

# OBSAH

<b>Úvod</b>	<b>5</b>
<b>1 Koncepce stavební firmy a projektového řízení jako východisko pro řízení úspěšnosti a rizik podnikání</b>	<b>10</b>
1.1 Základy pojetí stavebního podnikání a stavební firmy	10
1.2 Strategické řízení a rizika stavebních podniků	11
1.3 Model strategického řízení	12
1.4 Pojímání stavebního podniku a organizační hlediska jeho výstavby	18
1.5 Podmíněnost organizačních struktur stavební firmy jejími základními cíly	20
1.6 Předpoklady pro projektově orientovanou organizaci staveb a její vazba na divizionální strukturu	23
1.7 Možné řešení projektově orientované organizace závodu HSV	26
1.8 Manuál projektového řízení a organizace	27
1.9 Závěr – možné přínosy projektové organizace v oblasti racionalizace systému řízení	29
<b>2 Nástroje řízení úspěšnosti - omezení rizika krizí ve stavebnictví</b>	<b>31</b>
2.1 Riziko stavebních projektů a podnikání jako protipól úspěšnosti	31
2.1.1 Pojem rizika ve stavebnictví	31
2.1.2 Klasifikace rizika vzhledem ke zkoumání v podnikové – projektové sféře	33
2.1.3 Pravděpodobnostní aspekty řízení rizik ve stavebním podnikání	36
2.1.4 Použitelné pravděpodobnostní techniky	37
2.1.5 Metody rizikové analýzy vlastních developerských a investičních projektů	42
2.2 Aplikovatelné systémy řízení rizik stavebních projektů	58
2.2.1 Úvod do problematiky	58
2.2.2 Požadované vlastnosti systému řízení rizik stavebních projektů	59
2.2.3 Slabiny současných systémů řízení rizik	60
2.2.4 Možné řešení – systém RAMP	61
2.2.5 Základní typologie rizik při stavebním projektu	62

2.2.6	Základní typologie rizik stavební firmy	63
<b>3</b>	<b>Úspěšnost stavební firmy a dodavatelských stavebních projektů</b>	<b>64</b>
3.1	Úspěšnost stavební firmy	64
3.2	Základní charakteristiky systému řízení úspěšné stavební firmy	67
3.3	Úspěšnost stavebního projektu a stanovení jejích kritérií	75
3.4	Optimální využití možností projektového řízení pro dosažení úspěšného projektů	98
<b>4</b>	<b>Kritéria a faktory úspěšnosti projektů typu design – build</b>	<b>100</b>
4.1	Charakteristika projektů typu DB	100
4.2	Charakteristiky úspěšnosti projektů typu DB	111
4.3	Faktory ovlivňující úspěšnost DB projektů	121
<b>5</b>	<b>Ekonomický vnitřní řídicí a kontrolní systém jako předpoklad úspěšnosti firmy a jednotlivých projektů</b>	<b>126</b>
5.1	Pojetí vnitřního řídicího a kontrolního systému a jeho možnosti	126
5.2	Prvky ekonomického řídicího a kontrolního systému	127
5.3	Specifické oblasti monitorování a kontroly činností a ekonomický úspěch kontraktu	132
5.4	Zvláštnosti rozpoznávání tržeb a zisku ve stavebním podniku v ČR	139
<b>6</b>	<b>Kritéria a faktory úspěšnosti zahraničních kontraktů</b>	<b>154</b>
6.1	Úvod do podmínek mezinárodních projektů	154
6.2	Kritéria úspěšnosti stavební firmy a její vazba na úspěšnost zahraničních kontraktů	154
6.3	Určující charakteristiky mezinárodních projektů	156
6.4	Možná úprava kritérií úspěšnosti pro mezinárodní stavební projekty	161
6.5	Dílčí závěry	161
<b>7</b>	<b>ZÁVĚR</b>	<b>162</b>
	<b>Seznam literatury citované v práci</b>	<b>165</b>
	<b>Rejstřík</b>	<b>169</b>
	<b>Anotace</b>	<b>173</b>