

# **Obsah**

Úvod .....	6
1 Podstata a cíle neziskových organizací.....	7
1.1 Neziskový sektor.....	8
1.1.1 Vymezení podle definičních vlastností neziskového sektoru.....	9
1.1.2 Sektorové vymezení neziskového sektoru.....	9
1.1.3 Neziskový sektor v ČR .....	10
1.2 Cíle neziskové organizace .....	16
2 Život neziskové organizace .....	21
2.1 Potřeba vzniku neziskových organizací .....	21
2.2 Životní cyklus podniku, zvláštnosti neziskových organizací .....	21
2.3 Založení neziskové organizace .....	22
2.4 Růst neziskové organizace .....	32
2.4.1 Potřeba marketingové činnosti.....	32
2.4.2 Symptomy stagnace neziskové organizace.....	34
3 Financování .....	37
3.1 Financování neziskové organizace, úkoly finančního managementu .....	37
3.2 Druhy financování neziskové organizace, zdroje financování .....	37
3.3 Samofinancování v nestátní neziskové organizaci .....	41
3.4 Řízení cash flow v neziskové organizaci .....	46
4 Základní ekonomické veličiny .....	47
4.1 Majetek a zdroje neziskové organizace .....	47
4.1.1 Majetek .....	47
4.1.2 Vlastnické vztahy k majetku .....	47
4.1.3 Zdroje kapitálu organizace.....	48

4.1.4	Rozvaha – bilance organizace.....	50
4.2	Výnosy, náklady, zisk .....	50
4.2.1	Výnosy, náklady, zisk a jejich vzájemné vztahy.....	50
	Specifika zisku v hospodaření neziskových organizací.....	50
5	Měření výkonnosti neziskových organizací.....	52
5.1	Výkonnost neziskové organizace.....	52
5.2	Základní ukazatele z finanční analýzy .....	52
5.3	Systém hodnocení EU pro oblast lidských zdrojů.....	55
6	Efektivnost a sociální spravedlnost .....	56
6.1	Obecné vymezení efektivnosti.....	56
6.2	Efektivní organizace z pohledu firemní filantropie .....	56
7	Vzájemné vztahy neziskových organizací a podniků .....	58
8	Investiční činnost.....	61
8.1	Úvod do investic a alokačního rozhodování.....	61
8.2	Investiční rozhodování domácností a privátních podniků.....	64
8.2.1	Rozhodování jednotlivců (domácností).....	64
8.2.2	Rozhodování podniků.....	65
8.3	Investiční rozhodování v neziskovém sektoru.....	67
8.3.1	Rozhodování neziskové veřejné instituce.....	67
8.3.2	Hlavní postupy hodnocení alokačních alternativ .....	68
8.3.3	Specifika rozhodování nevládních neziskových institucí.....	72
9	Dobrovolnictví.....	74
9.1	Vymezení dobrovolnictví .....	74
9.2	Dobrovolnictví z ekonomického hlediska .....	75
9.3	Přínosy a rizika dobrovolnictví z pohledu organizace .....	77
9.4	Firemní dobrovolnictví.....	79

9.5	Motivace a přínosy z pohledu dobrovolníka .....	80
9.6	Typické oblasti dobrovolné práce .....	82
Literatura.....		86

## Přílohy

- Příloha č. 1 Právní formy neziskových organizací
- Příloha č. 2 Klasifikace neziskových organizací dle ČSÚ
- Příloha č. 3 Správní rozdělení dle NUTS
- Příloha č. 4 Rozvaha a výkaz zisku a ztráty pro neziskové organizace
- Příloha č. 5 Okruhy otázek ke zkoušce