

ČÁST I PODNIK A JEHO ČINNOSTI.....9**1. PODNIK A PODNIKÁNÍ.....9**

1.1 VÝMEZENÍ ZÁKLADNÍCH POJMŮ9

1.2 CHARAKTERISTIKY PODNIKU9

1.2.1 Dělení podniků10

1.3 OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI12

1.3.1 Veřejná obchodní společnost12

1.3.2 Komanditní společnost13

1.3.3 Společnost s ručením omezeným13

1.3.4 Akciová společnost14

1.4 DRUŽSTVO18

1.5 TICHÝ SPOLEČNÍK18

1.6 SPOLUPRÁCE A SDRUŽOVÁNÍ PODNIKŮ19

1.7 ČINNOSTI V PRŮMYSLVÉM PODNIKU24

2. VĚDECKOTECHNICKÝ ROZVOJ.....27

2.1 ZÁKLADNÍ POJMY27

2.2 VÝVOJ NOVÉHO VÝROBKU29

2.2.1 Cyklus výrobku31

2.3 PRŮMYSLOVÉ PRÁVNÍ OCHRANA35

2.3.1 Patenty35

2.3.2 Průmyslové vzory36

2.3.3 Užité vzory37

2.3.4 Know-how37

2.3.4.1 Licenční smlouva37

2.3.5 Ochranné známky38

3. VÝROBA.....40

3.1 VÝROBNÍ FAKTORY A JEJICH KOMBINACE40

3.2 ZÁKLADNÍ POJMY42

3.3 ČLENĚNÍ VÝROBY A VÝROBNÍHO PROCESU43

3.4 VÝROBNÍ KAPACITA47

3.4.1 Časové fondy47

3.4.2 Výpočty výrobní kapacity49

3.5 TECHNICKO-HOSPODÁŘSKÉ NORMY51

3.5.1 Třídění THN51

4. ZÁSOBOVÁNÍ.....55

4.1 HLAVNÍ ÚKOLY A ČINNOSTI ÚTVARU ZÁSOBOVÁNÍ.....55

4.2 PROPOČTY SPOTŘEBY A BILANCE MATERIÁLU.....56

4.3 ZÁSOBY MATERIÁLU A JEJICH ŘÍZENÍ.....57

4.3.1 Znázornění dodávek a spotřeby.....58

4.3.2 Výpočet optimální velikosti dodávky.....59

4.4 METODA ABC.....62

4.5 LOGISTIKA.....63

5. ZABEZPEČENÍ CHODU PODNIKU A INVESTIČNÍ VÝSTAVBA.....66

5.1 ÚDRŽBA.....66

5.1.1 Úklid.....67

5.2 INVESTIČNÍ ČINNOST V PODNIKU.....68

5.2.1 Investice obecně.....68

5.2.2 Věcné investice.....68

5.3 ENERGETIKA.....70

5.4 OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ.....71

5.5 POŽÁRNÍ OCHRANA.....71

5.6 BEZPEČNOST PRÁCE	72
5.7 PRACOVNÍ PODMÍNKY	73
5.7.1 Fyzikální faktory a zdravotně hygienické pracovní podmínky	73
5.7.2 Ergonomické faktory	73
5.8 VNITROPODNIKOVÁ A MEZIPODNIKOVÁ DOPRAVA	74
5.9 OCHRANA PODNIKU	74
6. PRODEJ	75
6.1 ÚKOLY ÚTVARU PRODEJE	75
6.1.1 Skladování výrobků	75
6.1.2 Expedice a fakturace	76
6.1.3 Obchodně-technické služby	76
6.2 ZAHRANIČNĚ-OBCHODNÍ ČINNOST	77
6.2.1 Výrobek	77
6.2.2 Kupní smlouva	77
6.2.3 Dodací doložky	78
6.2.4 Cena	81
6.2.5 Platební podmínky v zahraničním obchodě	82
6.2.6 Distribuce	83
6.2.7 Pojištění	84
6.2.8 Offset	84
7. OBCHOD	85
7.1 OBCHOD V INSTITUCIONÁLNÍM POJETÍ	86
7.1.1 Prostředníci	86
7.1.2 Zprostředkovatelé obchodní činnosti	88
7.2 DISTRIBUCE ZBOŽÍ	90
7.3 FRANCHISING	92

ČÁST II EKONOMIKA PODNIKU

8. NÁKLADY	95
8.1 ZÁKLADNÍ POJMY	95
8.2 KLASIFIKACE NÁKLADŮ	96
8.2.1 Druhové členění nákladů	96
8.2.2 Účelové členění nákladů	96
8.2.2.1 Náklady členěné ve vztahu k výkonům	97
8.2.2.2 Náklady členěné ve vztahu k útvarům	97
8.2.3 Členění nákladů z hlediska jejich závislosti na změně objemu výroby	99
8.3 NÁKLADOVÉ FUNKCE	101
8.3.1 Klasifikační analýza	102
8.3.2 Grafická metoda	104
8.3.3 Metoda dvou období	104
8.3.4 Metoda regresní a korelační analýzy	105
8.4 ODPISY	106
8.4.1 Daňové odpisy	107
8.4.2 Účetní odpisy	108
9. KALKULACE NÁKLADŮ	109
9.1 ZÁKLADNÍ POJMY	109
9.2 DĚLENÍ KALKULACÍ	109
9.2.1 Kalkulace z hlediska času	109
9.2.2 Kalkulace podle rozsahu zahrnovaných nákladů	110
9.3 KALKULACE ÚPLNÝCH (VLASTNÍCH) NÁKLADŮ	111
9.3.1 Všeobecný kalkulační vzorec	111
9.3.2 Kalkulace přírážková	112
9.3.3 Další metody kalkulace úplných nákladů	115
9.3.3.1 Prostá kalkulační dělení	115
9.3.3.2 Kalkulace s poměrovými čísly	116

