

## **Obsah**

Úvod.....	3
1. Technické výpočty v technologických procesech .....	5
1.1 Příklady s problematikou materiálové výtěžnosti .....	5
1.2 Příklady s energetickou tématikou .....	7
1.3 Příklady s tématikou skladování .....	9
1.4 Příklady na téma manipulace s materiélem.....	11
2. Volba optimální technologické varianty .....	13
3. Kvalitativní aspekty v produkčním controllingu.....	18
3.1 Paretův diagram .....	18
3.2 Shewhartův diagram .....	26
4. Materiálová základna produkčního procesu.....	32
4.1 Požadované vlastnosti materiálů .....	34
4.2 Moderní způsoby produkce materiálů na bázi železa .....	35
4.2.1 Trendy ve výrobě surového železa .....	37
4.2.2 Trendy ve výrobě oceli .....	38
4.3 Moderní oceli hromadné spotřeby .....	39
4.3.1 Speciální typy ocelí.....	40
4.4 Superslitiny. .....	41
4.4.1 Vysokopevnostní oceli.....	41
4.4.2 Korozivzdorné oceli .....	42
4.4.3 Žáropevné slitiny .....	42
4.5 Lehké kovy a jejich slitiny .....	43
4.5.1 Slitiny hliníku .....	43
4.5.2 Slitiny titanu .....	44
4.5.3 Slitiny hořčíku .....	45
4.5.4 Slitiny berylia.....	45
4.6 Materiály na bázi práškové metalurgie .....	46
4.7 Kompozity.....	48
4.8 Nové speciální materiály.....	49
4.8.1 Materiály s tvarovou pamětí .....	49
4.8.2 Superplastické materiály.....	50

4.8.3 Supravodivé materiály .....	51
4.8.4 Biomateriály .....	52
5. Případové studie .....	54
5.1 Třinecké železárny a jejich výrobní program .....	54
5.2 Outsourcing v oblasti informačních systémů .....	58
5.3 Návrh informačního systému pro řízení výroby .....	62
5.3.1 Požadavky na řízení výroby .....	62
5.4 Ergonomie pracovního místa .....	70
5.5 Kanban a jeho implementace v praxi .....	76
5.5.1 Kanban - charakteristika .....	76
5.5.2 Princip činnosti systému KANBAN .....	78
5.5.3 Implementace systému KANBAN .....	81
5.6 Gore-tex – nový outwearových materiál .....	84
5.7 Vliv procesů společnosti GLAVERBEL na životní prostředí .....	87
5.7.1 Sklo .....	87
5.7.2 Sklářské suroviny .....	88
5.7.3 Výroba skla a jeho zpracování .....	89
5.7.4 Dopad na životní prostředí .....	89
5.7.5 Ekologické úspěchy .....	90
5.8 Controlling jako nástroj řízení .....	92
5.8.1 Charakteristika společnosti .....	92
5.8.2 Strategie firmy – dlouhodobé cíle .....	92
5.8.3 Strategie – postup, jak dosáhnout stanovených cílů .....	93
5.8.4 Podnikový informační systém – organizace controllingu .....	96
5.8.5 Příprava a plán výroby – operativní controlling .....	97
Literatura .....	106
Obsah .....	107

