

## **Obsah**

<b>1 Úloha finančního manažera v organizaci. Vazba controllingu a financí podniku.</b>	
<b>Práce s daty.....</b>	<b>7</b>
1.1 Úloha finančního manažera.....	7
1.1 Účetnictví .....	8
1.3.1 Rozvaha.....	9
1.3.2 Výkaz zisků a ztrát.....	13
1.3.3 Cash-flow .....	14
1.3.4 Příloha účetní závěrky.....	18
1.3.5 Manažerské účetnictví .....	18
1.2 Controlling .....	20
<b>2 Časová hodnota peněz, vztah rizika a výnosů.....</b>	<b>24</b>
2.1 Faktor času .....	24
2.1.1 Časová hodnota peněz.....	24
2.1.2 Současná hodnota, budoucí hodnota a anuitní platba .....	26
2.2 Faktor rizika a vztah k výnosům .....	31
2.2.1 Očekávaná výnosnost a vztah mezi rizikem .....	31
2.2.2 Teorie portfolia a riziko .....	36
2.2.3 Kovariance a korelační koeficient .....	37
2.2.4 Rizika systematická a nesystematická .....	38
<b>3 Řízení zásob.....</b>	<b>42</b>
3.1 Členění zásob a cíl řízení zásob .....	42
3.2 Základní pojmy k řízení zásob .....	43
3.3 Náklady na zásobování.....	47
3.3.1 Tradiční modely řízení zásob.....	47
3.4 Metody řízení zásob .....	51
3.4.1 Metoda ABC .....	51
3.4.2 Metoda Just in Time.....	53
3.4.3 Konsignační sklady.....	53
3.5 Hodnocení efektivnosti .....	54
<b>4 Řízení hotovosti, řízení peněžního toku.....</b>	<b>59</b>
4.1 Funkce peněz.....	59
4.2 Hodnocení likvidity .....	60
4.2.1 Druhy likvidity.....	60
4.2.2 Plánování likvidity .....	62
4.3 Teoretické přístupy k řízení hotovosti.....	64
4.3.1 Baumolův model.....	64
4.3.2 Miller-Orrův model.....	66
<b>5 Řízení pohledávek.....</b>	<b>70</b>
5.1 Pojem a podstata pohledávek .....	70
5.1.1 Členění pohledávek.....	70
5.1.2 Ocení pohledávek .....	71
5.1.3 Druhy pohledávek .....	71
5.2 Systém řízení pohledávek .....	72
5.2.1 Zkoumání bonity .....	73
5.2.2 Zajištění pohledávek .....	74
5.2.3 Způsoby uhrazení pohledávek .....	75
5.2.4 Vymáhání pohledávek .....	77
5.2.5 Outsourcing pohledávek .....	77

5.2.6	Skonto .....	78
5.3	Efektivnost řízení pohledávek .....	79
<b>6</b>	<b>Dlouhodobý majetek a investiční rozhodování – statické metody .....</b>	<b>83</b>
6.1	Investiční činnost.....	83
6.2	Fáze investičního procesu .....	85
6.2.1	Před-investiční fáze.....	85
6.2.2	Investiční fáze .....	86
6.2.3	Provozní fáze .....	86
6.3	Techniky vyhodnocení investic.....	86
6.3.1	Průměrný roční výnos .....	87
6.3.2	Průměrná doba návratnosti .....	88
6.3.3	Průměrná procentní výnosnost .....	88
6.3.4	Prostá doba návratnosti (Payback Period – PP).....	88
<b>7</b>	<b>Dlouhodobý majetek a investiční rozhodování – dynamické metody.....</b>	<b>93</b>
7.1	Investice .....	93
7.2	Dynamické metody .....	94
7.2.1	Čistá současná hodnota (Net Present Value – NPV) .....	95
7.2.2	Vnitřní výnosové procento (Internal Rate of Return – IRR) .....	97
7.2.3	Index ziskovosti (Profitability Index – PI).....	101
7.2.4	Diskontovaná doba návratnosti (Payback Period – DPP).....	102
<b>8</b>	<b>Finanční dopad získávání nových zaměstnanců. Finanční dopad vzdělávání a rozvoje stávajících zaměstnanců .....</b>	<b>106</b>
8.1	Cíle a význam personálního managementu .....	106
8.2	Rozpočet lidských zdrojů .....	107
8.3	Finanční dopad při získání zaměstnanců z interních nebo externích zdrojů....	109
8.3.1	Vyhledávání zaměstnanců z interních zdrojů .....	109
8.3.2	Vyhledávání zaměstnanců z externích zdrojů.....	109
8.4	Produktivita práce a její ukazatele .....	110
<b>9</b>	<b>Nákladové modely.....</b>	<b>115</b>
9.1	Členění nákladů .....	115
9.1.1	Členění nákladů pro potřeby účetnictví .....	115
9.1.2	Členění nákladů podle zákona o daních z příjmů .....	116
9.1.3	Manažerské pojetí nákladů .....	116
9.1.4	Členění nákladů pro účely sestavení kalkulačního vzorce .....	117
9.1.5	Členění nákladů podle vztahu k objemu výroby.....	118
9.1.6	Nákladová funkce firmy .....	120
9.2	Nákladové modely v podnikové praxi .....	122
9.3	Analýza bodu zvratu.....	125
9.4	Analýza limit nákladů a ceny .....	128
<b>10</b>	<b>Financování vlastním kapitálem .....</b>	<b>135</b>
10.1	Financování investičních projektů .....	135
10.2	Interní vlastní zdroje - zdroje samofinancování .....	137
10.2.1	Hospodářský výsledek za běžné období .....	139
10.2.2	Nerozdělený zisk a fondy ze zisku.....	141
10.2.3	Rezervní fondy.....	142
10.2.4	Odpisy .....	143
10.3	Vlastní zdroje financování externího původu .....	147
10.3.1	Prioritní akcie .....	147
10.3.2	Kmenové akcie.....	148
<b>11</b>	<b>Financování cizím kapitálem .....</b>	<b>153</b>

11.1	Cizí zdroje financování investic .....	153
11.1.1	Emise dluhopisů.....	154
11.1.2	Úvěry a půjčky .....	156
11.1.3	Projektové financování .....	162
11.1.4	Finanční podpora z veřejných zdrojů.....	163
11.1.5	Leasing.....	164
<b>12</b>	<b>Strategické finanční rozhodování a optimalizace kapitálové struktury podniku</b>	
	<b>169</b>	
12.1	Optimalizace kapitálové struktury .....	170
12.1.1	Průměrné náklady na kapitál WACC - výpočet.....	171
12.2	Finanční řízení oběžného majetku.....	180
<b>13</b>	<b>Finanční a kapitálové trhy .....</b>	<b>185</b>
13.1	Peněžní a kapitálový trh .....	186
13.2	Trhy cenných papírů.....	187
13.2.1	Akciový trh a metody ohodnocování akcií .....	187
13.2.2	Dluhopisový trh a výpočet teoretické ceny dluhopisu.....	191
13.2.3	Trhy finančních derivátů.....	194
13.3	Komoditní trhy .....	199
13.4	Burza .....	200
13.4.1	Peněžní burzy.....	200
13.4.2	Komoditní a měnové burzy.....	202