

OBSAH

K práci čeho je třeba?

Úvod

1. Pořádek — základ organizace

1.1. Racionalizace	13
1.2. Vědecká organizace práce — vědecké řízení práce	14
1.21. Marketing	16
1.22. Hodnotová analýza	18
1.23. Vztahy mezi lidmi	21
1.24. Řízení a společenský systém	22
1.25. Základní předpoklady vědeckého řízení	23
1.26. Účinnost řízení	25
1.27. Organizace řízení výrobního procesu	27

2. Pracoviště

2.1. Rozmístění pracovních pomůcek	31
2.2. „Lajny a lajnování“	32
2.21. Jaký význam mají „lajny“ v dílně?	32
2.3. Prostředí na pracovišti	33
2.4. Čistota v dílně	36
2.5. Přehled přes dílnu	37
2.6. Drobná údržba na pracovišti	39
2.7. Čistota na společných zařízeních	39

3. Nástroje, nářadí, přípravky, měřidla

3.1. Kvalitní nástroje	42
3.2. Úroveň přípravy nástrojů	42
3.3. Cena nástrojů	43
3.4. Uspořádání nástrojů	44

4. Materiál

4.1. Cena materiálu	45
4.2. Hospodaření s materiálem	46
4.3. Využití odpadů	47
4.31. Třídění odpadů	48
4.4. Pravidelné dodávání materiálu	49
4.5. Přejímka materiálů	50

5. Hospodaření s energiemi

6. Stroje

6.1. Stroje a jejich vybavení	54
6.2. Stroje a jejich údržba	56
6.3. Generální opravy	57

7. Práce a její odměňování

7.1. Studium práce	59
7.2. Časové studie	63
7.3. Pohybové studie	65
7.4. Výkonové normy	67
7.5. Výkonové normy a vztahy na pracovišti	68
7.6. Práce a mzda	69
7.61. Mzda časová	69
7.62. Mzda úkolová	71
7.63. Mzda progresivní	74
7.64. Jiné mzdové formy	74
7.7. Prémie a premiování z hlediska objektivních kritérií	77

8. Moderní pojetí jakosti (výrobek a jakost)

8.1. Řízení jakosti výrobků v podniku	80
8.2. Kde se začíná jakost vytvářet	82
8.3. Odpovědnost každého pracovníka za výrobu dobrého výrobku	84
8.4. Průběžná kontrola	85
8.5. Vztah pracovníka k technické kontrole	85
8.6. Na úhradě zmetků se má podílet ten, kdo je zavinil	88

9. Vnitropodniková doprava a skladové hospodářství

9.1. Saně, palety, dopravníky	92
9.2. Co nejkratší dopravní cesty	95
9.3. Odstranění fyzické námahy z vnitrozávodní dopravy	97
9.4. Pořádek ve skladech	99
9.5. Rozmístění materiálů ve skladech	101
9.6. Co máme ve skladech	102
9.7. „Ležáky“ a jejich likvidace	104
9.8. Nekazit materiály skladováním	104

10. Zlepšování výroby

10.1. Zlepšování výroby a kvalita	107
10.2. Plán technického rozvoje	108
10.21. Správně stanovit úkol	109
10.22. Jak evidovat výzkumné a vývojové práce	110
10.23. Vědeckotechnické informace	111
10.3. Komplexní modernizace výroby	112
10.4. Plán organizačně technických opatření	113
10.41. Organizační zlepšení (plynulá výroba)	114
10.42. Malá mechanizace	116
10.43. Drobná zlepšení na pracovišti	117
10.44. Revize technologických operací	117
10.5. Novátorské metody práce	118
10.6. Zlepšovací náměty	120
10.61. Co je zlepšovací návrh, vynález, patent?	123
10.62. Hnutí vynálezců a zlepšovatelů	124
10.63. Plán tematických úkolů	125
10.64. Odměňování zlepšovacích námětů	126
10.65. Význam společenských organizací (ROH, ČSVTS) při rozvoji vynálezceovského a zlepšovateleovského hnutí	127

