

Obsah

Úvod

1.	<u>Rozbor hospodářské činnosti jako nedílná součást procesu řízení</u>	5
2.	<u>Základy teorie rozboru</u>	6
2.1	Podstata a funkce rozboru	6
2.2	Analýza a syntéza v rozborové činnosti	8
2.3	Analýza jako základ rozboru	13
2.3.1	Klasifikační analýza	13
2.3.2	Vztahová analýza	14
2.3.3	Kauzální analýza	14
2.3.4	Dialektická analýza	20
2.3.5	Přejaté metody rozboru	20
2.3.6	Specifické metody rozboru	22
2.3.7	Matematické a statistické metody rozboru	23
2.3.8	Postup práce při analýze podniku	24
2.3.9	Význam výběrových (dílčích) rozborů	25
2.3.10	Analýza - kvalifikovaná tvůrčí činnost	27
2.4	Soustava rozborů	28
2.4.1	Rozbory pro poznání skutečného stavu a pro stanovení úkolů	29
2.4.2	Rozbor dlouhodobý a krátkodobý	30
2.4.3	Rozbory výběrové (dílčí, tématické)	32
2.4.4	Rozbory na různých stupních řízení	33

2.5	Základní metodická pravidla rozboru	36
2.5.1	Podmíněnost metodiky rozboru charakterem zkoumaného jevu	37
2.5.2	Rozbor a jeho účel	38
2.5.3	Komplexnost rozboru	39
2.5.4	Hlavní článek	40
2.5.5	Vytváření předpokladů pro možnost včasného využití výsledků rozboru	41
2.6	Vztahy a souvislosti rozboru k procesu řízení	43
2.6.1	Rozbor a řízení	43
2.6.2	Rozbor a efektivnost	45
2.6.3	Hodnocení podniku	47
2.7	Organizace rozboru	54
2.7.1	Postup při rozborářské činnosti	54
2.7.2	Příprava a zpracování podkladových materiálů	55
2.7.3	Opatření k dalšímu vývoji	56
2.8	Soustava ukazatelů	56
2.8.1	Výběr ukazatelů	58
2.8.2	Konstrukce soustavy ukazatelů	59
3.	<u>Kontrola plnění plánu a výsledku hospodářské činnosti organizací spojů</u>	65
3.1	Rozbor základních a oběžných prostředků	65

3.1.1	Rozbor stavu a struktury základních prostředků	65
3.1.2	Faktory intenzivního a extenzivního využití základních prostředků	69
3.1.3	Rozbor reprodukce základních prostředků	74
3.1.4	Rozbor stavu a dynamiky oběžných prostředků	76
3.1.5	Rozbor obratovosti oběžných prostředků	81
3.1.6	Rozbor využití zásob	85
3.1.7	Rozbor plánu obnovy a oprav telekomunikačních zařízení	89
3.2	Rozbor práce a mezd	92
3.2.1	Rozbor dynamiky počtu pracovníků	93
3.2.2	Rozbor struktury pracovníků	94
3.2.3	Fluktuace pracovníků - rozbor příčin	95
3.2.4	Rozbor produktivity práce	98
3.2.5	Rozbor mzdových prostředků	101
3.3	Rozbor vlastních nákladů	109
3.3.1	Rozbor dynamiky úhrnných nákladů	109
3.3.2	Analýza fixních a proměnných nákladů	121
3.3.3	Rozbor ukazatelů nákladovosti	123
3.3.4	Specifika rozboru vlastních nákladů	125
3.4	Rozbor tvorby a rozdělení hospodářského výsledku	128
3.4.1	Rozbor vývoje zisku	129
3.4.2	Specifika rozboru hospodářského výsledku v jednotlivých oborech spojů	139
3.4.3	Rozbor rentability	142

4.	<u>Rozbor kvality a jejich vztahů</u>	146
4.1	Soustava kvalitativních ukazatelů dle druhů činnosti	146
4.2	Hodnocení ukazatelů kvality	147
4.3	Vazba kvalitativních ukazatelů na ekonomické výsledky podniku	149
4.4	Komplexnost v kvalitě	157
4.5	Kvalita a osobní a kolektivní hmotná zainteresovanost	158
5.	<u>Rozbor provozu v jednotlivých oborech</u>	161
5.1	Rozbor pošty a PNS	161
5.1.1	Rozbor pošty	161
5.1.2	Rozbor poštovní novinové služby	168
5.2	Rozbor telekomunikačního provozu	169
5.3	Rozbor radiokomunikačního provozu	172
5.4	Rozbor automobilové dopravy a mechanizace	174
6.	<u>Rozbor dílčích efektů</u>	177
6.1	Rozbor o stavu plnění rozvoje iniciativy pracujících a závazkového hnutí	177
6.2	Rozbor racionalizace a výpočetní techniky	179

6.3	Rozbor kontrolní činnosti	184
6.4	Rozbor výzkumné a vývojové činnosti	190
7.	<u>Zpráva o výsledcích ročního rozboru</u>	192
8.	<u>Závěr</u>	205