

Obsah

1	Úvod	7
1.1	Poňatie, obsah a výchovno-vzdelávacie ciele predmetu organizácia a riadenie potravinárstva	7
1.2	Potravinárska výroba	9
1.2.1	Všeobecné ciele a úlohy	9
1.2.2	Potravinárska výroba v rozvinutom socializme	12
1.2.3	Poľnohospodársko-priemyselný komplex Poľnohospodársko-potravinársky komplex	15
1.2.4	Organizačná štruktúra a riadenie potravinárskeho priemyslu v ČSSR Členenie potravinárskeho priemyslu	18
1.2.5	Otázky a úlohy	22
2	Riadenie v potravinárskom priemysle	24
2.1	Zásady riadenia v socialistickom potravinárskom podniku. Formy riadenia	25
2.2	Špecifické podmienky riadenia potravinárstva	29
2.3	Podnik potravinárskeho priemyslu	31
2.3.1	Podnik ako výrobnotechnický systém	34
2.3.2	Podnik ako ekonomický systém	38
2.3.3	Podnik ako organizačný systém	41
2.3.4	Podnik ako informačný systém	44
2.3.5	Podnik ako sociálny systém	47
2.3.6	Formovanie socialistických vzťahov v pracovnom kolektíve	50
2.3.6.1	Vlastnosti pracovníkov	50
2.3.6.2	Osobnosť vedúceho pracovníka	52
2.3.7	Právna úprava vzniku, postavenia a činnosti socialistických organizácií	55
2.3.7.1	Pojem a druhy socialistických organizácií	55
2.3.7.2	Právne úkony socialistických organizácií	57

2.3.7.3	Hospodárskoprávne vzťahy socialistických organizácií	58
2.3.7.4	Hospodárska arbitráž	60
2.3.7.5	Právna ochrana socialistického vlastníctva	60
2.3.7.6	Právna úprava starostlivosti o potravinárske výroby	62
2.3.8	Otázky a úlohy	64
2.4	Technicko-ekonomické rozbor	65
2.4.1	Úlohy rozborov v systéme riadenia a ich druhy, metódy a zásady spracovania	65
2.4.2	Ročný komplexný rozbor hospodárenia potravinárskeho podniku	70
2.4.2.1	Rozbor výroby	70
2.4.2.2	Rozbor materiálno-technického zásobovania	72
2.4.2.3	Rozbor hospodárenia so základnými a obrátovými prostriedkami	74
2.4.2.4	Rozbor vlastných nákladov na výrobu	78
2.4.2.5	Rozbor organizácie práce	79
2.4.2.6	Rozbor tvorby zisku	82
2.4.2.7	Záver rozboru a technicko-organizačné opatrenia	84
2.4.2.8	Otázky a úlohy	84

3 Vnútropodnikové plánovanie 86

3.1	Sústava plánov potravinárskeho podniku	87
3.2	Informácie pre tvorbu plánov	89
3.3	Plánovité riadenie v prevádzkových jednotkách	91
3.3.1	Hospodárske plány podniku	91
3.3.2	Operatívne plánovanie v systéme riadenia podniku	94
3.3.3	Ústretové plánovanie	97
3.3.4	Sledovanie plnenia plánu	98
3.3.5	Otázky a úlohy	99

4 Operatívne riadenie v prevádzkových jednotkách 101

4.1	Organizovanie stálych a dočasných pracovných kolektívov	103
4.2	Zabezpečovanie výrobných podmienok	105
4.3	Kontrolná činnosť v potravinárskych podnikoch	108
4.4	Evidencia výroby a práce	113
4.5	Stimulovanie socialistického vzťahu k práci a rozvoja pracovnej iniciatívy	115
4.6	Otázky a úlohy	119

5 Podstata automatizovaného systému riadenia v potravinárskom priemysle 120

5.1	Otázky a úlohy	124
-----	----------------	-----

6 Cvičenia 125

- 6.1 Analýza časti aktuálneho dokumentu stranických a štátnych orgánov z hľadiska úloh potravinárskej výroby 125
- 6.2 Rozbor riadiacich vzťahov v modelovej štruktúre potravinárskeho podniku 128
- 6.3 Riešenie príkladov vybraných riadiacich procesov v základných činnostiach prevádzkových jednotiek v potravinárskej výrobe 130
- 6.4 Riešenie situácií pracovnoprávnej a hospodárskej zodpovednosti vedúceho výrobného úseku 138
- 6.5 Modelové riešenie čiastkových úloh technicko-ekonomického rozboru 140
- 6.6 Vyhotovenie písomností (prvotných dokladov) výrobného úseku 149

Literatúra 159