

<u>O B S A H :</u>	str.
1. PROCES ŘÍZENÍ, JEHO STRUKTURA	4
2. ROZHODOVACÍ PROCES, METODY ROZHODOVÁNÍ	7
2.1. Rozhodování za nejistoty	8
2.2. Rozhodování za rizika	10
2.3. Rozhodování za jistoty	12
2.4. Problémy rozhodování s více kritérii	13
2.4.1. Kritéria a jejich vzájemné vztahy	13
2.4.2. Problém měření důsledků	13
2.4.3. Problém amalgamace	14
2.5. Rozhodování ve více etapách	15
3. ORGANIZACE A ORGANIZOVÁNÍ	23
3.1. Základní pojmy	23
3.2. Útvary, útvarové struktury	23
3.3. Organizační normy	29
3.4. Organizační schéma	31
4. PLÁNOVÁNÍ	41
4.1. Předmět a metody plánování v podniku a VHJ	41
4.2. Struktura hospodářského plánu	44
4.3. Části hospodářského plánu	45
4.3.1. Plán výroby, odbytu, MTZ a energetiky	45
4.3.2. Plán dopravy, údržby a oprav ZP	58
4.3.3. Plán investiční výstavby a projektových prací, rozvoje vědy a techniky a racionalizace	60
4.3.4. Plán práce a mezd, kádrového a sociálního rozvoje	62
4.3.5. Finanční plán	64
5. VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ	81
5.1. Předmět a metody vnitropodnikového řízení	81
5.2. Operativní plány některých podnikových činností	81
5.2.1. Operativní plán výroby, odbytu, MTZ, energetiky	81
5.2.2. Operativní plán dopravy, údržby a oprav ZP	87
5.3. Vnitropodnikový chozrasčot	91
5.4. Některé další úkoly vnitropodnikového řízení	94
6. TECHNICKOEKONOMICKÝ ROZBOR	103
6.1. Podstata a metody technickoeconomického rozboru podnikové činnosti	103
6.2. Hodnocení podnikových ukazatelů	103
6.3. Vývoj podnikových jevů	107
6.4. Zkoumání závislosti mezi podnikovými jevy	112
6.5. Zkoumání příčiny změn podnikových jevů	115
6.6. Pyramidová soustava poměrných ukazatelů	116
7. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTICE	122
7.1. Analýza technického rozvoje chemického průmyslu - inovační procesy	122
7.1.1. Analýza dosaženého stupně technického rozvoje chemické výroby	122
7.1.2. Analýza inovačního procesu	124
7.2. Systém řízení vědeckotechnického rozvoje a jeho struktura	126
7.2.1. Řízení tvůrčích kolektivů	126
7.2.2. Organizační aspekty řízení vědeckotechnického rozvoje	128
7.3. Základní problémy propočtu efektivnosti	129
7.4. Propočty ekonomické efektivnosti úkolů technického rozvoje	133

7.5. Hodnocení efektivity investic

7.5.1. Použitelné metody srovnatelné ekonomické efektivity investic 139

7.5.2. Použitelné metody absolutní ekonomické efektivity investic 143