

O B S A H

	Strana
1. PŘEDMĚT A METODA ORGANIZACE SOCIALISTICKÝCH ZEMĚDĚLSKÝCH PODNIKŮ	11
1.1. Organizace jako vědní disciplína	11
1.1.1. Pojem organizace	11
1.1.2. Předmět nauky o organizaci	12
1.2. Socialistický zemědělský podnik	16
1.2.1. Podnik jako výsledek organizování lidské činnosti (podnik jako historická kategorie)	16
1.2.2. Podnik jako společenský organismus	22
1.2.2.1. Podnik jako technický systém	24
1.2.2.2. Podnik jako ekonomický systém	25
1.2.2.3. Podnik jako sociální systém	26
1.2.2.4. Podnik jako kybernetický systém	29
1.2.2.5. Podnik jako právníká kategorie	29
1.2.2.6. Podnik jako organizovaná soustava	30
1.2.2.7. Racionalita cílového chování podniku	31
1.2.3. Socialistický zemědělský podnik	31
1.2.3.1. Vývoj zemědělských podniků	31
1.2.3.2. Postavení zemědělského podniku v soustavě podniků	34
1.2.3.3. Charakteristika zemědělského podniku	35
1.2.4. Předmět organizace socialistických zemědělských podniků	37
1.3. Metody organizace	38
1.3.1. Teoretický základ organizačních metod	38
1.3.2. Jednotlivé pracovní metody organizace	38
2. CHOVÁNÍ PODNIKU, JEHO STRATEGIE A TAKTIKA	41
2.1. Podnik jako systém s cílovým chováním	41
2.1.2. Proces vzniku a dosahování cílů	44
2.1.3. Druhy cílů a jejich charakteristiky	46
2.1.4. Dynamika cílů	50
2.2. Strategie socialistického podniku	54
2.2.1. První parametry vytváření trvalé převahy výnosů nad náklady podniku	55

	Strana
2.2.2. Druhý parametr: účelné využívání výrobních činitelů	62
2.2.3. Třetí parametr: udržování hospodářské stability podniku	67
2.2.4. Čtvrtý parametr: zajišťování přiměřené adaptability podniku	70
2.2.5. Pátý parametr: účinné motivování pracovního kolektivu podniku	80
2.3. Používání taktiky při uskutečňování strategie podniku	84
3. VÝROBNÍ STRUKTURA SOCIALISTICKÉHO ZEMĚDĚLSKÉHO PODNIKU A KOOPERAČNÍHO CELKU	88
3.1. Teoretické základy organizace zemědělských výrobních procesů	88
3.1.1 Statika výrobního procesu	88
3.1.2. Dynamika výrobního procesu	89
3.1.3. Členění výrobních procesů	91
3.1.4. Jednotlivý výrobní proces	96
3.1.5. Vztahy mezi jednotlivými výrobními procesy	98
3.2. Charakteristika zemědělských výrobních procesů	101
3.2.1. Zvláštnosti zemědělských výrobních procesů	101
3.2.2. Biologická podstata a hromadnost zemědělské výroby	103
3.2.3. Nutnost přípravné fáze výroby	108
3.3. Výrobní odvětví v podnicích a kooperačních celcích s integrovanou výrobou	110
3.3.1. Členění odvětví v zemědělském podniku	112
3.3.2. Vzájemná závislost výrobních procesů a podnikových odvětví	113
3.3.3. Dynamika odvětví v zemědělském podniku	114
3.3.4. Proces koncentrace a specializace	115
3.3.5. Dynamika, koncentrace a specializace v zemědělském podniku	118
3.3.6. Možnosti vytváření klíčových odvětví a specializace podniků a integračních celků	120
3.4. Organizace odvětví rostlinné výroby	124
3.4.1. Půdní fond a jeho využití	124
3.4.2. Odvětví rostlinné výroby	125
3.4.3. Koncentrace v odvětvích rostlinné výroby	127
3.4.4. Velikost půdních celků	129

