

Obsah

Abstrakt

Úvod	8
1. Inžiniering	11
Životný cyklus inžinieringu	17
Systémové inžinierstvo	18
Princípy inžinieringu	22
Inžiniering v stavebníctve	24
Vzťah inžinieru a projektového riadenia	26
2. Projektové riadenie	32
2.1 Definovanie projektového riadenia	32
Princípy projektového riadenia	36
Metodiky/standardy projektového riadenia	37
2.2 Definovanie projektu	47
Vzťah medzi projektom, programom a portfóliom	53
2.3 Životný cyklus projektu	55
Prípravná etapa projektu	60
Štúdie	61
Myšlienková mapa	64
Matica logického rámca	66
Charta projektu	68
Dekompozície projektu	69
Prostredie projektu	73
Projektový plán	74
2.4 Zdroje projektu	77
Časový zdroj projektu	78
Ganttov diagram	78
Metódy sieťovej analýzy	79
Ľudské zdroje projektu	83
Cena projektu	84
2.5 Organizácia projektu	88
Zúčastnené strany projektu	92
Projektové role	97
Vizualizácia a mapovanie zúčastnených strán	101

Komunikácia zúčastnených strán	107
Písomná komunikácia, reporting	115
Zmluvné zabezpečenie projektu	116
2.6 Kvalita projektu	120
2.7 Riziká projektu	130
Kritériá úspechu projektu	135
2.8 Realizovanie projektu	138
Monitorovanie a kontrola projektu	140
Obstarávanie projektu	142
Ukončenie projektu	143
Ekonomické hodnotenie projektu	145
Záver	152
66 koučovacích otázok	157
Literatúra	160