

Obsah

PŘEDMLUVA K DRUHÉMU (PŘEPRACOVANÉMU) VYDÁNÍ	1
---	---

I. Oddíl

ZÁKLADY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	3
-----------------------------------	---

1 Úvod

1.1 HISTORICKÝ VZNIK PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	5
1.2 CO JE PROJEKT	6
1.3 CO JE PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ	11
1.4 ZÁKLADNÍ PRICIPY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	11
1.5 PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ JAKO VĚDECKÁ DISCIPLINA	13
1.6 VZTAH PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ K OSTATNÍM MANAŽERSKÝM DISCIPLÍNÁM	15
1.7 PŘÍBUZNÉ AKTIVITY	16
1.8 PŘEDPROJEKTOVÉ ČINNOSTI	17
1.9 STRUKTURA PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	19
1.10 MAPA LOGICKÝCH VAZEB PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	21

2 Projektové řízení a jeho okolí

2.1 ZÁKLADNÍ ZNALOSTI A DOVEDNOSTI VŠEOBECNÉHO ŘÍZENÍ	23
2.2 FÁZE PROJEKTU A ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU	37
2.3 ÚČASTNÍCI PROJEKTU	41
2.4 ORGANIZAČNÍ VLIVY	43
2.5 SOCIÁLNĚEKONOMICKÉ VLIVY	53

3 Procesy projektového řízení

3.1 PROJEKTOVÉ PROCESY	55
3.2 ROZDĚLENÍ PROCESŮ DO SKUPIN	56
3.3 PROCESNÍ INTERAKCE	58
3.4 INTERAKCE PROCESŮ A JEJICH ZVLÁŠTNOSTI	65

II. Oddíl

OKRUHY ZNALOSTÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	67
---	----

4 Základní okruhy znalostí projektového řízení

4.1 VYPRACOVÁNÍ PROJEKTOVÉHO PLÁNU	70
4.2 PLNĚNÍ PROJEKTOVÉHO PLÁNU	74
4.3 ŘÍZENÍ ROZSAHU PROJEKTU	76
4.4 ČASOVÉ ŘÍZENÍ PROJEKTU	84
4.5 ŘÍZENÍ PROJEKTOVÝCH NÁKLADŮ	95
4.6 VŠEOBECNÉ ŘÍZENÍ ZMĚN	102

5 Řízení kvality projektu

5.1 PLÁNOVÁNÍ KVALITY	106
5.2 ZAJIŠTĚNÍ KVALITY	109
5.3 KONTROLA KVALITY	110

6	Projektové personální řízení	113
6.1	ORGANIZAČNÍ PLÁNOVÁNÍ	114
6.2	VYTVOŘENÍ ŠTÁBU PROJEKTU	117
6.3	UTVOŘENÍ TÝMU	122
7	Řízení projektových komunikací	125
7.1	PLÁNOVÁNÍ KOMUNIKACÍ	126
7.2	PŘEDÁVÁNÍ INFORMACÍ	128
7.3	ZPRÁVY O VÝKONU	134
7.4	ADMINISTRATIVNÍ UZÁVÉRKA	136
8	Řízení rizika projektu	139
8.1	IDENTIFIKACE RIZIKA	140
8.2	KVANTIFIKACE RIZIKA	143
8.3	URČENÍ REAKCE NA RIZIKO	147
8.4	ŘÍZENÍ REAKCE NA RIZIKO	150
9	Řízení obchodní činnosti	151
9.1	PLÁNOVÁNÍ OBCHODNÍ ČINNOSTI	152
9.2	PLÁNOVÁNÍ OBCHODNÍCH ZDROJŮ	154
9.3	OBCHODNÍ ZDROJE	156
9.4	VÝBĚR ZDROJŮ	157
9.5	ADMINISTRATIVA OBCHODNÍCH SMLUV	159
DODATEK A	161
KONTROLA PROJEKTU POMOCÍ ANALÝZY VÝKONŮ - NÁKLADŮ - TERMÍNŮ		
DODATEK B	173
PROGRAMOVÁ PODPORA PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ		
LITERATURA	187

Seznam obrázků:

