

OBSAH

ÚVOD.....	5
1 TEORIE PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ.....	7
1.1 Základní pojmy projektového řízení	7
1.1.1 Projekt	7
1.1.2 Projektové řízení	12
1.1.3 Řízení projektu.....	13
1.2 Organizační struktury a lidé v projektech.....	16
1.2.1 Strany v projektech a manažerské funkce	16
1.2.2 Organizační struktury	19
1.2.3 Okolí projektu	23
1.3 Změny a krize projektu	25
1.4 Komunikace a reporting.....	30
1.5 Procesy a etapy v projektech.....	32
1.5.1 Životní cyklus projektu dle IPMA.....	33
1.5.2 Obecný životní cyklus projektu.....	34
1.6 Standardizace projektového řízení.....	36
1.6.1 Standardizace dle IPMA	37
1.6.2 Standardizace dle PMI.....	38
1.6.3 Standardizace dle ISO a IEC	39
1.6.4 Ostatní standardy	39
1.7 Základní metody používané v projektovém řízení.....	41
1.7.1 Analýza SWOT.....	41
1.7.2 Metoda SMARTi	41
1.7.3 Metoda Logického rámce	42
1.7.4 Metoda WBS.....	46
1.7.5 Metody odhadu doby trvání úkolu a projektu.....	48
1.7.6 Metoda analýzy rizik RIPRAN	49
1.7.7 Metoda síťové analýzy.....	51
1.7.8 Ganttovy diagramy	53
1.7.9 Kritický řetěz a teorie omezení.....	55
1.7.10 Multiprojekt a úzké místo organizace	59

1.8	Měkké dovednosti používané v projektovém řízení	62
1.8.1	Situační vedení.....	63
1.8.2	Manažer a nejistota v projektu (Peters o zvládnání chaosu).....	64
1.8.3	Základní teorie o pohledu na člověka	65
1.8.4	Motivační teorie	67
1.8.5	Kreativní techniky používané k řešení problémů	68
2	PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ PROJEKTU	71
2.1	Předprojektová úvaha a její výstupy	71
2.1.1	Případová studie.....	71
2.1.2	Předprojektové úvahy projektového týmu	72
2.2	Plánování projektu.....	74
2.2.1	Tvorba Logického rámce a Identifikační listiny projektu	74
2.2.2	Tvorba hierarchické struktury práce (WBS).....	77
2.2.3	Nastavení programu Microsoft Project	78
2.2.4	Ganttův diagram v Microsoft Project.....	80
2.2.5	Seznam zdrojů a jejich přiřazení v Microsoft Project	84
2.2.6	Vyladění Ganttova diagramu s přiřazenými zdroji.....	87
2.3	Sledování projektu a řízení změn v Microsoft Project	89
2.3.1	Sledování průběhu projektu.....	90
2.3.2	Změny v průběhu projektu a jejich řízení	92
2.4	Ukončení a vyhodnocení projektu.....	94
	ZÁVĚR.....	95
	Přehled použitých zkratk.....	96
	Literatura.....	97