

Obsah

	Str.
1. Úvod	5
2. Základní termíny a definice	6
3. Agrární poradenství a jeho koncepce	9
3.1 Historie zemědělského poradenství	9
3.2 Současný stav zemědělského poradenství v České republice	9
3.3 Východiska koncepce zemědělského poradenství	11
3.4 Návrh a řešení zemědělského poradenského systému	12
3.4.1 Jednotné řízení	16
3.4.2 Kontrolní orgán	16
3.4.3 Účast zástupců agrárních nevládních organizací	17
3.4.4 Celoplošná dostupnost informací	17
3.4.5 Odborné zázemí pro zpracování metodiky a standardů	19
3.4.6 Zpětná vazba	20
3.5 Podmínky a postup akreditace státních poradců	21
3.5.1 Akreditační řízení	21
3.5.2 Postup akreditace a náležitosti	21
3.5.3 Zajištění odborné přípravy	22
3.5.4 Další vzdělávání státních poradců a prezentace činnosti	22
4. Metodika expertního inženýrství	23
4.1 Předmět expertního inženýrství	23
4.2 Zásady činnosti experta	24
4.3 Plánování expertní činnosti	25
4.3.1 Cíle plánu expertní činnosti	27
4.3.2 Rozsah plánu expertní činnosti	28
4.3.3 Odpovědnosti, zdroje a postupy v rámci plánu expertní činnosti	29
4.3.4 Implementace plánu expertní činnosti	30
4.3.5 Záznamy z plánování expertní činnosti	31
4.3.6 Monitorování a přezkoumávání plánu expertní činnosti	31

4.4 Řízení dokumentů a záznamů expertů	32
4.4.1 Řízení řídicích dokumentů	32
4.4.2 Řízení záznamů	33
4.5 Průběh expertní činnosti	33
4.5.1 Zahájení činnosti experta	33
4.5.2 Stanovení cílů, rozsahu a kritérií expertní činnosti	35
4.5.3 Určení proveditelnosti expertní činnosti	36
4.5.4 Výběr týmu expertů	36
4.5.5 Navázání úvodního kontaktu s klientem	37
4.5.6 Přezkoumání dokumentace klienta	38
4.6 Příprava průběhu expertní činnosti na místě	39
4.6.1 Příprava programu expertní činnosti	39
4.6.2 Přidělení práce týmu expertů	40
4.6.3 Příprava pracovních dokumentů	41
4.7 Provádění expertní činnosti na místě	41
4.7.1 Úvodní jednání	41
4.7.2 Komunikace v průběhu expertní činnosti	43
4.7.3 Úlohy a odpovědnosti průvodců a pozorovatelů	44
4.7.4 Shromažďování a ověřování informací	44
4.7.5 Shrnutí zjištění z expertní činnosti	46
4.7.6 Příprava závěrů z expertní činnosti	47
4.7.7 Závěrečné jednání	48
4.8 Příprava, schválení a distribuce zprávy o činnosti experta	50
4.8.1 Příprava zprávy z expertní činnosti	50
4.8.2 Schválení a distribuce zprávy z expertní činnosti	51
4.8.3 Dokončení expertní činnosti	51
4.9 Vedení následné expertní činnosti	52
5. Požadavky na experty, odborná způsobilost	52
5.1 Osobní vlastnosti	53
5.2 Znalosti a dovednosti	54
5.2.1 Všeobecné znalosti a dovednosti expertů	54
5.2.2 Všeobecné znalosti a dovednosti lídrů expertních týmů	55
5.2.3 Specifické znalosti a dovednosti expertů o jakosti	56

5.2.3.1	Základní požadavky na systémy managementu jakosti	57
5.2.4	Specifické znalosti a dovednosti expertů o environmentu	72
5.2.4.1	Základní požadavky na systémy env. managementu	73
5.2.5	Specifické znalosti a dovednosti expertů o bezpečnosti a ochraně zdraví při práci	81
5.2.5.1	Základní požadavky na systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci	81
5.2.6	Specifické znalosti a dovednosti expertů pro obor bezp. potravin	89
5.2.6.1	Základní požadavky na systémy managementu bezpečnosti potravin	90
5.2.6.2	Všeobecné požadavky na systém kritických bodů	91
5.2.6.3	Požadavky na zavedení systému kritických bodů a jejich prověřování pro účely certifikace	93
5.3	Vzdělání, prac. zkušenost, školení/výcvik expertů a zkušenosti z exper. činnosti	100
5.4	Udržování a zlepšování odborné způsobilosti	101
6.	Projektové řízení jako součást činnosti expertů	102
6.1	Úvod do projektového řízení	102
6.2	Základní funkce projektového řízení	104
6.3	Projektové řízení a jeho okolí	105
6.4	Projektový cyklus	106
6.5	Životní cyklus projektu	108
6.6	Vymezení cíle projektu	109
6.7	Logický rámec projektu	111
6.8	Plánování projektu	113
6.9	Metody a nástroje projektového řízení	114
6.10	Organizační struktura	116
6.11	Lidé a jejich role v projektovém řízení	119
6.12	Časové řízení projektu	121
6.13	Finanční řízení projektu	123
6.14	Nákladová analýza projektu	125
6.15	Rizika a jejich analýza	127
6.16	Vyhodnocení a kontrola projektu	129
7.	Seznam použité literatury	131
8.	Seznam obrázků	132