

|                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. ÚVOD                                                                                                                       | 1  |
| 2. CHARAKTERISTIKA VÝVOJE ASŘ VE STAVEBNICTVÍ                                                                                 | 1  |
| 3. ZÁKLADNÍ PRINCIPY BUDOVÁNÍ ASŘ                                                                                             | 4  |
| 3.1 Podnikové a vnitropodnikové řízení a jeho integrace                                                                       | 4  |
| 3.2 Základní principy budování informačních systémů                                                                           | 6  |
| 3.3 Rozhodující normy zajišťující unifikaci při budování automatizovaného systému zpracování informací v resortu stavebnictví | 8  |
| 3.3.1 Jednotný číselník prvků systémů řízení a správy                                                                         | 9  |
| 3.3.2 Jednotný systém třídění informací ve stavebnictví                                                                       | 10 |
| 3.3.3 Jednotná decentralizovaná informační základna                                                                           | 13 |
| 3.3.4 Jednotný resortní katalog ukazatelů                                                                                     | 14 |
| 3.3.5 Komplexní normativní základna resortu stavebnictví ČSR                                                                  | 16 |
| 3.4 Členění podnikových činností                                                                                              | 18 |
| 3.5 Třídění stavební produkce a výrobních činitelů                                                                            | 19 |
| 3.5.1 Třídění stavební produkce                                                                                               | 19 |
| 3.5.1.1 Identifikace stavebního objektu                                                                                       | 20 |
| 3.5.1.2 Jednotná klasifikace stavebních objektů                                                                               | 20 |
| 3.5.1.3 Třídník stavebních konstrukcí a prací                                                                                 | 21 |
| 3.5.2 Třídění výrobních činitelů                                                                                              | 23 |
| 4. ZÁKLADNÍ KOMPLEX DOKUMENTŮ VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ                                                                        | 24 |
| 4.1 Plánování                                                                                                                 | 25 |
| 4.1.1 Obecné požadavky na informační systém pro plánování                                                                     | 25 |
| 4.1.2 Víceleté plánování                                                                                                      | 27 |
| 4.1.3 Roční ekonomický plán                                                                                                   | 29 |
| 4.1.3.1 Příklad formulace požadavku na úpravu automatizovaného zpracování plánových výpočtů                                   | 36 |
| 4.1.3.2 Bilanční a optimalizační metody                                                                                       | 39 |
| 4.1.3.3 Proudová metoda                                                                                                       | 40 |
| 4.1.3.4 Porovnání struktury výrobní kapacity organizačního útvaru se strukturou výrobního programu v rozhodujících profesích  | 42 |
| 4.1.4 Operativní plánování                                                                                                    | 47 |
| 4.1.4.1 Cíle operativního plánování                                                                                           | 48 |
| 4.1.4.2 Operativní plán a ostatní dokumenty vnitropodnikového řízení                                                          | 49 |
| 4.1.4.3 Metody sestavení operativního plánu                                                                                   | 51 |
| 4.1.4.4 Zpracování operativního plánu                                                                                         | 54 |

|                                                                                                                     | str. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 4.1.4.5 Výstup operativního plánu                                                                                   | 54   |
| 4.1.5 Permanence v plánování                                                                                        | 55   |
| 4.2 Rozpočet stavby                                                                                                 | 57   |
| 4.3 Výrobní kalkulace                                                                                               | 59   |
| 4.4 Výrobní a odbytová faktura                                                                                      | 64   |
| 4.5 Sociálně ekonomické informace                                                                                   | 67   |
| 4.5.1 Účetnictví                                                                                                    | 67   |
| 4.5.2 Rozpočetnictví                                                                                                | 68   |
| 4.5.3 Kalkulace                                                                                                     | 68   |
| 4.5.4 Statistika                                                                                                    | 69   |
| 5. CHOZRASČOT                                                                                                       | 72   |
| 5.1 Zásady a kritéria pro tvorbu hospodářských středisek                                                            | 73   |
| 5.2 Chozrasčotní příkaz a odpočet                                                                                   | 75   |
| 6. RACIONALIZACE ZÁSOBOVÁNÍ                                                                                         | 76   |
| 6.1 Plánování a bilancování materiálové potřeby                                                                     | 76   |
| 6.2 Normování a limitování spotřeby materiálu                                                                       | 77   |
| 6.3 Řízení nákladů na pořízení materiálu                                                                            | 78   |
| 6.4 Řízení výše zásob                                                                                               | 81   |
| 6.5 Skladové hospodářství a manipulace materiálem                                                                   | 82   |
| 6.6 Evidence materiálu                                                                                              | 83   |
| 7. PŘÍKLAD RACIONALIZACE ŘÍZENÍ PROVOZU STAVEBNÍCH STROJŮ NÁVAZNĚ NA SYSTÉM<br>RACIONALIZACE ŘÍZENÍ HLAVNÍ ČINNOSTI | 84   |
| 8. ZÁVĚR                                                                                                            | 94   |
| JEDNOTNÝ ČÍSELNÍK ŘÍZENÍ A SPRÁVY - PŘÍLOHA                                                                         | 98   |
| LITERATURA                                                                                                          | 104  |
| SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK                                                                                            | 105  |

