

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Autorenverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	33
Allgemeines Literaturverzeichnis	43

I. Mitglieder und Zusammensetzung

1 Erscheinungsformen des Aufsichtsrats und ihr Zusammenhang mit den Ursachen seines Versagens – Ein Versuch <i>Peter Doralt und Maria Doralt</i>	47
2 Qualifikationsanforderungen der AR-Mitglieder <i>Susanne Kalss und Matthias Schimka</i>	75
3 Das freie Mandat – Unabhängigkeit, Weisungsunabhängigkeit und Höchstpersönlichkeit <i>Susanne Kalss</i>	109
4 Der Rechtsanwalt als Aufsichtsrat <i>Peter Kunz</i>	129
5 Der hauptberufliche Aufsichtsrat <i>Wilfried Stadler</i>	165
6 Der Aufsichtsrat als Hochleistungsteam? Was gute Teamarbeit im Aufsichtsrat bewirken kann! <i>Ulrich Königswieser</i>	181
7 Diversität in Aufsichtsräten <i>Heike Mensi-Klarbach</i>	199
8 Die Wahl des Aufsichtsrats <i>Maria Doralt</i>	211
9 Das entsendete und das nominierte Aufsichtsratsmitglied <i>Susanne Kalss</i>	279
10 Die Arbeitnehmervertreter <i>Sieglinde Gahleitner</i>	301

II. Aufgaben des Aufsichtsrats

11 Aufgaben des Aufsichtsrats <i>Stephan Frotz und Paul Schörghofer</i>	329
12 Zustimmungspflichtige Geschäfte <i>Robert Briem</i>	351
13 Beratungsverträge und sonstige Organgeschäfte von Aufsichtsratsmitgliedern mit der Gesellschaft <i>Susanne Kalss</i>	391

14	Strategisches Management für den Aufsichtsrat <i>Peter Kunz und Werner H. Hoffmann</i>	413
15	Investitionsentscheidung für den Aufsichtsrat <i>Romuald Bertl</i>	447
16	Bilanzlesen und Bilanzpolitik für den Aufsichtsrat <i>Klaus Hirschler und Gudrun Geutebrück</i>	469
17	Die Begründung, Gestaltung und Beendigung der Vorstandstätigkeit durch den Aufsichtsrat <i>Georg Schima</i>	497
18	Professionalles On- und Offboarding von Vorstandsmitgliedern <i>Josef Fritz</i>	607
19	Festsetzung und Prüfung der Vergütung des Vorstands <i>Michael H. Kramarsch und Regine Siepmann</i>	627
20	Vorstandsvergütung und CSR <i>Janine Wendt</i>	643
21	Auswahl und Beauftragung des Abschlussprüfers <i>Aslan Milla, Friedrich Rödler und Annette Köll</i>	663

III. Handlungsinstrumente

22	Aufsichts- und Handlungsinstrumente des Aufsichtsrats <i>Johannes Zollner</i>	709
23	Vertretungsbefugnis des Aufsichtsrats und die Beziehung eines Sachverständigen <i>Susanne Kalss</i>	751
24	Paperwork – Ein Leitfaden für die Praxis <i>Maximilian Eiselsberg und Andreas Bräuer.</i>	773
25	Interessenkonflikte im Aufsichtsrat <i>Stephan Frotz und Paul Schörghofer</i>	813
26	Das Informationsregime des Aufsichtsrats <i>Susanne Kalss</i>	833

IV. Aufsichtsratsvorsitz

27	Der Aufsichtsratsvorsitz <i>Leo W. Chini und Elisabeth Reiner</i>	879
28	Der Vorsitzende des Aufsichtsrats als Leiter der Hauptversammlung <i>Christian Nowotny</i>	901
29	Die Aufsichtsratsausschüsse <i>Matthias Schimka</i>	925

V. Sondersituationen

30	Der Aufsichtsrat in der Unternehmenskrise und in der Insolvenz	Susanne Kalss und Janine Wendt	999
31	Der Aufsichtsrat im Konzern	Michael Enzinger und Susanne Kalss	1019
32	Besonderheiten des Aufsichtsrats in der börsennotierten Gesellschaft	Edith Hlawati und Gernot Wilfling.....	1053
33	Der Aufsichtsrat bei Unternehmensübernahmen und Anteilserwerben an der Gesellschaft	Sascha Hödl	1095
34	Der Aufsichtsrat in öffentlichen Unternehmen	Susanne Kalss und Peter Kunz	1137

VI. Aufsichtsrechtliche Sonderregelungen

35	Besonderheiten des Aufsichtsrats in Kreditinstituten	Christoph Herbst	1177
36	Anforderungen an AR-Mitglieder eines Kreditinstituts – Fit & Proper	Thomas Seeber.....	1235
37	Die Funktion des Aufsichtsrates bei Kreditentscheidungen	Martin Oppitz	1265
38	Besonderheiten des Aufsichtsrats in Versicherungsunternehmen	Susanne Kalss und Domenik Henning Wendt	1287

VII. Aufsichtsorgane in unterschiedlichen Rechtsträgern

39	Der Beirat	Susanne Kalss	1309
40	Besonderheiten des Aufsichtsrats in der GmbH	Markus Heidinger.....	1345
41	Besonderheiten des Aufsichtsrates in der Genossenschaft	Markus Dellinger.....	1367
42	Der Aufsichtsrat der Privatstiftung	Susanne Kalss	1385
43	Das Aufsichtsorgan in der SE mit Sitz in Österreich	Susanne Kalss	1393
44	Universitätsrat und Aufsichtsrat im Vergleich	Franz Marhold.....	1405

VIII. Verantwortlichkeit

45	Zivilrechtliche Verantwortlichkeit des Aufsichtsrats	<i>Martin Schauer</i>	1427
46	Strafrechtliche Risiken für den Aufsichtsrat	<i>Robert Kert und Peter Komenda</i>	1483
47	D&O-Versicherung	<i>Martin Ramharter</i>	1517
48	„Schutzschild D&O-Versicherung“ – ein Management Summary aus der Praxis für die Praxis	<i>Brigitta Schwarzer</i>	1577

IX. Vergütung und Evaluierung

49	Aufsichtsratsvergütung in Österreich: im Nebel von Rollenverständnis, Verantwortung, Haftung – und Privatleben	<i>Manfred Reichl</i>	1599
50	Vergütung von Aufsichtsratsmitgliedern	<i>Susanne Kalss</i>	1619
51	Evaluierung und Effizienzprüfung des Aufsichtsrates	<i>Susanne Kalss und Peter Kunz</i>	1647

X. Aufsichtsrat im Vergleich zu Deutschland und Schweiz

52	Der Aufsichtsrat im Rechtsvergleich Österreich/Deutschland	<i>Eberhard Vetter</i>	1671
53	Vom Damoklesschwert über dem Schweizer Verwaltungsrat und was wirklich zählt	<i>Michèle F. Sutter-Rüdisser</i>	1715

Stichwortverzeichnis	1727
-----------------------------------	------