

Obsah

Úvod	9
I. Letecká doprava jako součást hospodářského systému	11
1 Demografické a politicko ekonomické údaje o civilním letectví	11
1.1 Základní prvky leteckého dopravního systému.....	11
1.1.1 Letiště (Airports)	13
1.1.2 Letové provozní služby ATS (Air Traffic Service)	14
1.1.3 Letecký dopravce – provozovatel letecké dopravy	15
1.1.4 Regulátor a regulační systém.....	17
1.2 Postavení letecké dopravy ve světě.....	20
1.2.1 Proces deregulace letecké dopravy.....	21
1.2.2 Vytváření globálních aliancí leteckých dopravců.....	25
1.2.3 Nízkonákladoví letečtí dopravci.....	26
1.2.4 Evropský trh letecké dopravy.....	29
1.3 Očekávaný vývoj civilní letecké dopravy ve světě.....	33
1.4 Charakteristika perspektivního leteckého dopravce.....	45
1.5 Vývoj světového letectví a jeho vazba na mezinárodní letecké právo.....	49
1.6 Vliv legislativy na další vývoj světového letectví.....	51
2 Infrastruktura letecké dopravy v České republice	55
2.1 Provozovatelé letecké dopravy v České republice.....	55
2.2 Struktura letišť pro civilní leteckou dopravu.....	59
2.3 Letové provozní služby v prostoru České republiky.....	61
2.4 Regulátor v systému letecké dopravy v České republice.....	65
3 Strategie, trendy a rozhodování v civilní letecké dopravě	67
3.1 Vazba mezi leteckou dopravou a ekonomickým prostředím země.....	67
3.2 Skladba systému a třídění systémů.....	69
3.3 Pojem strategie.....	70
3.4 Cíle systému.....	71
3.5 Formulace a vývoj strategií.....	72
3.6 Implementace strategií.....	77
3.7 Rozhodování a rozhodovací procesy.....	78
3.7.1 Podstata rozhodování.....	78
3.7.2 Rozhodovací přístupy, racionalita rozhodování.....	79
3.7.3 Rozhodovací proces a jeho struktura.....	79
3.7.4 Skupinové rozhodování.....	81
3.8 Kvantitativní metody, implementace a podpora rozhodování.....	82
3.9 Aplikace prognostických a rozhodovacích metod pro leteckou dopravu.....	82
3.9.1 Metodologie prognózování.....	82
3.9.2 Formulace a vývoj strategií v letecké dopravě.....	84
3.10 Případová studie metody scénáře pro řešení problematiky „Únos letadla s jeho následným zneužitím“.....	90
II. Provozování leteckého dopravce	95
4 Struktura činnosti leteckého dopravce – letecké společnosti	95
4.1 Právní status leteckého dopravce.....	95
4.1.1 Vlastnictví leteckých dopravců	95

