

---

# Obsah

Předmluva .....	5
Předmluva k prvnímu anglickému vydání .....	7

## I. kapitola

Rozhodování sovětské zahraniční politiky a československá krize. Vytváření koncepce .....	9
Racionálně politický model .....	10
Byrokratickopolitický model .....	11
Orgány procesu rozhodování .....	13
Nezávislé myšlení. Osobní a vnitropolitické zájmy .....	14
Pravidla hry .....	15
Československá krize 1968 .....	17
Sovětské možnosti .....	19
Provinční priority, představy a stanoviska .....	20
Koalice v sovětské politice .....	22
Vytváření koalicí a československá otázka .....	24
Koalice stoupenců vojenské intervence .....	25
Stoupenci vojenské intervence ve východní a střední Evropě .....	27
Koalice odpůrců vojenské intervence .....	28
Odpůrce vojenské intervence ve východní a střední Evropě .....	30
a Dubčekovi stoupenci v západoevropských komunistických stranách .....	30
Generální tajemník ÚV KSSS .....	30
Dosahování konsensu a manévrování .....	33
Manévrování v aparátu .....	34
Provádění koaliční politiky .....	35
Využívání tisku .....	36
Polarizace politických sil v Československu. Vytváření protireformní koalice ..	38

## II. kapitola

Červencová diskuse. Vazby a tlaky .....	41
Manifest Dva tisíce slov .....	41
Červencová diskuse. Zahraničněpolitické souvislosti .....	43

Červencový nátlak	48
Jednání ve Varšavě	49
Červencové zasedání ÚV KSSS	55
Zesílení nátlaku	59
Červencové rozhodnutí	61

### III. kapitola

<b>Jednání</b>	66
Konference v Čierné nad Tisou	66
Bratislavská konference	77

### IV. kapitola

<b>Byrokratické spory</b>	84
Pocit ulehčení odpůrců vojenské intervence a jejich názory	85
Nátlak funkcionářů odpovědných za ideologii	87
Nátlak ukrajinského stranického aparátu	91
Nátlak zastánců intervence v KGB	93
Nátlak zastánců intervence v ozbrojených silách	95
Nátlak zastánců intervence v NDR a Polsku	100
Vývoj v Československu od 3. do 20. srpna. Tlak protireformní koalice	103

### V. kapitola

<b>Analýza rozhodnutí</b>	107
Úloha informací v sovětském rozhodovacím procesu	107
Rizika intervence. Sovětský odhad reakce USA	111
Podstata a načasování srpnového rozhodnutí	116
Rozhodnutí k intervenci	120
Realizace rozhodnutí	125

### VI. kapitola

<b>Závěry</b>	132
Význam byrokratickopolitického modelu	132
Přehodnocení ceny intervence	136

## VII. kapitola

<b>Nové důkazy a závěry</b> . . . . .	140
Hledání politického řešení diplomatickou cestou a nátlakem . . . . .	141
Společné představy o bezpečnosti státu . . . . .	142
Konečný termín rozhodnutí . . . . .	146
Úloha zkreslených informací . . . . .	147
Tlak z východní a střední Evropy . . . . .	148
Dezinformace a tlak československých protireformistů . . . . .	150
Sovětské hodnocení poměru sil v předsednictvu ÚV KSČ . . . . .	151
Byrokratická politika a sovětské vedení . . . . .	152
Ministerstvo zahraničních věcí . . . . .	153
Mezinárodní oddělení ÚV KSSS . . . . .	153
KGB . . . . .	154
Sovětská armáda . . . . .	155
Ideologický dozor a sovětská vnitřní politika . . . . .	155
Cena a rizika invaze . . . . .	156
Strategické překvapení a zastírání . . . . .	158
Faktor Spojené státy americké . . . . .	159
„Normalizace“ v Československu . . . . .	160

## VIII. kapitola

<b>Sovětské přehodnocení rozhodnutí z roku 1968 a „něžná revoluce“</b> . . . . .	162
Sovětské přehodnocení nákladů invaze . . . . .	163
Pražské jaro — předchůdce perestrojky? . . . . .	167
Sovětská vojenská ne-intervence, 1989 . . . . .	169
<b>Doslov</b> . . . . .	177
<b>Odkazy a poznámky</b> . . . . .	181