- Obr. 1-1 Novodobé projekty
- Obr. 1-2 Parametry projektu
- Obr. 1-3 Zdroje a nástroje řízení projektů
- Obr. 1-4 Vztah projektového řízení k ostatním disciplínám managementu
- Obr. 1-5 Přehled okruhů znalostí a procesů projektového řízení
- Obr. 1-6 Logická mapa projektového řízení
- Obr. 2-1 Příklad výrobního řídicího systému
- Obr. 2-2 Příklad obecného životního cyklu projektu
- Obr. 2-3 Typický životní cyklus vývoje nového výrobku [1]
- Obr. 2-4 Typický životní cyklus stavebního projektu [1]
- Obr. 2-6 Úzké rozpětí řízení
- Obr. 2-7 Široké rozpětí řízení
- Obr. 2-8 Funkční organizace [1]
- Obr. 2-9 Slabá maticová organizace [1]
- Obr. 2-10 Vyvážená maticová struktura [1]
- Obr. 2-11 Silná maticová organizace [1]
- Obr. 2-12 Projektová organizace [1]
- Obr. 2-13 Smišená organizace [1]
- Obr. 3-1 Vazby mezi procesními skupinami v projektové fázi
- Obr. 3-2 Překrývání procesních skupin v projektové fázi
- Obr. 3-3 Interakce mezi projektovými fázemi
- Obr. 3-4 Vazby mezi inicializačními procesy [1]
- Obr. 3-5 Vazby mezi plánovacími procesy[1]
- Obr. 3-6 Vazby mezi výkonnými procesy[1]
- Obr. 3-7 Vazby mezi kontrolními procesy[1]
- Obr. 3-8 Vazby mezi závěrečnými procesy[1]
- Obr. 4-1 Vypracování projektového plánu (schéma vstupů/výstupů, nástrojů & technik) [1]
- Obr. 4-2 Plnění projektového plánu (schéma vstupů/výstupů, nástrojů & technik) [1]
- Obr. 4-3 Příklad struktury prací u projektu z vojenské oblasti [1]
- Obr. 4-4 Příklad struktury projektových prací organizovaných podle fázi[1]
- Obr. 4-5 Příklad struktury prací u projektu čističky odpadních vod[1]
- Obr. 4-6 Přehled časového řízení projektu
- Obr. 4-7 Síťový graf projektu s použitím metody „aktivita v uzlu“
- Obr. 4-8 Základní vazby úloh s časovými intervaly
- Obr. 4-9 Síťový graf projektu s použitím metody „aktivita na hraně“
- Obr. 4-10 Výpočet doby trvání činnosti (metoda PERT)
- Obr. 4-11 Síťový graf projektu s plánovanými daty začátku a konce činnosti
- Obr. 4-12 Úsečkový (Ganttův) diagram
- Obr. 4-13 Diagram s milníky
- Obr. 4-14 Síťový diagram s časovým měřítkem

Obsah

Obr. 4-15	Rozpočet shora dolů
Obr. 4-16	Ukázka základního rozpočtu nákladů
Obr. 4-17	Koordinace změn během celého projektu
Obr. 5-1	Diagram příčina následek
Obr. 5-2	Příklad procesního vývojového diagramu
Obr. 5-3	Kontrolní diagram projektové proměnné
Obr. 5-4	Paretův diagram
Obr. 6-1	Odpovědnostní matice
Obr. 6-2	Ilustrativní histogram zdrojů
Obr. 6-3	Struktura schopností hlavního manažera projektu
Obr. 6-4	Mix manažerských dovedností
Obr. 7-1	Ganttův diagram s milníky
Obr. 7-2	Příklad Ganttova diagramu se sumárními činnostmi
Obr. 7-3	Graf průběhu projektovaných a skutečných nákladů na projekt
Obr. 7-4	Graf čerpání projektového rozpočtu v závislosti na splněných projektových výkonech
Obr. 7-5	Graf rozdělení projektových nákladů
Obr. 7-6	Křivka čerpání nákladů v čase
Obr. 7-7	Grafická zpráva o výkonu
Obr. 8-1	Stanovení kritického bodu
Obr. 8-2	Výsledky simulace Monte Carlo - pravděpodobnost dokončení projektu[1]
Obr. 8-3	Rozhodovací strom[1]
Obr. A-1	S-křivky typického projektu
Obr. B-1	Ganttův diagram vytvořený programem MS Project
Obr. B-2	Graf přidělení zdrojů v projektu

Seznam tabulek:

Tab. 1-1	Zapojení ostatních vědních disciplin do projektového řízení
Tab. 2.1	Boudingovo třídění systémů
Tab. 2-2	Vliv organizační struktury na projekt
Tab. 2-3	Závislost organizace na formě řízení projektů
Tab. 7-1	Zpráva o výkonech - tabulková forma
Tab. 8-1	Příklad rozdělení součtových pravděpodobností
Tab. 8-2	Odhad rizika a opatření na jeho snížení
Tab. 9-1	Příklad vyhodnocení nabídek váhovým systémem
Tab. A-1	Rozpočet projektu
Tab. A-2	Výpočet vytvořené hodnoty
Tab. A-3	Využití odchylek k hodnocení projektu
Tab. A-4	Výkonová analýza pro periodu 2
Tab. A-5	Kumulativní výkonová analýza pro periodu 2
Tab. A-6	Výkonová analýza pro periodu 3
Tab. A-7	Kumulativní výkonová analýza pro periodu 3