

Úvod	5
1. <u>Rozbor hospodářské činnosti jako nedílná součást procesu řízení</u>	6
2. <u>Základy teorie rozboru</u>	7
2.1 Podstata a funkce rozboru	7
2.2 Analýza a syntéza v rozborové činnosti	8
2.3 Analýza jako základ rozboru	11
2.3.1 Klasifikační analýza	11
2.3.2 Vztahová analýza	11
2.3.3 Kauzální analýza	12
2.3.4 Dialektická analýza	15
2.3.5 Přejaté metody rozboru	15
2.3.6 Specifické metody rozboru	16
2.3.7 Matematické a statistické metody rozboru	17
2.3.8 Postup práce při analýze podniku	18
2.3.9 Význam výběrových (dílčích) rozborů	18
2.3.10 Analýza - kvalifikovaná tvůrčí činnost	19
2.4 Soustava rozborů	20
2.4.1 Rozbory pro poznání skutečného stavu a pro stanovení úkolu	20
2.4.2 Rozbor dlouhodobý a krátkodobý	21
2.4.3 Rozbory výběrové (dílčí, tématické)	22
2.4.4 Rozbory na různých stupních řízení	23
2.4.5 Rozbory periodické a neperiodické	24
2.4.6 Rozbory orientační a podrobné (hloubkové)	24
2.5 Základní metodická pravidla rozboru	25
2.5.1 Podmíněnost metodiky rozboru charakterem zkoumaného jevu	25
2.5.2 Rozbor a jeho účel	26
2.5.3 Komplexnost rozboru	26
2.5.4 Hlavní články	27
2.5.5 Vytváření předpokladů pro možnost včasného využití výsledků rozboru	28
2.6 Vztahy a souvislosti rozboru k procesu řízení	29
2.6.1 Rozbor a řízení	29
2.6.2 Rozbor a efektivnost	31
2.6.3 Hodnocení podniku	32
2.7 Organizace rozboru	36
2.7.1 Postup při rozborářské činnosti	36
2.7.2 Příprava a zpracování podkladových materiálů	36
2.7.3 Opatření k dalšímu vývoji	37
2.8 Soustava ukazatelů	37
2.8.1 Výběr ukazatelů	38
2.8.2 Konstrukce soustavy ukazatelů	39
3. <u>Kontrola plnění plánu a rozbor hospodářské činnosti organizací spojů</u>	43

3.1	Měsíční kontrola plnění plánu vybraných ukazatelů	44
3.2	Čtvrtletní kontrola plnění plánu	44
3.2.1	Tabulkový přehled v úvodu čtvrtletní zprávy o kontrole plnění plánu	45
3.2.2	Textová část čtvrtletní zprávy o kontrole plnění plánu a její členění	45
3.2.2.1	Plán spojů	46
3.2.2.2	Plán oprav spojových zařízení	46
3.2.2.3	Plán vnitřního obchodu	46
3.2.2.4	Plán zahraničního obchodu	47
3.2.2.5	Plán pracovníků a mezd	47
3.2.2.6	Ekonomické výsledky	47
3.2.2.7	Investiční výstavba	48
3.3	Roční rozbor hospodářské činnosti	48
3.3.1	Závazná část ročního rozboru	48
3.3.2	Kontrola plnění plánu v ročním rozboru	49
3.4	Tématické rozborů	50
3.4.1	Rozbor pošty	50
3.4.2	Rozbor poštovní novinové služby	54
3.4.3	Rozbor telekomunikačního provozu	54
3.4.3	Rozbor radiokomunikačního provozu	56
3.4.5	Rozbor automobilové dopravy a mechanizace	57
3.4.6	Rozbor komplexní socialistické racionalizace	58
3.4.7	Rozbor kontrolní činnosti	59
4.	<u>Ukazatele rozhodné pro uzavírání výsledků hospodářské činnosti</u>	63
5.	<u>Hodnocení úrovně hospodaření</u>	64
6.	<u>Příprava a hodnocení výsledků hospodářské činnosti</u>	65
6.1	Komplexní stanovisko nadřízeného orgánu	65
6.2	Postup ostatních ústředních orgánů	65
6.3	Postup finančních správ a banky	65
6.4	Závěrečné řízení	66
6.4.1	Organizační postup	66
6.4.2	Účast na závěrečném řízení	67
6.5	Uzavírání výsledků hospodářské činnosti organizace	67
6.6	Postup po uzavření výsledků hospodaření	68
6.7	Vztah k osobní hmotné zainteresovanosti	69
6.8	Zprávy o poznatcích z hodnocení výsledků hospodářské činnosti podřízených organizací	70
7.	<u>Vysvětlení a metodika k vybraným částem rozborů</u>	71
7.1	K rozboru vnitroresortních výkonů	71
7.2	K rozboru plánu oprav a plánu obnovy	73
7.3	K rozboru počtu pracovníků	74
7.3.1	K rozboru struktury pracovníků	75
7.3.2	K rozboru přírůstků a úbytků pracovníků - rozbor fluktuace	76
7.4	K rozboru produktivity práce	77
7.5	K rozboru mzdových prostředků	78
7.5.1	K rozboru použitelného objemu mzdových prostředků	79

7.5.2	K rozboru průměrných mezd	82
7.6	K rozboru výkonů	82
7.7	K rozboru vlastních nákladů	85
7.7.1	Rozbor dynamiky úhrnných nákladů	85
7.7.2	Analýza fixních a proměnných nákladů	92
7.7.3	Rozbor ukazatelů nákladovosti	93
7.7.4	Specifika rozboru vlastních nákladů	94
7.8	K rozboru tvorby a rozdělení hospodářského výsledku	96
7.8.1	K rozboru vývoje zisku	97
7.8.2	Specifika rozboru hospodářského výsledku v jed. oborech spoju ..	103
7.8.3	K rozboru rentability	105
7.9	K rozboru základních a oběžných prostředků	106
7.9.1	K rozboru stavu a struktury základních prostředků	107
7.9.2	Faktory intenzivního a extenzivního využití ZP	109
7.9.3	K rozboru reprodukce základních prostředků	112
7.9.4	K rozboru stavu a dynamiky oběžných prostředků	113
7.9.5	K rozboru obratovosti oběžných prostředků	116
7.9.6	K rozboru využití zásob	119