11. Normalizace

11.1. Metody technické normalizace	134
11.2. Specializace a normalizace	135
11.3. Normalizace v podniku (závodě)	136
11.31. Uplatnění normalizace v podniku	136
11.32. Normalizace a normování	137
11.33. Technologická kázeň	138
11.34. Co v podniku (závodě) normalizovat	138

12. Plán a ekonomické nástroje ve vnitropodnikovém řízení

12.1. Plán a příprava výroby	144
12.2. Co je úkolem operativního plánování výroby	145
12.3. Operativní rozpis plánu	148
12.4. Kontrola plnění plánu výroby	149
12.41. Jak kontrolovat plnění plánu	151
12.42. Proč se neplní plánované výrobní úkoly	152
12.5. Ekonomické nástroje ve vnitropodnikovém řízení	153
12.51. Technickohospodářské normy	154
12.52. Kalkulace	155
12.53. Jak kalkulovat	156
12.54. Rozpočetnictví a účetnictví	157
12.6. Základní soustavy využití ekonomických nástrojů ve vnitropodnikovém řízení	158
12.61. Vnitropodnikový chozrasčot	158
12.62. Soustavy založené na využívání vnitropodnikové ceny	160
12.7. Co je soustava s vnitropodnikovou cenou	162
12.71. Problémy soustavy s vnitropodnikovou cenou	164
12.72. Základní vazby v soustavě s využitím vnitropodnikové ceny	166

13. Člověk na pracovišti

13.1. Význam mistra při zahájení práce	169
13.2. Vztah jednotlivce k pracovnímu úkolu	170
13.3. Iniciativa začíná na pracovišti	171
13.4. Využití pracovní doby	172
13.5. Pracovní přestávky, prostoje a jejich příčiny	173
13.51. Náplň pracovních přestávek	177
13.6. Zaškolení pracovníka k provádění práce	177
13.7. Vztah jednotlivce ke kolektivu na pracovišti	179
13.8. Mluvit s lidmi a hodnotit je	180
13.9. Pracovní porady	186
13.10. Výrobní technická propaganda na pracovišti	187
13.11. Společenské organizace na pracovišti a jejich význam	188

14. Člověk v organizaci výroby

14.1. Vedoucí pracovník a řízení	192
14.2. Kvalifikace, praxe, znalosti, zkušenosti	194
14.3. Boj starého s novým se promítá i do výrobního procesu	195
14.31. Perspektiva je koncepce změn	197
14.4. Socialistická soutěž	198
14.41. Brigády socialistické práce	200

14.42. Hnutí za socialistickou práci	201
14.43. Pro soutěž objektivní kritéria	202
14.5. Účast pracujících na řízení	203
14.51. Rozvoj iniciativy pracujících	203
14.52. Účast pracujících na řízení výroby	204
14.53. Úloha ROH jako představitelů zájmů pracujících	204
14.6. Pokrokoví pracovníci, zlepšovatelé, vynálezci, novátoři, vědecko- technická inteligence a ČSVTS	205

15. Bezpečnost a hygiena při práci

15.1. Smysl a význam bezpečnosti při práci	208
15.2. Bezpečnost při práci začíná u každého pracovníka	209
15.3. Bezpečnostní pomůcky a jejich používání	212
15.4. Bojovat proti úrazům	213
15.41. Výrobně technická propaganda v boji proti úrazům	214
15.42. Výchova pracovníků v boji proti úrazům a nemocem z povolání	214
15.43. Socialistická soutěž a bezpečnost při práci	215
15.44. Preventivní lékařské prohlídky	215
15.45. Objektivně vyšetřovat příčiny úrazů	215
15.46. Trestní postih při pracovních úrazech	216
15.5. Voda a společná hygienická zařízení	217
15.6. Závodní jídelny	217
15.7. Kolektivní smlouvy a bezpečnost při práci	218
15.8. Dozor nad bezpečností při práci	219

Literatura	221
-----------------------------	------------