

OBSAH

ÚVOD.....	5
1 LOGISTIKA	7
1.1 VÝVOJ LOGISTIKY	7
1.2 DEFINÍCIA LOGISTIKY	8
1.3 VÝVOJOVÉ TRENDY OVPLYVŇUJÚCE ROZVOJ LOGISTIKY	10
2 LOGISTICKÉ METÓDY.....	12
2.1 ANALYTICKÉ METÓDY	12
2.2 MATEMATICKÉ METÓDY OPERAČNEJ ANALÝZY	17
2.3 GRAFICKÉ METÓDY, TEÓRIA GRAFOV	22
2.4 SIMULAČNÉ METÓDY.....	23
2.5 METÓDY PREDPOVEDANIA.....	24
2.6 EXPERTNÉ SYSTÉMY	25
3 STRATÉGIA A KONCEPCIA LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU.....	27
3.1 POSLANIE LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU.....	27
3.2 STRATÉGIA LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU	29
3.3 SPÄTNÁ LOGISTIKA AKO SÚČASŤ STRATÉGIE LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU	31
3.4 SLUŽBA ZÁKAZNÍKOM AKO ZÁKLAD STRATÉGIE LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU	33
3.5 KONCEPCIA LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU.....	36
4 ČLENENIE LOGISTIKY VO VÝROBNOM PODNIKU.....	41
5 OBSTARÁVACIA LOGISTIKA.....	43
5.1 ÚLOHY OBSTARÁVACEJ LOGISTIKY	44
5.2 CIELE NÁKUPU.....	45
5.3 NÁKUPNÁ STRATÉGIA	46
5.4 POSTUPY ROZHODOVANIA PRI NÁKUPE	49
5.5 VÝBER A HODNOTENIE DODÁVATEĽOV	54
5.6 ZÁKLADNÉ PRINCÍPY OBJEDNÁVANIA TOVARU	56
6 VÝROBNÁ LOGISTIKA	58
6.1 ÚLOHY VÝROBNEJ LOGISTIKY	58
6.2 PLÁNOVANIE A MANAŽOVANIE VÝROBY	59
6.2.1 Plánovanie výroby	59

6.2.2 Hierarchický systém plánovania výroby	60
6.2.3 Štruktúra podnikového plánovania	60
6.2.4 Aplikovanie informačného systému MRP pri podnikovom plánovaní	64
6.3 ZÁKLADNÉ FAKTORY MANAŽOVANIA VÝROBY	69
7 DISTRIBUČNÁ LOGISTIKA	71
7.1 ÚLOHY A FUNKCIE DISTRIBUČNEJ LOGISTIKY	72
7.2 MANAŽMENT DODÁVATEĽSKÉHO REŤAZCA.....	73
7.3 ŠTRUKTÚRY A VARIANTY DISTRIBUČNÝCH REŤAZCOV	77
7.4 IMPLEMENTÁCIA INTEGROVANÉHO DODÁVATEĽSKÉHO REŤAZCA	80
8 SUBSYSTÉM MANAŽOVANIA ZÁSOB V PODNIKU	82
8.1 ZÁKLADNÉ ZÁSADY MANAŽOVANIA ZÁSOB.....	83
8.2 NÁKLADY SPOJENÉ SO ZÁSOBAMI	85
8.3 METÓDY NA URČOVANIE ZÁSOB	89
9 SUBSYSTÉM SKLADOVANIA A VYCHYSTÁVANIA	93
9.1 PODSTATA, DRUHY A ORGANIZÁCIA SKLADOVÉHO HOSPODÁRSTVA	93
9.2 TECHNICKÉ PROSTRIEDKY SKLADOVÉHO HOSPODÁRSTVA.....	97
9.3 VYCHYSTÁVANIE TOVARU A VARIANTY JEHO APLIKOVANIA	100
9.4 BALENIE A IDENTIFIKÁCIA TOVARU	103
10 SUBSYSTÉM DOPRAVY A MANIPULÁCIE	106
10.1 VNÚTROPODNIKOVÁ DOPRAVA A MANIPULÁCIA.....	106
10.1.1 Klasifikácia manipulovaného materiálu.....	107
10.1.2 Základné manipulačné jednotky	108
10.1.3 Dopravné a manipulačné zariadenia	111
10.1.4 Druhy organizačného usporiadania vnútropodnikovej dopravy.....	112
10.2 MIMOPODNIKOVÁ DOPRAVA	113
10.2.1 Druhy mimopodnikovej dopravy	114
10.2.2 Faktory rozhodujúce pri výbere druhu dopravy.....	116
10.2.3 Plánovanie prepravy.....	118
11 LOGISTICKÝ INFORMAČNÝ SYSTÉM	120
11.1 CIELE LOGISTICKÉHO INFORMAČNÉHO SYSTÉMU	121
11.2 OBJEKTY A SUBJEKTY MANAŽOVANIA LOGISTICKÉHO INFORMAČNÉHO SYSTÉMU	123
11.3 KLASIFIKÁCIA INFORMAČNÝCH TOKOV V LOGISTICKÝCH INFOR- MAČNÝCH SYSTÉMOCH	124

