

ÚVOD	3
1 ORGANIZÁCIA A RIADENIE PODNIKOV	5
1.1 Základné etapy vývoja a teórie riadenia	5
1.1.1 Ranné obdobie teórie riadenia	6
1.1.2 Analytická etapa teórie riadenia	7
1.1.3 Syntetická etapa teórie riadenia	9
1.2 Organizačná štruktúra	11
1.2.1 Príčiny vytvárania podnikových zoskupení	13
1.2.2 Organizačné štruktúry riadenia socialistického podniku	14
1.2.3 Typová organizačná štruktúra riadenia strojárskoho podniku.	17
1.3 Prestavba hospodárskeho mechanizmu a jej vplyv na organizáciu strojárskoho podniku	19
1.4 Kontrolné otázky	20
2 FORMY ORGANIZÁCIE VÝROBNÝCH PROCESOV	22
2.1 Časová štruktúra výrobného procesu	22
2.1.1 Základné prvky časovej štruktúry	22
2.1.2 Spôsobu usporiadania prvkov časovej štruktúry	22
2.1.3 Výrobné predstihy a ich výpočet	26
2.1.4 Priebežný čas výroby	27
2.1.4.1 Priebežný čas výroby dielov	27
2.1.4.2 Priebežný čas výroby montážnych celkov	29
2.1.4.3 Praktické použitie vzťahov pre výpočet časov výroby	30
2.1.5 Príklady na riešenie	30
2.2 Základné formy organizácie výrobného procesu	31
2.2.1 Prúdová forma organizácie	32
2.2.1.1 Návrh jednopredmetnej synchrónne pracujúcej prúdovej linky	32
2.2.1.2 Riešenie príkladu	38
2.2.1.3 Využitie metód operačnej analýzy na riešenie problémov prúdových liniek	41
2.2.1.4 Riešený príklad	42
2.3 Kontrolné otázky	45
3 NORMATÍVNA ZÁKLADŇA PODNIKU	47
3.1 Technicko-hospodárske normy spotreby práce	48
3.1.1 Metódy skúmania a merania času	52
3.1.2 Metódy stanovenia noriem času	54
3.1.3 Prepočty plnenia výkonových noriem	56
3.1.4 Príklady výpočtov výkonových noriem	56

3.2	Technicko-hospodárske normy spotreby materiálu	60
3.3	Kontrolné otázky	62
4	VLASTNÉ NÁKLADY A CENY	63
4.1	Vlastné náklady - základné pojmy	63
4.1.1	Členenie vlastných nákladov	64
4.1.2	Riešený príklad ekonomického hodnotenia návrhu technologických operácií	66
4.1.3	Príklady na riešenie	75
4.2	Odpisovanie základných prostriedkov	77
4.2.1	Riešený príklad	79
4.2.2	Príklady na riešenie	80
4.3	Štruktúra upravených vlastných výkonov	81
4.4	Metódy tvorby cien	81
4.4.1	Príklad na riešenie	82
4.5	Kontrolné otázky	82
5	APLIKÁCIA VYBRANÝCH MATEMATICKÝCH METÓD V RIADENÍ	84
5.1	Štatistická analýza	84
5.2	Operačná analýza - modely návazných procesov	97
5.2.1	Metóda kritickej cesty - CPM	98
5.2.2	PERT - technika vyhodnotenia a kontroly plánu	100
5.3	Kontrolné otázky	103
6	TECHNICKÁ PRÍPRAVA VÝROBY (TPV)	105
6.1	Organizácia technickej prípravy výroby v podniku	105
6.2	Plánovanie v technickej príprave výroby	105
6.3	Príklady na riešenie	112
6.4	Kontrolné otázky	112
7	TECHNICKÁ OBSLUHA VÝROBY	113
7.1	Plánovanie a riadenie v systémoch starostlivosti o základné prostriedky	113
7.1.1	Plánovanie v systéme PPO	113
7.1.2	Plánovanie v systéme DiPS	116
7.2	Príklady výpočtov	121
7.3	Kontrolné otázky	126
8	RIADENIE AKOSTI V PODNIKU	128
8.1	Hodnotenie národohospodárskej efektívnosti zvyšovania akosti	130
8.2	Príklady výpočtov	138
8.3	Kontrolné otázky	144
9	OPERATÍVNE RIADENIE VÝROBY	145
9.1	Operatívne plánovanie výroby	146
9.2	Zmenové riadenie	151
9.3	Príklady výpočtov	154
9.4	Kontrolné otázky	158
	LITERATÚRA	159