce této knihy .....                                   | xxxiii       |
| <b>Část 1 Základy plánování projektu</b>                        |              |
| <b>1. lekce Filosofie plánování projektu .....</b>              | <b>3</b>     |
| Co je projekt? .....  | 4            |
| Vývoj částí projektu .....                                      | 6            |
| Jak vám může pomoci Microsoft Project .....                     | 10           |
| Využití nástrojů pro správu projektu .....                      | 12           |
| O krok napřed: spuštění Quick Preview (rychlého přehledu) ..... | 14           |
| <b>2. lekce Základy programu Microsoft Project .....</b>        | <b>17</b>    |
| Otevření projektového souboru .....                             | 18           |
| Uložení projektového souboru .....                              | 20           |
| Zobrazení projektových informací v pohledech .....              | 21           |
| Nastavení časové stupnice .....                                 | 26           |
| Tisk rozvrhových informací .....                                | 27           |
| O krok napřed: přidání poznámky k úkolu .....                   | 34           |
| Shrnutí lekce .....   | 36           |
| <b>3. lekce Práce s úkoly .....</b>                             | <b>39</b>    |
| Začátek projektového rozvrhu .....                              | 40           |
| Zadávání úkolů a doba trvání .....                              | 43           |
| Editace seznamu úkolů .....                                     | 47           |
| O krok napřed: zadávání opakování úkolů .....                   | 51           |
| Shrnutí lekce .....   | 53           |

## **Obsah**

|                 |   |            |
|-----------------|---|------------|
| <b>4. lekce</b> | <b>Osnova projektu .....</b>                              | <b>55</b>  |
|                 | Vytvoření osnovy .....                                    | 56         |
|                 | Skrytí a zviditelnění osnovy .....                        | 61         |
|                 | Skrytí a zviditelnění všech podúkolů osnovy .....         | 62         |
|                 | O krok napřed: zobrazení čísel z osnovy .....             | 63         |
|                 | Shrnutí lekce .....                                       | 65         |
| <b>5. lekce</b> | <b>Vytvoření závislosti úkolů .....</b>                   | <b>67</b>  |
|                 | Chápání závislostí mezi úkoly .....                       | 68         |
|                 | Chápání předstihu a zpoždění .....                        | 74         |
|                 | Nalezení kritické cesty .....                             | 76         |
|                 | O krok napřed: použití Task Form (formulář úkolu) .....   | 78         |
|                 | Shrnutí lekce .....                                       | 80         |
|                 | <b>Shrnující cvičení 1 .....</b>                          | <b>83</b>  |
| <b>Část 2</b>   | <b>Práce se zdroji</b>                                    |            |
| <b>6. lekce</b> | <b>Správa projektových zdrojů .....</b>                   | <b>91</b>  |
|                 | Přířazení zdrojů .....                                    | 92         |
|                 | Práce s náklady na zdroje .....                           | 99         |
|                 | O krok napřed: přidání poznámky ke zdroji .....           | 105        |
|                 | Shrnutí lekce .....                                       | 106        |
| <b>7. lekce</b> | <b>Práce s kalendáři .....</b>                            | <b>109</b> |
|                 | Využití kalendářů .....                                   | 110        |
|                 | Vytváření nového základního kalendáře .....               | 114        |
|                 | Přířazení zdrojů různým základním kalendářům .....        | 116        |
|                 | O krok napřed: použití kalendáře 24 Hours .....           | 117        |
|                 | Shrnutí lekce .....                                       | 119        |
| <b>8. lekce</b> | <b>Rozvrh zdrojů .....</b>                                | <b>121</b> |
|                 | Práce s plánováním podle vynaložené námahy .....          | 122        |
|                 | Vytváření rozvrstvení zdrojů .....                        | 129        |
|                 | O krok napřed: plánování projektu od koncového data ..... | 134        |
|                 | Shrnutí lekce .....                                       | 135        |
|                 | <b>Shrnující cvičení 2 .....</b>                          | <b>137</b> |

