

METODICKÝ ÚVOD K UČEBNÍMU TEXTU	9
---	---

Část první: Řízení socialistického hospodářství a jeho základní souvislosti

1 ŘÍZENÍ SOCIALISTICKÉHO HOSPODÁŘSTVÍ, JEHO VÝZNAM A ZÁKLADNÍ RYSY	13
1.1 Podstata a úloha řízení socialistického hospodářství	13
1.2 Formalizovaný pohled na řízení	17
1.2.1 Usměrnování a jeho druhy	17
1.2.2 Řízení	22
1.3 Faktory ovlivňující růst významu a složitosti řízení socialistického hospodářství	27
1.4 Subjekt a objekt řízení socialistického hospodářství	29
1.4.1 Komunistická strana jako vedoucí složka subjektu řízení	29
1.4.2 Socialistický stát jako subjekt řízení	30
1.4.3 Hospodářské organizace jako subjekt řízení	32
1.4.4 Společenské organizace a jejich úloha v řízení socialistického hospodářství	32
1.4.5 Objekt řízení socialistického hospodářství	33
1.5 Zákonitosti a principy řízení	33
1.5.1 Zákonitosti řízení	33
1.5.2 Principy řízení	35
1.6 Cíle, metody a nástroje řízení	40
1.6.1 Cíle v řízení	40
1.6.2 Metody a nástroje řízení	41
1.6.3 Klasifikace metod řízení	42
1.7 Informace v řízení	47
1.7.1 Pojetí informace, základní pojmy z teorie informace	48
1.7.2 Komunikace (sdělování) informací	52
1.7.3 Informační systém pro řízení	53
1.7.4 Druhy informací v řízení	54
1.7.5 Údajové zatížení systému řízení	55
1.8 Technické prostředky v systému řízení	56
1.8.1 Přehled technických prostředků a pomůcek	57
1.8.2 Vliv technických prostředků na řízení	57
1.8.3 Předpoklady efektivní implementace počítačů v systémech řízení	58

2	TEORIE ŘÍZENÍ SOCIALISTICKÉHO HOSPODÁŘSTVÍ, JEJÍ PŘEDMĚT A METODY	61
2.1	Hlavní vědy zabývající se řízením hospodářství v socialismu a jejich funkce v procesu zkoumání řízení	61
2.2	Předmět teorie řízení hospodářských systémů v socialismu	64
2.3	Metody teorie řízení hospodářských systémů v socialismu	65

Část druhá: Složky a druhy procesu řízení

3	STRUKTURA PROCESU ŘÍZENÍ	67
3.1	Fáze procesu řízení	70
3.2	Druhy procesu řízení	72
3.3	Regulace (regulování)	75
3.4	Model hlavních vztahů mezi subjektem a objektem při řízení v sociálních systémech	79
3.5	Odlišnosti obsahu pojmu "řízení" v technické a sociální sféře	79
4	ROZHODOVACÍ PROCES	82
4.1	Základní pojmy	84
4.2	Struktura rozhodovacího procesu a jeho fáze	84
4.2.1	Charakteristika fází rozhodovacího procesu	86
4.3	Typy rozhodování	89
4.3.1	Charakteristika typů rozhodování	89
4.4	Metody rozhodování a jejich klasifikace	93
4.5	Charakteristika vybraných metod rozhodování	95
4.6	Možnosti využití výpočetní techniky při rozhodování	105
5	STIMULAČNÍ PROCES	107
5.1	Pracovní jednání	108
5.1.1	Koncepce pracovní motivace založená na teorii potřeb	110
5.2	Hlavní faktory stimulačního procesu v praxi hospodářských organizací	113
5.2.1	Pravomoc, autorita, podmínky pro práci	113
5.2.2	Pracovní skupina	114
5.2.3	Komunikace	115
5.2.4	Obecné aspekty vedení lidí	116
5.2.5	Hlavní druhy podnětů k práci	117
5.2.6	Vedení lidí	120

6	KONTROLNÍ PROCES	122
6.1	Základní představy o kontrole	122
6.2	Funkce kontroly	125
6.3	Fáze kontrolního procesu	126
6.4	Subjekty a objekty kontroly	128
6.5	Druhy a formy kontroly	129
6.6	Kontrolní systém	132
6.7	Hlavní podmínky a směry růstu účinnosti kontrolního procesu	133
7	ORGANIZOVÁNÍ	135
7.1	Vlastnosti organizování	135
7.2	Předměty organizování	137
7.3	Organizátorská práce	138
7.3.1	Organizátorská práce liniových a ostatních vedoucích	139
7.3.2	Organizátorská práce specialistů - organizátorů	140
7.3.3	Týmy a poradenská služba v organizátorské práci	141
7.3.4	Účast pracujících na organizování	141
7.4	Postupy a metody při organizování	142
7.4.1	Organizační projektování	142
7.4.2	Organizační normy	143
8	PLÁNOVÁNÍ A OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ	145
8.1	Plánování a plánovací procesy	145
8.1.1	Základní pojmy	145
8.1.2	Principy plánování	146
8.1.3	Plánovací proces v řízení a jeho fáze	147
8.1.4	Obsah plánu	148
8.1.5	Druhy plánů	150
8.1.6	Normativní základna plánování	152
8.1.7	Nositelé plánovacích činností	153
8.2	Operativní řízení	154
8.2.1	Základní funkce a obsah operativního řízení	155
8.2.2	Dotváření úkolů prováděcího plánu, transformace ukazatelů	156
8.2.3	Operativní plánování výroby	158
8.2.4	Stimulace objektů operativním plánem	159
8.2.5	Regulace odchylek od operativních plánů (dispečerské řízení)	159