3.4.5. Organizace osevních postupů	130
3.4.5.1. Metodika navrhování osevních postupů	132
3.4.5.2. Výpočet optimální struktury rostlinné výroby	134
3.4.6. Organizace využití půdního fondu v zemědělském podniku	148
3.5. Organizace odvětví živočišné výroby	150
3.5.1. Výrobní procesy v živočišné výrobě	150
3.5.2. Členění a organizace výrobních procesů v živočišné výrobě	154
3.5.2.1. Charakteristika a organizace výrobních procesů v chovu dojníc	156
3.5.2.2. Charakteristika výrobních procesů v chovu telat	164
3.5.2.3. Charakteristika výrobních procesů v odchovu skotu	168
3.5.3. Reprodukční proces v živočišné výrobě	175
3.5.4. Struktura a obrát stáda	180
3.5.5. Koncentrace v odvětvích živočišné výroby	184
3.5.6. Kooperace v živočišné výrobě	187
3.6. Organizace krmivové základny	189
3.6.1. Krmivová základna a její zdroje	189
3.6.2. Význam a funkce krmivové základny	190
3.6.3. Rozsah a struktura krmivové základny	191
3.6.4. Analýza krmivové základny	194
3.6.5. Plánování krmivové základny	203
3.6.6. Organizace sklizně a konzervace krmných plodin	210
3.6.7. Organizace sklizně a krmení zelenou pící	212
3.6.7.1. Krmení zelenou pící do žlabu	212
3.6.7.2. Krmení zelené píče pastvou	214
3.7. Organizace služeb v podniku (pomocné) a přidružené výroby	220
3.7.1. Opravárenství a údržba	221
3.7.2. Organizace přidružené výroby	224

	Strana
4. MORFOLOGIE PODNIKU	233
4.1. Rozlišovací úrovně podniku	233
4.2. Nejnižší rozlišovací úroveň	236
4.3. Běžná rozlišovací úroveň	236
4.3.1. Organizační články	237
4.3.2. Organizační vazby	238
4.3.3. Hranice soustavy	239
4.3.4. Proces transformací	239
4.3.5. Řízení	239
4.4. Rozlišovací úroveň prvků podniku	241
4.4.1. Organizační články	241
4.4.2. Organizační vazby	241
4.4.3. Transformace	242
4.4.4. Hranice soustavy	242
4.4.5. Struktura řízení	242
4.5. Organizační prvky struktury podniku	245
4.5.1. Pracovní síly	245
4.5.2. Výrobní prostředky	247
4.5.2.1. Mechanizační prostředky	247
4.5.2.2. Biologické výrobní prostředky	259
4.6. Vytváření organizačních útvarů v zemědělském podniku	261
4.6.1. Zdokonalování vnitropodnikové organizace a řízení	263
4.6.2. Vytváření provozních jednotek v rostlinné výrobě	265
4.6.3. Vytváření provozních jednotek v živočišné výrobě	267
4.6.4. Vytváření provozních jednotek v pomocné a přidružené výrobě	269
4.6.5. Vytváření závodů v zemědělských podnicích	269
4.6.6. Postup při vypracování návrhu organizace a řízení	269
4.7. Vytváření výrobní base a pyramidy řízení	283
4.7.1. Vytváření výrobní base	285
4.7.2. Vytváření struktury řízení	287
4.7.3. Typy struktur řízení v zemědělských podnicích	288

	Strana
4.7.4. Charakteristika řídicích struktur	288
5. ORGANIZACE SLUŽEB ZEMĚDĚLSKÝM PODNIKŮM	291
5.1. Členění služeb	292
5.2. Technické služby	294
5.2.1. Opravárenství	294
5.2.2. Investiční činnost	296
5.3. Obchodní služby	297
5.3.1. Služby poskytované podniky Oborového ředitelství zemědělských nákupních a zásobovacích podniků	297
5.3.2. Služby Ústředního podniku zemědělské techniky	297
5.4. Výrobně technologické služby	298
5.4.1. Pro živočišnou výrobu	298
5.4.1.1. Služby na úseku plemenářství a inseminace	298
5.4.1.2. Služby v drůbežnictví	299
5.4.1.3. Veterinární služby	299
5.4.2. Pro rostlinnou výrobu	299
5.4.2.1. Služby v oblasti výroby a dodávek osiv a sadby	299
5.4.2.2. Agrochemické podniky	300
5.5. Poradenské služby	303
5.6. Služby pro řízení a správu zemědělských podniků	305
5.7. Finanční služby	305
5.8. Sociální služby	305