

Obsah

ÚVOD	7
Projekt a jeho organizace	9
VÝCHODISKA A VZNIK PROJEKTU	9
CÍLE PROJEKTU	11
ORGANIZACE PROJEKTU	11
KLÍČOVÉ AKTIVITY PROJEKTU	13
MONITOROVÁNÍ PROJEKTU	14
ROZPOČET PROJEKTU	14
VÝSLEDKY PROJEKTU	15
Hodnocení projektu účastníky	17
Teoretická východiska pro tvorbu kompetenčních modelů	19
Historie	19
Vymezení pojmu kompetence a kompetenční model	23
Typologie kompetenčních modelů	37
Ukázky kompetenčních modelů	44
Kompetenční model firmy Nejlepší bydlení	48
Metodika užívání kompetenčního modelu	51
Případové studie	61
KOMPETENČNÍ MODEL ANeT-Advanced Network Technology, s.r.o.	61
KOMPETENČNÍ MODEL ANETE spol. s r.o.	63
KOMPETENČNÍ MODEL ASIO, spol. s r.o.	65
KOMPETENČNÍ MODEL AZ-Pokorný, s.r.o.	68
KOMPETENČNÍ MODEL CK VICTORIA	69
KOMPETENČNÍ MODEL Coleman S.I., a.s.	71
KOMPETENČNÍ MODEL Compass DKD Czech, s.r.o.	74
KOMPETENČNÍ MODEL Cooptel, stavební a.s.	75
KOMPETENČNÍ MODEL DAIDO METAL CZECH s. r. o.	77
KOMPETENČNÍ MODEL ENBRA, spol. s r. o.	79
KOMPETENČNÍ MODEL FORMEX, s.r.o.	80
KOMPETENČNÍ MODEL INTAR, a.s.	82

KOMPETENČNÍ MODELY

Projekt ESF Učit se praxí

KOMPETENČNÍ MODEL IDEAL-Trade Service, spol. s r. o. (ITS)	84
KOMPETENČNÍ MODEL JOYCE ČR, s.r.o.	87
KOMPETENČNÍ MODEL Kalaha, s.r.o.	90
KOMPETENČNÍ MODEL Lagermax spedice a logistika, s.r.o.	91
KOMPETENČNÍ MODEL Soukromá klinika LOGO, s.r.o.	93
KOMPETENČNÍ MODEL MAXPROGRES, s.r.o.	94
KOMPETENČNÍ MODEL Nejlepší bydlení, s.r.o.	96
KOMPETENČNÍ MODEL ORFUS s.r.o.	98
KOMPETENČNÍ MODEL SPOLEČNOSTI QESTO s.r.o.	100
KOMPETENČNÍ MODEL Evropská realitní skupina Real Spektrum, a.s.	102
KOMPETENČNÍ MODEL RENOMIA, a. s.	104
KOMPETENČNÍ MODEL RTM-EXPOLINK s.r.o.	106
KOMPETENČNÍ MODEL TESCOAN, s.r.o.	108
KOMPETENČNÍ MODEL THEODAT BRNO, s.r.o.	110
KOMPETENČNÍ MODEL TRANZA, a.s.	112
KOMPETENČNÍ MODEL Valosun a.s.	114
KOMPETENČNÍ MODEL VAŠTAV, s.r.o.	116
KOMPETENČNÍ MODEL Wine Life, s.r.o.	118

Přílohy

121

Příloha č. 1: Seznam účastníků projektu	121
Příloha č.2: Přepis článku Františka Hroníka pro časopis HRM, v němž vyšel v čísle 3 v roce 2008.	122
Příloha č.3	126
Příloha č.4	127