

Úvod	5
1 Hlavné smery rozvoja systému riadenia	7
1.1 Systém riadenia, jeho štruktúra a náročnosť	7
1.2 Objektívna nevyhnutnosť rozvoja riadenia ekonomiky	12
1.2.1 Rozvoj riadenia — súčasť rozvoja výrobných vzťahov	13
1.2.2 Rozvoj riadenia a efektívnosť ekonomiky	16
1.3 Rozvoj riadenia ekonomiky	20
1.3.1 Doterajší vývoj	21
1.3.2 Rozvoj systému riadenia ekonomiky v socialistických krajinách	26
1.4 Prestavba hospodárskeho mechanizmu ČSSR	35
1.4.1 Systém riadenia ekonomiky ČSSR po roku 1985	35
1.4.2 Využitie ekonomických nástrojov a stimulov po roku 1985	39
1.4.3 Komplexná prestavba hospodárskeho mechanizmu ČSSR	45
Literatúra	51
2 Využitie modelov a výpočtovej techniky v riadení podnikov	53
2.1 Nevyhnutnosť a predpoklady využitia modelov a výpočtovej techniky v riadení	54
2.1.1 Potreba a nevyhnutnosť využitia modelov a výpočtovej techniky v riadení podnikov	54
2.1.2 Predpoklady a požiadavky na tvorbu modelov v riadení podnikov	55
2.2 Modely a metódy využívané v riadení podnikov	57
2.2.1 Základné metódy modelovania ekonomiky podnikov	57
2.2.2 Vybrané modely používané pri riadení podnikov	57
2.2.2.1 Modely štruktúry výroby	64
2.2.2.2 Lineárne rozhodovacie modely	66
2.2.2.3 Distribučné modely	75
2.2.2.4 Vybrané modely materiáľno-technického zásobovania	81
2.2.2.5 Nákladové modely	83

2.3	Hlavné smery rozvoja a využívania automatizovaných systémov riadenia	88
2.3.1	Automatizované systémy riadenia ako integrované hierarchické systémy	90
2.3.2	Automatizované systémy riadenia s bankou údajov	93
2.3.3	ASR ako dialógové systémy	96
2.4	Počítačové systémy využiteľné v riadení podnikov	98
2.4.1	Dialógové počítačové systémy na podporu rozhodovaní	100
2.4.2	Požiadavky na zabezpečenie a používanie dialógových počítačových systémov	103
2.4.3	Dialógový počítačový systém pre plánové prepočty	105
<i>Literatúra</i>		117

3 Organizačné možnosti rozvoja riadenia výroby 119

3.1	Rozvojové smery v organizácii a riadení výroby	121
3.1.1	Faktory rozvoja organizácie a riadenia výroby	121
3.1.2	Objekty rozvoja organizácie a riadenia výroby	126
3.1.3	Smery rozvoja organizácie a riadenia výroby	132
3.2	Organizačné možnosti zdokonaľovania predvýrobných etáp	144
3.2.1	Zdokonaľovanie funkcií prípravy výroby	144
3.2.2	Zdokonaľovanie organizačnej štruktúry prípravy výroby	148
3.2.3	Zdokonaľovanie procesnej organizácie prípravy výroby	151
3.3	Možnosti využitia výpočtovej techniky v príprave výroby	156
3.3.1	Automatizácia informačného systému	157
3.3.2	Automatizácia vedecko-technických výpočtov	157
3.3.3	Automatizácia grafického zobrazovania	159
3.3.4	Interakčné konštruovanie a projektovanie	159
3.4	Organizačné možnosti zdokonaľovania riadenia výroby	164
3.4.1	Vplyv automatizácie na zmeny v organizácii a riadení výroby	164
3.4.2	Organizačné zdokonaľovanie základnej výroby	166
3.4.3	Organizačné zdokonaľovanie obsluhy výroby	168
3.5	Možnosti využitia výpočtovej techniky v riadení výroby	171
<i>Literatúra</i>		176

4 Využitie modelov a výpočtovej techniky v ekonomickej analýze podniku . . . 178

4.1	Rozvoj a zdokonaľovanie hodnotenia ekonomickej úrovne podniku . .	178
4.2	Využitie modelov a výpočtovej techniky pri faktorovej analýze podnikových výsledkov	182
4.2.1	Možnosti modelového znázornenia podnikových výsledkov (procesov) a determinujúcich činiteľov	183
4.2.2	Charakteristika funkcionálnej metódy	193
4.2.3	Spracovanie vstupných údajov a ich interpretácia	197
4.3	Využitie modelov pri medzipodnikovom porovnávaní	202

2.3	Hlavné smery rozvoja a využívania automatizovaných systémov riadenia	88
2.3.1	Automatizované systémy riadenia ako integrované hierarchické systémy	90
2.3.2	Automatizované systémy riadenia s bankou údajov	93
2.3.3	ASR ako dialógové systémy	96
2.4	Počítačové systémy využiteľné v riadení podnikov	98
2.4.1	Dialógové počítačové systémy na podporu rozhodovaní	100
2.4.2	Požiadavky na zabezpečenie a používanie dialógových počítačových systémov	103
2.4.3	Dialógový počítačový systém pre plánové prepočty	105
<i>Literatúra</i>		117

