

OBSAH

ÚVODEM	7
1 METODOLOGICKÁ VÝCHODISKA ŘÍZENÍ HMOTNÝCH TOKŮ VE VÝROBNÍ SFÉRE	11
1.1 Faktory optimalizace materiálového zajištění výroby	11
1.2 Tradiční a nové metody racionalizace	15
1.3 Hlediska diferencovaného přístupu	18
2 ŘÍZENÍ HMOTNÝCH TOKŮ VE VHJ A PODNICÍCH	20
2.1 Metoda přímého řízení vnitrokoncernových hmotných toků	20
2.2 Řízení hmotných toků ve VHJ s nízkým stupněm vertikální dělby práce	23
3 ŘÍZENÍ HORIZONTÁLNÍCH HMOTNÝCH TOKŮ MEZI VHJ A PODNIKY	28
3.1 Věcné problémy plánování z úrovně resortu	28
3.2 Podmínky a faktory optimalizace vnitroresortní kooperace	30
3.3 Směry racionalizace hmotných toků	31
3.4 Přímé řízení vnitroresortních hmotných toků	34
4 PLÁNOVÁNÍ HMOTNÝCH TOKŮ VE SFÉRE VÝZKUMU A ROZVOJE	37
4.1 Specifika materiálového zajištění VVZ	37
4.2 Plánování materiálové spotřeby výzkumu	39
4.3 Optimalizace pohotovostních zásob	43
5 POSTUPY PROJEKTOVÁNÍ VNITROPODNIKOVÝCH HMOTNÝCH TOKŮ	48
5.1 Metodologická východiska	48
5.2 Charakteristika hmotných toků	51
5.3 Analýza výrobků a množství	54
5.4 Zásady zobrazování hmotných toků	57
5.5 Rozbor náročnosti na plochy	58
Příloha 1. Automatizovaný systém horizontálního přímého řízení vnitrokoncernových dodavatelsko-odběratelských vztahů	60
Příloha 2. Základní postupy normování výrobních zásob	74
LITERATURA	90