

Obsah

Předmluva	iii
Řekli o autorovi a knize	vii
Úvod	1
 KAPITOLA 1.....	3
Kvalitativní přístup k vedení lidí	7
Situační přístup k vedení lidí	11
Funkční přístup k vedení lidí	15
Motivace	19
Shrnutí	23

KAPITOLA 2.	25
Okruhy interakce	27
Úkoly leadershipu	33
Sdílené rozhodování	39
Styly vedení lidí	47
Shrnutí	51
 KAPITOLA 3.	 53
Lídři nebo manažeři?	55
Leadership a změna	57
Charakteristické znaky leadershipu	61
Management a řízení	63
Manažer jako lídr	65
Kořeny managementu	67
Lídr i manažer zároveň	71
Shrnutí	73
 KAPITOLA 4.	 75
Vysoce výkonné týmy	77
Tři klobouky najednou	79
Úrovně leadershipu	83
Shrnutí	86

KAPITOLA 5.....	89
Účel obchodování.....	91
Strategický leadership.....	95
Zapojování ostatních do strategie.....	101
Shrnutí	103
 KAPITOLA 6.....	 107
Od plánu k akci.....	109
Proces odsouhlasení cíle	111
Spojování částí v celek	113
Respektování linie.....	117
Linie a podpůrné síly	119
Obousměrná komunikace.....	123
Kořeny morálky.....	125
Shrnutí	126
 KAPITOLA 7.....	 129
Sdílení a upřímný zájem o druhé	131
Případ zraněného zaměstnance	135
Role odborářského leadershipu	139
Jak si poradit s propouštěním pro nadbytečnost	143
Růst organizace	145
Opravdová autorita.....	149

Shrnutí	152
---------------	-----

KAPITOLA 8..... 155

Leadership pravomoci	157
----------------------------	-----

Pokora.....	161
-------------	-----

Získání respektu	163
------------------------	-----

Vyjadřování respektu	165
----------------------------	-----

Leadership a hierarchie	171
-------------------------------	-----

Shrnutí	172
---------------	-----

KAPITOLA 9..... 173

Leadership zevnitř	175
--------------------------	-----

Lídr jako dirigent	179
--------------------------	-----

Shrnutí	184
---------------	-----

Závěr.....	185
------------	-----

Poznámky a odkazy	187
-------------------------	-----