## **Část 3 Úpravy a odladění rozvrhu**

|                                  |  |            |
|----------------------------------|--|------------|
| <b>9. lekce</b>                  | <b>Správa pracovního zatížení zdrojů .....</b>                       | <b>145</b> |
|                                  | Zobrazení pracovního zatížení zdroje a přiřazení úkolů .....         | 146        |
|                                  | Řešení kolizí zdrojů .....   | 150        |
|                                  | O krok napřed: Zobrazení různých úkolů a podrobností přiřazení ..... | 158        |
|                                  | Shrnutí lekce .....  | 159        |
| <b>10. lekce</b>                 | <b>Plánování omezení úkolů .....</b>                                 | <b>161</b> |
|                                  | Plánování omezení, které vytváří kolize .....                        | 166        |
|                                  | Založení základní linky .....  | 168        |
|                                  | O krok napřed: zobrazení projektových omezení .....                  | 171        |
|                                  | Shrnutí lekce .....  | 172        |
| <b>Shrnující cvičení 3 .....</b> |  | <b>173</b> |

## **Část 4 Správa projektu**

|                                  |  |            |
|----------------------------------|--|------------|
| <b>11. lekce</b>                 | <b>Sledování pokroku projektu .....</b>  | <b>179</b> |
|                                  | Sledování pokroku .....  | 180        |
|                                  | Srovnání základní linky a skutečných dat .....                                 | 189        |
|                                  | O krok napřed: zobrazení indikátorů pokroku .....                              | 193        |
|                                  | Shrnutí lekce .....  | 194        |
| <b>12. lekce</b>                 | <b>Aplikace filtrů a třídění dat .....</b>                                     | <b>197</b> |
|                                  | Filtrování projektových úkolů a zdrojů .....                                   | 198        |
|                                  | Vytvoření vlastního filtru .....   | 202        |
|                                  | Třídění úkolů a zdrojů .....   | 205        |
|                                  | O krok napřed: aplikace zvýrazňovacího filtru .....                            | 207        |
|                                  | Shrnutí lekce .....  | 208        |
| <b>13. lekce</b>                 | <b>Přizpůsobení tabulek, pohledů a zpráv .....</b>                             | <b>211</b> |
|                                  | Vytváření vlastní tabulky .....  | 212        |
|                                  | Definování vlastních pohledů .....   | 214        |
|                                  | Vytvoření vlastní zprávy .....   | 217        |
|                                  | O krok napřed: použití Organizeru při sdílení vlastních vytvořených položek .. | 219        |
|                                  | Shrnutí lekce .....  | 222        |
| <b>Shrnující cvičení 4 .....</b> |  | <b>225</b> |

## **Část 5 Použití pokročilých funkcí programu Project**

### **14. lekce Práce s více projekty ..... 233**

|   |     |
|---|-----|
| Sloučení projektů .....                 | 234 |
| Využití rezervoáru zdrojů .....         | 237 |
| O krok napřed: provázání projektů ..... | 239 |
| Shrnutí lekce .....                     | 241 |

### **15. lekce Úprava prostředí programu Project ..... 243**

|   |     |
|---|-----|
| Úprava Ganttova grafu .....                                   | 244 |
| Vytváření vlastních nástrojových panelů, menu a příkazů ..... | 249 |
| O krok napřed: úprava tlačítka .....                          | 251 |
| Shrnutí lekce .....   | 253 |

### **Shrnující cvičení ..... 255**

## **Dodatky**

### **Dodatek A Jestliže jste začátečníci s Windows 95, Windows NT nebo Microsoft Project 98 ..... 261**

|   |     |
|---|-----|
| Jestliže jste začátečníci ve Windows 95 nebo Windows NT ..... | 261 |
| Nápověda ve Windows 95 nebo Windows NT .....                  | 268 |
| Co je Microsoft Project 98? .....                             | 273 |

### **Dodatek B Využití funkcí pracovních skupin ..... 275**

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| Založení pracovní skupiny ..... | 275 |
| Správa pracovní skupiny .....   | 277 |
| Shrnutí dodatku .....           | 284 |

### **Dodatek C Využití grafů PERT ..... 287**

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| Filosofie grafu PERT .....     | 288 |
| Změna formátu grafu PERT ..... | 292 |
| Přiřazení zdrojů .....         | 294 |
| Využití grafu Task PERT .....  | 294 |
| Shrnutí dodatku .....          | 296 |