

## Obsah

ÚVOD .....	5
Úvodní slovo.....	5
1. ORGANIZACE A ŘÍZENÍ PRÁCE .....	7
Organizace a řízení práce.....	8
Historický vývoj organizace práce.....	8
Současná organizace práce moderního podniku je ovlivněna 3 faktory:.....	9
Nové přístupy k organizaci práce.....	9
Činitelé ovlivňující efektivnost práce .....	10
Dělna a kooperace práce .....	10
Organizace a obsluha pracovišť.....	10
Organizace pracovní doby .....	11
Vytváření pracovního prostředí .....	11
Barevné řešení.....	12
Působení hluku na člověka.....	12
Závislost pocitu tepelné pohody na teplotě a vlhkosti .....	12
Hygienické směrnice ministerstva zdravotnictví .....	12
2. PRACOVNÍCI .....	15
Výběr a rozmístění pracovníků .....	16
Zvyšování kvalifikace.....	16
Hodnocení úrovně pracovišť a organizace práce .....	16
Pracovní systém .....	16
Pracovní postup.....	17
Analýza pracovních postupů.....	17
Projektování pracovních postupů.....	18
Normy spotřeby práce.....	18
Metoda podle objemu produkce.....	19
Metoda podle norem obsluhy.....	19
Přehled metod studia práce .....	20
3. REPRODUKCE VÝROBY .....	23
Reprodukce hmotného majetku .....	24
Opotřebování hmotného majetku.....	24
Obnova hmotného majetku .....	24
Obnova → součástková charakteristika .....	25
Reprodukční proces výrobního zařízení .....	25
Využívání výrobního zařízení.....	25
Provozoschopnost výrobního zařízení .....	26
Hmotně technická oblast – péče o výrobní zařízení .....	26
4. ÚDRŽBA .....	29
Systémy údržby.....	30
Opravní systémy .....	30
Strategie provozuschopnosti .....	31
Ukazatele udržovatelnosti.....	31
Orientační analýza v údržbě.....	32
Způsoby a metody vyhodnocování údržby .....	33
5. PROGRESIVNÍ KONCEPTY ŘÍZENÍ .....	35
Material Requirement Planning (MRP).....	36
Material Requirement Planning (MRP II) .....	37
Optimized Production Technology (OPT) - Teorie úzkých míst.....	38

System DBR (system bubnu a lana).....	42
System JIT.....	42
System KANBAN (japonska varianta JIT).....	45
Strategicky koncept rizeni „stihle vyroby“.....	46
Planovaci princip pull.....	46
Pull princip rizeni vyroby.....	47
<b>6. BEZPEČNOST PRÁCE</b> .....	<b>53</b>
"Bezpečný podnik".....	54
Základní informace k programu „Bezpečný podnik“.....	54
Základní prvky systému řízení BOZP uplatňované programem „Bezpečný podnik“.....	56
Pro bezpečnostní management je charakteristická:.....	56
Všeobecné zásady bezpečnostního managementu.....	57
Program „Bezpečný podnik“:.....	58
Podmínky programu „Bezpečný podnik“.....	58
<b>PŘÍLOHA - PŘÍKLADY OŘV</b> .....	<b>69</b>
Výsledky.....	73
<b>LITERATURA</b> .....	<b>77</b>