

# **Obsah**

1. Úvod .....	7
2. Informační prostředí v podnikatelské sféře .....	9
2.1. Informační věda .....	12
2.2. Informační zdroje .....	16
2.3. Základní pojmy .....	21
2.4. Současné informační prostředí .....	26
3. Informační strategie organizace .....	32
3.1. Podnikatelská strategie .....	34
3.2. Informační systém .....	38
3.3. Informační technologie .....	42
3.4. Informační management .....	45
4. Informační systémy .....	49
4.1. Struktura informací .....	54
4.1.1. Informace interní .....	54
4.1.2. Informace externí .....	58
4.2. Transakční informační systémy .....	65
4.3. Manažerské informační systémy .....	71
4.3.1. Marketingový informační systém .....	74
4.3.2. Marketingový informační systém Leonardo .....	79
4.3.3. Controllingový informační systém .....	85
4.4. Informační systémy pro podporu vrcholového řízení .....	88
5. Informační management .....	91
5.1. Informační středisko v podnikatelské organizaci .....	93
5.1.1. Informační služby .....	97
5.1.2. Expertní služby .....	104
5.1.3. Propagační služby .....	109
5.1.4. Doplňkové služby .....	113
5.1.5. Komunikace a zkreslení informací .....	114
5.1.6. Organizační zařazení a řízená dokumentace .....	117
5.1.7. Informační ekonomika .....	121
5.1.8. Marketing .....	127
5.1.9. Koncepce rozvoje .....	132
5.1.10. Odborný profil informačního pracovníka a střediska .....	137
5.1.11. Informační středisko vyššího typu .....	143
5.2. Konkurenční zpravodajství .....	146
5.2.1. Informační zdroje a vyhledávání informací .....	148
5.2.2. Komunikace .....	157

5.2.3. Obchodní zpravodajství .....	158
5.2.4. Informační ekonomika a realizace .....	161
5.3. Průmyslová špionáž a ochrana informací .....	163
5.3.1. Ochrana informací v zákonech .....	169
5.3.2. Zásady informační bezpečnosti organizace .....	180
5.3.3. Ochrana v personální oblasti .....	188
5.3.4. Ochrana fyzická .....	191
5.3.5. Ochrana informačních systémů .....	195
5.4. Informační střediska rozpočtové sféry a střediska ostatní .....	199
5.4.1. Poradenské centrum VŠB-TUO .....	204
6. Znalostní management .....	207
6.1. Znalosti .....	209
6.2. Znalostní pracovník .....	215
6.3. Management znalostí .....	219
6.3.1. Znalostní vůdce a znalostní manažer .....	225
6.3.2. Týmová spolupráce .....	230
6.3.3. Řízení personálních rizik .....	237
6.4. Kultura organizace .....	239
6.4.1. Sdílení znalostí .....	241
6.4.2. Kreativita .....	243
6.4.3. Kritické myšlení .....	246
6.4.4. Motivace .....	247
6.4.5. Emoční klima .....	249
6.4.6. Uchovávání znalostí .....	250
6.4.7. Senioři .....	252
6.4.8. Řízení změn .....	254
6.4.9. Organizační kultura, formy a postupy .....	257
6.5. Implementace znalostního managementu .....	260
6.5.1. Znalostní audit .....	261
6.5.2. Stanovení cílů a intenzификаčních výstupů .....	264
6.5.3. Projekt implementace .....	266
6.5.4. Implementace .....	273
6.5.5. Překážky zavádění v ČR .....	278
6.6. Znalostní organizace .....	280
7. Učící se organizace a celoživotní vzdělávání .....	286
7.1. Situace v Evropské unii a v České republice .....	288
7.2. Vzdělávací metody a trendy .....	298
7.2.1. E-learning jako systém vzdělávání .....	302
7.2.2. E-learning jako technický systém .....	311
7.2.3. Aktivní a akční trénink jako vzdělávací systém .....	313

7.3. Individuální vzdělávání .....	318
7.4. Vzdělávání organizace .....	324
7.4.1. Vzdělávací programy v ČSOB .....	333
8. Vzdělávací proces .....	337
8.1. Požadavky praxe na vzdělávací systém a jeho absolventy .....	340
8.1.1. Kvalita absolventů .....	341
8.1.2. Vzdělávací systém .....	345
8.1.3. Manažerské řízení .....	351
8.2. Součinnost praxe se vzdělávacím systémem .....	358
Soupis informačních zdrojů .....	365
Seznam použitých zkratek a důležitých pojmu .....	376
Rejstřík .....	382
Přílohy .....	393