11.4 LOGISTICKÝ INTEGROVANÝ PROCES	126
11.5 VÝVOJ A ĎALŠIE SMEROVANIE LOGISTICKÝCH INFORMAČNÝCH SYSTÉMOV.....	127
11.6 ARCHITEKTÚRA LOGISTICKÉHO INFORMAČNÉHO SYSTÉMU	129
11.7 TECHNOLOGIE AUTOMATICKEJ IDENTIFIKÁCIE	130
12 ORGANIZAČNÉ ASPEKTY LOGISTICKÉHO SYSTÉMU PODNIKU.....	135
12.1 ROZHODUJÚCE FAKTORY NA URČENIE ORGANIZAČNÉHO USPORIADANIA LOGISTIKY	135
12.2 FORMY ORGANIZAČNÉHO USPORIADANIA V LOGISTIKE	137
13 KONTROLING V LOGISTIKE.....	144
13.1 VZŤAH MANAŽMENT A KONTROLING.....	144
13.2 RÁMCOVÝ POSTUP APLIKOVANIA VÝROBNÉHO KONTROLINGU V LOGISTIKE	145
13.3 INFORMAČNÝ SYSTÉM A KONTROLING	146
13.4 AKTÍVNY PRÍSTUP K HODNOTENIU EFEKTÍVNOSTI A MONITOROVANIU LOGISTICKÉHO SYSTÉMU	148
13.4.1 Základné vlastnosti logistických ukazovateľov a požiadavky na sústavu logistických ukazovateľov.....	149
13.4.2 Štruktúra sústavy ukazovateľov logistického systému	149
13.4.3 Postupy hodnotenia efektívnosti logistického systému	153
13.4.4 Maticový model hodnotenia efektívnosti logistického systému	154
13.4.5 Algoritmus na hodnotenie efektívnosti zmeny logistického procesu	156
13.4.6 Aplikovanie simulácie Project Management Forecast pri návrhu a hodnotení variantov logistických procesov logistických reťazcov	158
13.4.7 Nepretržité monitorovanie chodu logistického systému podniku a jeho zefektívňovanie	165
13.5 LOGISTICKÝ AUDIT.....	166
14 SPÄTNÁ LOGISTIKA	170
14.1 SPÄTNÁ LOGISTIKA A JEJ VPLYV NA MANAŽÉRSKE ROZHODOVANIE	171
14.2 VÄZBY MEDZI SPÄTNOU LOGISTIKOU A LOGISTIKOU	171
14.3 ANALÝZA PROCESOV SPÄTNEJ LOGISTIKY.....	172
14.4 VÄZBY MEDZI PROCESMI SPÄTNEJ LOGISTIKY A LOGISTIKOU PODNIKU	174

14.5 VZŤAH SPÄTNEJ LOGISTIKY V RÁMCI PODNIKU	177
14.6 ŠPECIFIKÁ SPÄTNEJ LOGISTIKY	180
14.7 LOGISTIKA PRIEMYSELNÉHO ODPADU PODNIKU	180
14.7.1 Štruktúra celkových nákladov logistiky priemyselného odpadu	182
14.7.2 Komplexný prístup k hodnoteniu celkových nákladov na logistiku priemyselného odpadu	184
15 ZÁVER	185
ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV	187
VECNÝ REGISTER	193
OBSAH.....	195