

OBSAH

ÚVOD.....	7
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA MANAGEMENTU A PODNIKÁNÍ V MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNICÍCH.....	14
1.1 Malé a střední podnikání a jeho charakteristika.....	14
1.2 Podnikání vs. management v malých a středních podnicích.....	27
1.2.1 Podnikavost a podnikání.....	28
1.2.2 Podnikatel: vývoj a definice pojmu.....	31
1.2.3 Typologie podnikatelů v malých a středních podnicích.....	34
1.2.4 Právní aspekty podnikání.....	37
1.2.5 Management, jeho interpretace a specifika v malých a středních podnicích.....	44
1.2.6 Manažer a jeho funkce v malém a středním podniku.....	46
1.2.7 Motivace manažera v MSP.....	49
1.2.8 Rozhodování v manažerské a podnikatelské činnosti MSP.....	52
1.2.9 Trendy v podnikání MSP a jejich místo v dnešní podnikatelské společnosti.....	60
Seznam zdrojů.....	63
2 VÝZNAM LIDSKÝCH ZDROJŮ A JEJICH MANAGEMENT V MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNICÍCH.....	69
2.1 Úvod do problematiky.....	69
2.2 Lidské zdroje a jejich význam pro malé a střední podniky.....	71
2.3 Charakteristika personální práce a řízení lidských zdrojů v podmínkách malých a středních podniků.....	73
2.4 Specifika personální práce v malém podniku.....	80
2.5 Současná úroveň řízení lidských zdrojů v malých a středních podnicích v České republice.....	84
2.5.1 Realizace průzkumu zaměřeného na identifikaci současného stavu řízení lidských zdrojů v malých a středních podnicích v České republice.....	85
2.5.2 Současný stav organizačního zabezpečení řízení lidských zdrojů v MSP.....	86
2.5.3 Zabezpečení vybraných funkcí řízení lidských zdrojů v MSP.....	93
2.5.4 Existence personální strategie v dotazovaných MSP.....	95
2.5.5 Současný stav funkcí personální práce / řízení lidských zdrojů v MSP.....	97
Shrnutí.....	129
Seznam zdrojů.....	134

3 STRATEGICKÝ MANAGEMENT V MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNICÍCH	137
3.1 Teoretická východiska strategických aktivit malých a středních podniků v ČR	137
3.1.1 Poznatky z teorie strategických aktivit	138
3.1.2 Klasický (plánovací) proces k strategickému managementu	140
3.2 Kvantitativní výzkum strategických aktivit malých a středních podniků	155
3.2.1 Vyhodnocení teoretické části výzkumu	156
3.2.2 Praktická část výzkumu	157
Shrnutí	163
Seznam zdrojů	164
4 APLIKACE PROCESNÍHO ŘÍZENÍ V PODMÍNKÁCH MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNIKŮ	166
4.1 Proč právě procesní řízení?	166
4.2 Definice a druhy procesů	167
4.3 Srovnání funkčního řízení a procesního řízení	169
4.4 Popis a metodologie realizovaného výzkumu	172
4.4.1 Identifikace zdrojů neefektivity	172
4.4.2 Softwarová podpora implementace	173
4.4.3 Zdůvodnění volby subjektu	175
4.5 Průběh a výsledky výzkumu	177
4.5.1 Přípravná fáze	178
4.5.2 Vzorové procesy	179
4.5.3 Podpůrný proces S/04/04	180
4.5.4 Hlavní proces S/04/01 a podpůrný proces S/04/07	183
4.5.5 Hlavní proces S/04/02 a podpůrný proces S/04/08	186
4.5.6 Hlavní proces S/04/03	189
4.5.7 Podpůrný proces S/04/06	192
4.5.8 Podpůrné procesy – dotační oddělení	194
4.5.9 Metriky procesů	195
4.5.10 Další podpůrné procesy	203
Shrnutí a diskuze	216
Závěr	221
Seznam zdrojů	222

5 MANAGEMENT BEZPEČNOSTI INFORMACÍ V MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNICÍCH.....	224
5.1 Úvod do problematiky.....	224
5.1.1 <i>Systém managementu bezpečnosti informací</i>	224
5.1.2 <i>Benefity implementace ISMS v podniku</i>	225
5.1.3 <i>Specifika malých a středních podniků</i>	226
5.2 Personální bezpečnost	230
5.2.1 <i>Základní principy personální bezpečnosti v rámci systému managementu informační bezpečnosti</i>	230
5.2.2 <i>Doporučené postupy implementace personální bezpečnosti dle normy</i>	231
5.3 Průzkum stavu informační bezpečnosti malých a středních podniků	237
5.3.1 <i>Závislost subjektu na informačních technologiích</i>	238
5.3.2 <i>Management lidských zdrojů</i>	251
Shrnutí.....	266
Seznam zdrojů.....	268
6 FINANČNÍ GRAMOTNOST PODNIKATELE.....	270
6.1 Úvod do problematiky.....	270
6.2 Vymezení finanční gramotnosti	271
6.3 Finance podniku	279
6.3.1 <i>Zdroje financování MSP</i>	281
6.3.2 <i>Vliv daní na finance podniku</i>	285
6.4 Finanční řízení.....	293
6.4.1 <i>Hledisko zisku ve finančním řízení</i>	296
6.4.2 <i>Hledisko nákladů ve finančním řízení</i>	297
6.4.3 <i>Finanční rozhodování</i>	301
Shrnutí.....	314
Seznam zdrojů.....	315
7 PRÁVNÍ REŽIM PROVÁDĚNÍ SMLUVNÍCH TYPŮ V ČESKÉ REPUBLICE (KUPNÍ SMLOUVA, SMLOUVA O DÍLO).....	319
7.1 K uzavírání smluv	319
7.1.1 <i>Obchodněprávní úprava</i>	319
7.1.2 <i>Poznatky z praxe</i>	324
7.1.3 <i>K budoucí právní úpravě</i>	326
7.1.4 <i>Právní úprava v novém občanském zákoníku (NOZ)</i>	327

7.2 Smlouva kupní.....	334
7.2.1 Obecná ustanovení.....	334
7.2.2 Koupě movité věci	336
7.2.3 Povinnosti prodávajícího.....	337
7.2.4 Předmět koupě.....	340
7.2.5 Práva z vadného plnění.....	342
7.2.6 Záruka za jakost	346
7.2.7 Povinnosti kupujícího a nebezpečí škody na věci.....	347
7.2.8 Svépomocný prodej.....	348
7.2.9 Vedlejší ujednání při kupní smlouvě.....	349
7.3 Smlouva o dílo	353
7.3.1 Základní ustanovení.....	353
7.3.2 Dílo dle NOZ a srovnání s úpravou v obchodním zákoníku	354
7.3.3 Zvláštní osobní schopnosti zhotovitele dle NOZ.....	355
7.3.4 Další náležitosti smlouvy a provádění díla.....	355
7.3.5 Vlastnické právo ke zhotovené věci dle obch. zák. a vlastnické právo k předmětu díla dle NOZ.....	357
7.3.6 Cena díla.....	357
7.3.7 Způsob provádění díla.....	362
7.3.8 Vady díla	365
Shrnutí.....	368
Seznam zdrojů.....	370
ZÁVĚR	372
SUMMARY	383
SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	387
SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ	389
SEZNAM TABULEK.....	390
PROFILY AUTORŮ	394
PŘÍLOHA.....	397