3 Organizačné možnosti rozvoja riadenia výroby 119

3.1	Rozvojové smery v organizácii a riadení výroby	121
3.1.1	Faktory rozvoja organizácie a riadenia výroby	121
3.1.2	Objekty rozvoja organizácie a riadenia výroby	126
3.1.3	Smery rozvoja organizácie a riadenia výroby	132
3.2	Organizačné možnosti zdokonaľovania predvýrobných etáp	144
3.2.1	Zdokonaľovanie funkcií prípravy výroby	144
3.2.2	Zdokonaľovanie organizačnej štruktúry prípravy výroby	148
3.2.3	Zdokonaľovanie procesnej organizácie prípravy výroby	151
3.3	Možnosti využitia výpočtovej techniky v príprave výroby	156
3.3.1	Automatizácia informačného systému	157
3.3.2	Automatizácia vedecko-technických výpočtov	157
3.3.3	Automatizácia grafického zobrazovania	159
3.3.4	Interakčné konštruovanie a projektovanie	159
3.4	Organizačné možnosti zdokonaľovania riadenia výroby	164
3.4.1	Vplyv automatizácie na zmeny v organizácii a riadení výroby	164
3.4.2	Organizačné zdokonaľovanie základnej výroby	166
3.4.3	Organizačné zdokonaľovanie obsluhy výroby	168
3.5	Možnosti využitia výpočtovej techniky v riadení výroby	171
<i>Literatúra</i>		176

4 Využitie modelov a výpočtovej techniky v ekonomickej analýze podniku . . . 178

4.1	Rozvoj a zdokonaľovanie hodnotenia ekonomickej úrovne podniku . .	178
4.2	Využitie modelov a výpočtovej techniky pri faktorovej analýze podnikových výsledkov	182
4.2.1	Možnosti modelového znázornenia podnikových výsledkov (procesov) a determinujúcich činiteľov	183
4.2.2	Charakteristika funkcionálnej metódy	193
4.2.3	Spracovanie vstupných údajov a ich interpretácia	197
4.3	Využitie modelov pri medzipodnikovom porovnávaní	202

4.3.1	Charakteristika medzipodnikového porovnávania	202
4.3.2	Charakteristika metódy vzdialenosti od fiktívneho podniku	203
4.3.3	Postup pri určení polohy podnikov v súbore porovnateľných podnikov	206
4.4	Smery zdokonaľovania rozborovej činnosti podniku	211
<i>Literatúra</i>		214
5 Zdokonaľovanie systému plánovania v priemyselných podnikoch		215
5.1	Objektívna nevyhnutnosť tvorby dlhodobých výhľadov na úrovni podnikov	215
5.1.1	Metodologické otázky tvorby dlhodobých výhľadov	217
5.1.2	Vzťah dlhodobého výhľadu k ostatným podsystémom systému plánovania	221
5.1.3	Štruktúra dlhodobého výhľadu	224
5.1.4	Transformácia dlhodobého výhľadu do strednodobého plánu	233
5.2	Zdokonaľovanie tvorby päťročného a ročného plánu	236
5.2.1	K niektorým smerom zdokonaľovania tvorby plánu	236
5.2.2	Sústava ekonomických ukazovateľov	239
5.3	Ústretové plánovanie — metóda tvorby ročného plánu	247
5.3.1	Základné ciele, princípy a zameranie ústretového plánovania	248
5.3.2	Hmotná stimulácia v ústretovom plánovaní	250
5.3.3	Uplatňovanie ústretového plánovania v 7. päťročnici a predpoklady ďalšieho rozvíjania	255
5.4	Zdokonaľovanie plánovania v podnikoch využitím ekonomicko-matematických modelov a výpočtovej techniky	262
5.4.1	Modely päťročného plánovania	264
5.4.2	Modely ročného plánovania	265
5.4.3	Modely operatívneho plánovania	266
5.5	Tvorba plánu v podmienkach automatizovaného systému riadenia	268
5.5.1	Podsystém prognózovania a koncepčného plánovania	269
5.5.2	Podsystém strednodobého a ročného plánovania	272
<i>Literatúra</i>		276
6 Rozvoj organizačnej štruktúry podnikov		278
6.1	Rozvoj organizačnej štruktúry výrobných základných podnikov v podmienkach intenzifikácie ekonomiky	278
6.1.1	Intenzívny typ rozvoja ekonomiky a organizačná štruktúra výrobných základných podnikov	278
6.1.2	Nevyhnutnosť uplatňovania vertikálneho princípu v organizačnej štruktúre výrobných základných podnikov	280
6.1.3	Zdokonaľovanie organizačných foriem prepojenia výskumu a výroby	286
6.1.4	Nevyhnutnosť diferenciacie veľkosti podnikov	291
6.2	Rozvoj organizačnej štruktúry riadiaceho aparátu podnikov	301

6.2.1	Problémy uplatňovania a možnosti rozvoja líniovo-štábnej organizačnej štruktúry	301
6.2.2	Podstata a uplatňovanie cieľovo-programových organizačných štruktúr	307
6.2.3	Princípy a postup tvorby riadiaceho aparátu	315
6.2.4	Možnosti využitia výpočtovej techniky v organizačných štruktúrach riadenia	320
	<i>Literatúra</i>	326