9.3.3.3	Kalkulace ve sdružené výrobě	118
9.3.4	Nedostatky kalkulační úplných nákladů	120
9.4	KALKULACE NEÚPLNÝCH NÁKLADŮ	120
9.5	ROZPOČET NÁKLADŮ	122
9.6	ÚSPORY NÁKLADŮ	123
9.6.1	Metoda cílových nákladů	123
9.6.2	Metoda ABC	124
10.	CENY	125
10.1	ZÁKON O CENÁCH	125
10.2	CENY SMLUVNÍ	125
10.2.1	Přístupy k tvorbě cen v praxi	126
10.2.1.1	Nákladově orientovaná cena	126
10.2.1.2	Poptávkově orientovaná cena	126
10.2.1.3	Konkurenčně orientovaná cena	126
10.2.1.4	Cena určovaná porovnáváním výrobků	127
10.2.2	Postup při tvorbě ceny nového výrobku	128
10.2.3	Cenová specifikace	128
10.3	REGULACE CEN	131
10.3.1	Způsoby regulace cen	131
10.3.2	Orgány oprávněné regulovat ceny	131
10.3.3	Seznam zboží s regulovanými cenami	132
11.	MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	135
11.1	MAJETEK A MAJETKOVÁ STRUKTURA	135
11.1.1	Členění majetku podle rychlosti obrátu	135
11.1.1.1	Členění stálého majetku	136
11.1.1.2	Členění oběžného majetku	138
11.1.1.3	Přechodná aktiva	140
11.2	KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	140
11.2.1	Vlastní kapitál	140
11.2.2	Cizí kapitál	142
11.2.2.1	Krátkodobý cizí kapitál	142
11.2.2.2	Dlouhodobý cizí kapitál	143
11.2.2.3	Rezervy	144
12.	FINANCOVÁNÍ PODNIKU	145
12.1	FINANČNÍ ŘÍZENÍ	145
12.2	DRUHÝ FINANCOVÁNÍ PODNIKU	146
12.2.1	Vlastní zdroje financování	147
12.2.2	Cizí zdroje financování	148
12.2.3	Optimální kapitálová struktura	149
12.3	LEASING	150
12.3.1	Srovnání leasingu a úvěru	151
12.4	FAKTORING A FORFAITING	152
12.4.1	Faktoring	152
12.4.2	Forfaiting	153
12.4.3	Společné zásady faktoringu a forfaitingu	154
12.5	FINANCOVÁNÍ OBĚŽNÉHO MAJETKU	154
12.5.1	Čistý pracovní kapitál	154
12.5.2	Určení výše oběžného majetku	156
12.5.3	Vlastní financování oběžného majetku	159
13.	EFEKTIVNOST A JEJÍ MĚŘENÍ	160
13.1	EFEKTIVNOST	160
13.2	PRODUKTIVITA	162
13.2.1	Parciální produktivita	163
13.2.2	Celková produktivita	164
13.3	ANALÝZA BODU ZVRATU	164
13.4	EFEKTIVNOST VĚCNÝCH INVESTIC	167

13.4.1	Určení investičních nákladů	167
13.4.2	Určení budoucích výnosů	168
13.4.3	Výpočet SHCF	168
13.4.4	Metody hodnocení efektivnosti investic	169
13.4.4.1	Metoda rentability investice	169
13.4.4.2	Metoda doby splacení	170
13.4.4.3	Metoda ČSHI	171
13.4.4.4	Metoda vnitřního výnosového procenta	171
14.	FINANČNÍ ANALÝZA	172
14.1	ÚČEL A POUŽITÍ FINANČNÍ ANALÝZY	172
14.2	KLASIFIKACE UKAZATELŮ A METOD FINANČNÍ ANALÝZY	173
14.3	POMĚROVÉ UKAZATELE A JEJICH ANALÝZA	174
14.3.1	Ukazatele rentability (ziskovosti, výnosnosti)	175
14.3.2	Ukazatele aktivity	176
14.3.3	Ukazatele zadluženosti	176
14.3.4	Ukazatele likvidity	177
14.3.5	Ukazatele s CF	178
14.3.6	Ukazatele kapitálového trhu	178
14.4	SOUSTAVY UKAZATELŮ A JEJICH ANALÝZA	179
14.4.1	Pyramidové rozklady	180
14.4.2	Syntetické ukazatele	182
14.4.2.1	Altmanovo Z-score	183
14.4.2.2	Taflerův model	185
14.4.2.3	Index Neumaierových	186
14.4.2.4	Index bonity	187
14.4.2.5	Kralickův Quick test	188
14.5	UKAZATELE MVA A EVA	189
14.5.1	MVA	189
14.5.2	EVA	190
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A PRAMENŮ	191