

1. ÚVOD	4
2. CHARAKTERISTIKA VÝROBY A JEJÍ ŘÍZENÍ	5
2.1. Určování struktury výrobních systémů	8
3. CHARAKTER A TYP VÝROBY	9
3.1. Charakter výroby	9
3.2. Typ výroby	10
4. VÝROBNÍ SYSTÉM, JEHO STRUKTURA , VNĚJŠÍ VZTAHY	12
4.1. Vnější vztahy výrobních systémů	12
4.2. Vnitřní struktura výrobního systému	14
4.3. Prvky výrobního systému	16
4.4. Výrobní operace	19
4.5. Výrobní proces	20
4.5.1. Průběh součástí a výrobků výrobním procesem	24
4.6. Výrobní jednotky	27
4.7. Vnitřní vztahy ve výrobě	30
5. ZÁSADY ORGANIZACE A ŘÍZENÍ VÝROBY	31
5.1. Formy organizace výroby	32
6. ORGANIZACE ŘÍZENÍ VÝROBY	33
6.1. Tvorba organizačních struktur	34
6.2. Druhy organizačních struktur	36
6.2.1. Liniová struktura	36
6.2.2. Štábní organizační struktura	36
6.2.3. Liniově – štábní organizační struktura	37
6.2.4. Funkční organizační struktura	37
6.2.5. Maticová organizační struktura	38
6.2.6. Další organizační struktury	39
6.3. Příklad organizačního schéma v závodě	41
7. NORMATIVNÍ ZÁKLADNA ORGANIZACE A ŘÍZENÍ VÝROBY	44
7.1. Podstata, význam a struktura normativní základny organizace a řízení výroby	44
7.2. Technické normy	45
7.3. Technickohospodářské normy (THN)	46
7.3.1. Podstata, funkce a principy tvorby THN	46
7.3.2. THN – spotřeby materiálu, paliv a energie	47
7.3.3. THN výrobních zásob	50
7.3.4. Normy spotřeby práce	54
7.3.5. Kapacitní normy	55
7.4. Normy operativního řízení výroby	56
7.5. Organizační normy	59
8. TECHNICKÁ PŘÍPRAVA VÝROBY	59
8.1. Funkce, úkoly a členění technické přípravy výroby	59
8.2. Příprava výrobku	60
8.2.1. Vývoj výrobku	61
8.2.2. Konstrukční příprava výroby	62
8.2.3. Technologická příprava výroby	63

8.2.4. Technologická dokumentace přípravy výroby	65
8.2.5. Principy technologické přípravy výroby.....	66
8.2.6. Organizace, plánování a řízení technické přípravy výroby	66
9. DALŠÍ SYSTÉMY UPLATŇOVANÉ V ŘÍZENÍ VÝROBY	70
9.1. Systémy MRP	70
9.2. Systémy BOA – uvolňování zakázek orientované na vytížení.....	71
9.3. Systém KANBAN	75
9.4. Systém řízení úzkých míst.....	76
9.5. Systém postupových (progresivních, směrných) čísel.....	78
9.6. Systém JUST-IN-TIME (JIT).....	79
9.7. CIM – OSA (otevřená systémová architektura)	81
10. METODY RACIONALIZACE VÝROBY	82
10.1. Členění času spotřebovaného pracovníkem v průběhu směny:.....	82
10.2. Časové studie	83
10.2.1. Snímek pracovního dne	83
10.2.2. Snímek operace	88
10.2.3. Tvorba odvozených normativů.....	91
11. NÁKLADY PODNIKOVÉ ČINNOSTI.....	96
11.1. Pojem nákladů.....	96
11.2. Dělení nákladů.....	96
11.3. Kalkulace nákladů	97
11.4. Kalkulační metody.....	99