4.1.2	Strategie řízení leteckých dopravců.....	96
4.1.3	Státní řízení leteckých dopravců.....	98
4.1.4	Základní podmínky pro zahájení činnosti leteckého dopravce.....	99
4.1.5	Organizační uspořádání státní správy civilního letectví v České republice.....	101
4.2	Struktura leteckého dopravce - letecké společnosti.....	102
4.3	Organizační struktura letecké společnosti.....	103
4.4	Obchodní smyčka.....	106
4.5	Provozní smyčka.....	109
5	Strategie rozhodovacího procesu leteckého dopravce.....	113
5.1	Strategie leteckého dopravce při tvorbě leteckých linek.....	113
5.2	Strategie leteckého dopravce při výběru letadel.....	118
5.3	Strategie ČSA při výběru letadel nové generace pro léta 2004 – 2014.....	121
5.4	Úroveň služeb leteckého dopravce.....	123
5.5	Spolupráce leteckých dopravců.....	124
5.6	Náklady tradičního leteckého dopravce na provoz.....	126
5.7	Náklady nízkonákladových aerolinií.....	135
5.8	Vlastní náklady linky.....	135
5.9	Tarify a základní tarifně kalkulační pravidla/procesy v pravidelné letecké dopravě.....	137
5.10	Tarify tzv. „linkových“ dopravců a základní způsoby jejich publikování/distribuce.....	140
5.10.1	Tarify a sazby za letecké služby v Evropském společenství.....	142
5.10.2	Cenová elasticita (pružnost) poptávky v letecké dopravě cestujících.....	142
5.10.3	Tarify a mezní náklady.....	144
5.10.4	Revenue Management/Yield Management – principy a historie vzniku.....	145
5.10.5	Řízení pro maximalizaci tržeb – RM a jeho produkty.....	146
5.10.5.1	Ekonometrie RM.....	146
5.10.5.2	Řízení kapacit.....	147
5.10.6	Yield management.....	152
5.10.7	Vliv zavedení internetu na tarifování a prodej letenek.....	156
5.11	Tarify a cenová politika nízkonákladových dopravců.....	157
5.12	Sazby za přepravu zboží.....	159
5.13	Tarify/sazby pro přepravu letecké pošty.....	160
6	Strategie řízení provozu v podniku letecké dopravy.....	161
6.1	Organizace letového provozu.....	163
6.2	Organizace pozemního provozu.....	164
6.3	Údržba letadel a letadlové techniky.....	166
6.4	Způsobilost leteckého personálu.....	170
III.	Provozování letišť.....	175
7	Strategie řízení a organizace provozu letiště.....	175
7.1	Koncepce soudobých letišť – jejich možnosti a perspektivy.....	175
7.2	Ekonomická, politická a sociální role letiště.....	177
7.3	Organizační struktury letišť.....	181
7.3.1	Formy vlastnictví a řízení letišť.....	181
7.3.2	Organizační struktura managementu letišť.....	183
7.3.3	Finanční management letišť.....	185
7.4	Strategie rozvoje vybraných světových letišť.....	190
7.4.1	Významná světová letiště.....	192

7.4.2	Letiště v České republice.....	194
7.5	Struktura letiště.....	197
7.5.1	Neveřejná zóna letiště – airside.....	197
7.5.2	Veřejně přístupná plocha/zóna letiště – landside.....	208
8	Plánování provozu letiště.....	219
8.1	Zajištění provozní kapacity letiště.....	221
8.1.1	Definice kapacity letiště a zpoždění.....	221
8.1.2	Kapacita provozních ploch letiště.....	223
8.1.3	Kapacita rozhraní letiště – vzdušný prostor.....	232
8.1.4	Kapacita letištního terminálu.....	236
8.1.5	Metody používané pro výpočet kapacity terminálu.....	243
8.2	Letištní sloty a slotová koordinace.....	245
8.3	Regulace požadavků na maximální využití letiště.....	246
9	Organizace provozu letiště.....	249
9.1	Zajištění podmínek pro bezpečný vzlet, přistání a pojíždění letadel.....	250
9.2	Prostředky a činnosti pro technické odbavení letadel.....	254
9.3	Prostředky a postupy v obchodním odbavovacím procesu.....	257
9.4	Odbavení zdravotně postižených osob.....	266
9.5	Specifické způsoby odbavení a přepravy osob a zboží.....	268
9.6	Prostředky a metody pro zajištění bezpečnosti letiště a plánovaných letů.....	270
9.6.1	Prostředky pro kontrolu cestujících a zavazadel.....	272
9.6.2	Ochrana areálu letiště.....	276
10	Spojení letiště s okolními aglomeracemi a pohyb cestujících mezi terminály.....	279
11	Ochranná pásma letiště.....	285
11.1	Ochranná pásma se zákazem nebo omezením staveb a proti nebezpečným klamavým světlům.....	285
11.2	Ochranná ornitologická pásma.....	286
12	Ekologické aspekty letiště.....	289
12.1	Redukce hlukové zátěže letiště.....	289
12.2	Emise z letecké dopravy.....	292
12.3	Ochrana vodních zdrojů.....	293
12.4	Nakládání s odpady.....	294
13	Certifikace letiště.....	295
13.1	Proces certifikace letiště.....	295
13.2	Certifikace podle systému jakosti.....	296
13.3	Letecké studie.....	297
Literatura.....	299	299