

OBSAH

ÚVOD.....	5
1 PROJEKT A PROJEKTOVÉ RIADENIE.....	7
1.1 Projekt.....	7
1.1.1 Životný cyklus projektu.....	9
1.1.2 Prvky projektu.....	11
1.1.3 Prostredie projektu.....	11
1.1.4 Zúčastnené osoby.....	12
1.2 Projektové riadenie.....	12
1.3 Organizačné štruktúry projektovej organizácie.....	15
2 DEFINOVANIE PROJEKTU.....	19
2.1 Vízia podniku.....	19
2.2 Poslanie podniku.....	21
2.3 Strategické ciele podniku.....	22
2.4 Projektový návrh.....	23
2.5 Overenie uskutočniteľnosti projektu.....	25
2.5.1 Predbežná štúdia uskutočniteľnosti projektu.....	26
2.5.2 Štúdia uskutočniteľnosti projektu.....	27
2.5.3 Vyhodnotenie projektu.....	30
2.5.4 Postup a metódy hodnotenia efektívnosti investícií.....	32
3 RIZIKÁPROJEKTU A MOŽNOSTI ICH RIADENIA.....	37
3.1 Riadenie rizík.....	37
3.2 Postup určenia rizikových faktorov projektu.....	40
3.3 Softvér na riadenie rizík.....	46
4 SIMULÁCIA A JEJ APLIKOVANIE PRI PROJEKTOVANÍ.....	54
4.1 Simulácia.....	54
4.2 Postup pri výstavbe simulačného modelu.....	54
4.3 Simulačné prostriedky a možnosti ich využitia pri projektovaní.....	59
4.3.1 Simulačný prostriedok Project Management Forecast.....	61
4.3.1.1 Vstupné údaje simulačného modelu.....	61
4.3.1.2 Návrh simulačného modelu.....	62
4.3.1.3 Odlišný prístup k hodnoteniu procesov projektu pomocou simulačného modelu.....	67
4.3.2 Simulačný prostriedok General Purpose Simulation System.....	78
4.3.3 Earned value.....	80
5 PRÍKLADY MODELOVANIA PROJEKTOV SIMULAČNÝMI PROSTRIEDKAMI... 83	83
5.1 Aplikácie simulačného prostriedku Project Management Forecast.....	83
5.1.1 Model vyrad'ovania komplexu objektov a zariadení.....	83
5.1.2 Modelovanie chodu vodnej elektrárne.....	91
5.1.3 Modelovanie trhového oceňovania nehnuteľností pomocou modelu RIVAL PMF.....	96
5.1.4 Modelovanie procesov v logistike a vo výrobe.....	98
5.2 Aplikácie simulačného prostriedku GPSS.....	105
5.2.1 Modelovanie chodu pružného montážneho systému.....	105
5.2.2 Modelovanie striedania poradia výrobkov montážneho systému.....	114
5.3 Zhrnutie.....	116
ZÁVER.....	120
ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV.....	121
OBSAH.....	125