

# **Obsah**

<b>Předmluva</b> .....	VII
<b>Přehled zkratek</b> .....	XIII
<b>1. Vymezení subjektů veřejného sektoru</b> .....	1
1.1 Význam a rozdělení neziskového sektoru v České republice .....	1
1.2 Vybrané účetní jednotky, municipální účetní jednotky .....	3
1.2.1 Organizační složky .....	4
1.2.1.1 Organizační složky státu .....	4
1.2.1.2 Organizační složky územního samosprávného celku .....	4
1.2.2 Územní samosprávné celky – kraje, obce .....	4
1.2.3 Příspěvkové organizace .....	6
Shrnutí .....	7
<b>2. Zásady finančního řízení a hospodaření ve veřejném sektoru</b> .....	8
2.1 Systém řízení financí ve veřejné správě (ve srovnání s podnikatelským sektorem) .....	10
2.1.1 Finanční hospodaření .....	10
2.1.2 Finanční řízení .....	11
2.2 Hospodaření municipálních účetních jednotek .....	13
2.2.1 Finanční hospodaření územních samosprávných celků .....	13
2.2.2 Hospodaření organizačních složek .....	17
2.2.3 Hospodaření svazku obcí .....	18
2.2.4 Hospodaření příspěvkových organizací .....	19
2.2.5 Peněžní fondy a fondy výsledku hospodaření příspěvkových organizací zřizovaných ÚSC .....	20
2.2.5.1 Fond odměn .....	21
2.2.5.2 Fond kulturních a sociálních potřeb .....	21
2.2.5.3 Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření .....	23
2.2.5.4 Rezervní fond z ostatních titulů .....	23
2.2.5.5 Investiční fond nebo fond reprodukce majetku .....	24

2.2.6 Zřizování, změny a zrušení příspěvkových organizací a vztahy mezi zřizovatelem a příspěvkovou organizací .....	25
Shrnutí .....	28
<b>3. Reforma účetnictví v oblasti veřejných financí .....</b>	<b>29</b>
3.1 Základní cíle účetní reformy .....	30
3.2 Etapy účetní reformy .....	32
3.3 Některé problémové oblasti současné fáze zavádění účetní reformy v České republice .....	33
3.4 Legislativní úpravy vyplývající z účetní reformy v oblasti veřejných financí .....	35
3.4.1 Vyhláška o konsolidaci dat vstupujících do Centrálního systému účetních informací státu .....	36
3.4.2 Základní pojmový aparát reformy účetnictví veřejných financí ..	37
3.5 Legislativní úpravy vyplývající z účetní reformy v oblasti veřejných financí .....	38
3.5.1 Vybraná ustanovení zákona o účetnictví týkající se vybraných účetních jednotek .....	38
3.5.2 Vyhlášky Ministerstva financí vyplývající z účetní reformy .....	42
3.5.2.1 Technická vyhláška o účetních záznamech .....	42
3.5.2.2 Vyhláška o způsobu, termínech a rozsahu údajů .....	43
3.5.2.3 Vyhláška o inventarizaci majetku a závazků .....	44
3.5.3 Vyhláška č. 410/2009 Sb. ....	46
3.6 České účetní standardy pro vybrané účetní jednotky .....	47
3.7 Účtování o transferech .....	49
3.7.1 Český účetní standard č. 703 – Transfery .....	49
3.7.2 Základní rozlišování transferů .....	52
3.7.3 Účtování vztahu ke státnímu rozpočtu a rozpočtu krajů u územních samosprávných celků .....	55
3.7.3.1 Obec jako příjemce transferu .....	57
3.7.3.2 Obec jako zprostředkovatel transferu .....	61
3.7.3.3 Obec jako poskytovatel transferu .....	62
Shrnutí .....	63
<b>4. Změny v účetním výkaznictví a nové účetní metody vyplývající z účetní reformy .....</b>	<b>64</b>
4.1 Výkaznictví .....	64
4.1.1 Rozvaha .....	65
4.1.2 Výkaz zisku a ztráty .....	67
4.1.3 Přehled o peněžních tocích a Přehled o změnách vlastního kapitálu .....	68
4.1.4 Příloha .....	68

