

OBSAH

ZOZNAM OBRÁZKOV	5
ZOZNAM TABULIEK	7
ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK	9
ÚVOD	12
1 VÝVOJ V REZORTE POĽNOHOSPODÁRSTVA V ROKOCH 2001 – 2016 A JEHO VPLYV NA PODMIENKY VÝKONU MANAŽÉRSKEJ PRÁCE	15
1.1 Faktory rozvoja poľnohospodárstva po vstupe Slovenskej republiky do Európskej únie a ich vplyv na podnikový manažment	15
1.2 Podiel poľnohospodárstva na hrubom domácom produkte	19
1.3 Vývoj počtu zamestnancov v poľnohospodárstve	20
1.4 Vývoj zahraničného obchodu s agropotravinárskymi produktmi	22
1.5 Vývojové trendy hrubej poľnohospodárskej produkcie	24
1.6 Vývoj vo výmere poľnohospodárskej a ornej pôdy	26
1.7 Vývoj zadlženosti v rezorte	27
1.8 Priame platby a ostatné podporné nástroje	28
1.9 Vývoj cenových indexov vo vertikále výroby a spotreby potravín	30
1.10 Vývoj podielu spotrebných výdavkov obyvateľov na potraviny, nápoje a tabak	31
1.11 Vývoj počtu poľnohospodárskych podnikov podľa právnych foriem	32
1.12 Organické poľnohospodárstvo	34
1.13 Zhrnutie	34
2 CIEĽ, MATERIÁL A METÓDY VÝSKUMU	36
2.1 Cieľ výskumu	36
2.2 Metódy, materiál a základná charakteristika výberového súboru	36
2.2.1 Klasifikácia podnikov podľa vybraných kritérií	39
2.2.2 Charakteristika manažérov vo vybranom súbore poľnohospodárskych podnikov a SHR	44
3 NOVÉ TRENDY ROZVOJA MANAŽMENTU POĽNOHOSPODÁRSKÝCH PODNIKOV A SAMOSTATNE HOSPODÁRIACICH ROĽNÍKOV	47
3.1 Hodnotenie vplyvu externého prostredia na riadenie poľnohospodárskych podnikov	48
3.2 Význam rezortných inštitúcií z hľadiska rozvoja poľnohospodárskych subjektov	51
3.3 Vývojové trendy v uplatňovaní organizačných a riadiacich štruktúr	53
3.3.1 Počet stupňov riadenia uplatňovaný v poľnohospodárskej praxi	58

3.4	Funkcie manažmentu	59
3.4.1	Význam plánov v práci súčasných poľnohospodárskych manažérov	63
3.5	Priority manažmentu poľnohospodárskych podnikov	67
3.6	Vplyv vstupu do Európskej únie na zmeny v charaktere práce agromanažérov	68
3.7	Využívanie nových metód a nástrojov riadenia v poľnohospodárskych podnikoch	74
3.8	Poľnohospodárske poradenstvo	79
3.9	Uplatňovanie diverzifikácie v poľnohospodárstve a v rozvoji vidieka	81
3.10	Uplatňovanie projektového manažmentu	83
3.11	Využívanie outsourcingu	84
3.12	Uplatňovanie manažmentu kvality v sledovanom súbore poľnohospodárskych podnikateľských subjektov	86
3.13	Tvorba dodávateľských a odbytových združení	89
3.14	Organické poľnohospodárstvo v sledovanom súbore podnikateľských subjektov	91
3.15	Postoj poľnohospodárskych subjektov skúmaného súboru k biodiverzite	92
3.16	Spoločenská zodpovednosť poľnohospodárskych subjektov v sledovanom súbore	93
3.17	Ľudské zdroje v poľnohospodárskych subjektoch skúmaného súboru	96
3.17.1	Uplatňovanie nástrojov manažmentu vedúcich k vyššej účasti zamestnancov na rozhodovaní vo vybranom súbore	97
3.17.2	Motivácia v manažmente ľudských zdrojov	100
3.17.3	Hodnotenie osobnostných charakteristík potrebných na zvládnutie manažérskych úloh	104
3.18	Zhrnutie	105
4	VYUŽÍVANIE INOVÁCIÍ V POĽNOHOSPODÁRSTVE	107
4.1	Informačné a komunikačné technológie v poľnohospodárstve	107
4.2	Agro-ekologické prístupy k poľnohospodárskej výrobe	109
4.3	Minimalizačné technológie	111
4.4	Zhrnutie	113
	ZÁVER	114
	ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY	121
	O AUTOROCH	125