4.2 Obsahové vymezení položek účetních výkazů vyplývající z reformy .....	68
4.2.1 Rozvahové položky .....	69
4.2.2 Výsledkové položky .....	73
4.2.3 Nejvýznamnější změny ve výkaznictví územních samosprávných celků .....	74
4.3 Nově používané účetní metody vyplývající z reformy .....	74
4.3.1 Podrozvahové účetnictví – rozšíření předmětu účetnictví .....	74
4.3.2 Oceňovací metody – použití reálné hodnoty .....	76
4.3.3 Metody oceňování specifických složek majetku .....	77
4.3.4 Odpisování majetku .....	78
4.3.5 Rezervy .....	78
4.3.6 Přechodné položky a časové rozlišení .....	80
4.3.7 Kurzové rozdíly .....	84
Shrnutí .....	84
<b>5. Finanční analýza a její možnosti v municipálních jednotkách .....</b>	<b>85</b>
5.1 Finanční analýza a její úkoly .....	85
5.2 Metody finanční analýzy .....	87
5.2.1 Elementární metody finanční analýzy .....	87
5.2.2 Vyšší metody finanční analýzy .....	88
5.3 Zdroje dat pro finanční analýzu .....	89
5.3.1 Rozvaha .....	89
5.3.2 Výkaz zisku a ztráty (výsledovka) .....	90
5.3.3 Výkaz cash flow .....	90
5.3.4 Přehled změn ve vlastním kapitálu .....	92
5.4 Metody a ukazatele finanční analýzy .....	92
5.4.1 Horizontální analýza (trendová) .....	92
5.4.2 Vertikální analýza (strukturální) .....	93
5.4.3 Poměrové ukazatele finanční analýzy .....	96
5.4.3.1 Ukazatele <i>rentability</i> (výkonnosti) .....	97
5.4.3.2 Ukazatele likvidity .....	99
5.4.3.3 Ukazatele finanční struktury .....	104
5.4.3.4 Ukazatele aktivity .....	106
5.5 Hodnocení finanční situace municipálních firem .....	110
5.5.1 Specifika finanční analýzy municipální firmy .....	110
5.5.2 Strukturovaný soubor ukazatelů finanční analýzy municipální firmy .....	112
5.5.2.1 Ukazatel autarkie .....	112
5.5.2.2 Ukazatel <i>rentability</i> .....	112
5.5.2.3 Ukazatel nákladové <i>rentability</i> .....	113
5.5.2.4 Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti .....	113

5.5.2.5	Ukazatele aktivity . . . . .	114
5.5.2.6	Ukazatele financování . . . . .	115
5.5.2.7	Ukazatele likvidity . . . . .	116
5.5.2.8	Ukazatele investičního rozvoje/útlumu . . . . .	116
5.5.2.9	Ukazatele produktivity . . . . .	116
5.6	Nákladově užitkové metody . . . . .	117
5.6.1	Metoda CMA . . . . .	118
5.6.2	Metoda CBA . . . . .	119
5.6.3	Metoda CEA . . . . .	122
5.6.4	Metoda CUA . . . . .	122
	Shrnutí . . . . .	123
<b>6.</b>	<b>Cash flow a jeho řízení v municipálních firmách</b> . . . . .	124
6.1	Výkaz cash flow, jeho struktura a vypovídací schopnost . . . . .	124
6.2	Metody sestavení výkazu cash flow . . . . .	126
6.2.1	Přímá metoda . . . . .	126
6.2.2	Nepřímá metoda . . . . .	127
6.3	Controlling likvidity a cash flow v příspěvkové organizaci . . . . .	132
6.3.1	Roční prognóza cash flow . . . . .	132
6.3.2	Plánování peněžních toků v podmínkách kofinancování . . . . .	134
6.3.3	Operativní plánování cash flow . . . . .	134
	Shrnutí . . . . .	138
<b>7.</b>	<b>Řízení nákladů v municipální sféře</b> . . . . .	139
7.1	Druhy rozpočtů v neziskových organizacích . . . . .	139
7.2	Postup sestavování rozpočtu . . . . .	140
7.3	Rozpočtování režijních nákladů . . . . .	142
7.4	Klíčování nákladů pro daňové účely . . . . .	142
7.5	Rozvrhování režijních nákladů . . . . .	147
7.5.1	Rozvrhové základny pro přiřazování nákladů . . . . .	148
7.5.2	Příklady a varianty klíčování (rozvrhování) režijních nákladů . . . . .	150
	Shrnutí . . . . .	153
<b>Přílohy</b> . . . . .		155
<b>Summary</b> . . . . .		169
<b>Literatura</b> . . . . .		171
<b>Rejstřík</b> . . . . .		175