

OBSAH

ABSTRAKT	3
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK	4
OBSAH	6
ÚVOD	9
1 FORMY PRACOVNÍHO A SLUŽEBNÍHO POMĚRU V RESORTU MO	10
1.1 Vojáci z povolání	10
1.2 Občanští zaměstnanci	11
1.3 Zaměstnanci MO podle zákona o státní službě / státní zaměstnanci	12
1.4 Vývoj skutečných počtů osob resortu MO v letech 2003 - 2016	13
Kontrolní otázky ke kapitole 1	19
Seznam odborných zdrojů ke kapitole 1	19
2 PODSTATA, OBSAH A CÍLE PERSONÁLNÍHO ŘÍZENÍ V RESORTU MO	20
2.1 Personální řízení v resortu MO	21
2.2 Realizace cílů personálního řízení	23
2.3 Řízení kariér vojáků z povolání	28
Kontrolní otázky ke kapitole 2	34
Seznam odborných zdrojů ke kapitole 2	34
3 PERSONÁLNÍ MARKETING V RESORTU MO	35
3.1 Obecné pojetí personálního marketingu	35
3.2 Historie personálního marketingu	37
3.3 Podstata a úkoly personálního marketingu	38
3.4 Personální marketing v resortu MO	44
Kontrolní otázky ke kapitole 3	51
Seznam odborných zdrojů ke kapitole 3	51

4	HODNOCENÍ ZAMĚŠTNANCŮ V RESORTU MO	52
4.1	Obecné pojetí hodnocení zaměstnanců – podstata a úkoly hodnocení	52
4.2	Metody hodnocení zaměstnanců	53
4.3	Hodnocení zaměstnanců v resortu MO.....	56
4.3.1	Vojáci z povolání	56
4.3.2	Občanští zaměstnanci v resortu MO.....	60
4.3.3	Státní zaměstnanci v resortu MO.....	61
	Kontrolní otázky ke kapitole 4.....	67
	Seznam odborných zdrojů ke kapitole 4	67
5	ODMĚŇOVÁNÍ ZAMĚŠTNANCŮ V RESORTU MO.....	68
5.1	Vývoj odměňování v resortu obrany v období let 1999–2006	69
5.2	Vývoj odměňování v resortu obrany v období let 2007–30. 6. 2015.....	72
5.3	Odměňování vojenských profesionálů AČR od 1. 7. 2015	77
5.4	Odměňování občanských zaměstnanců v resortu MO.....	90
5.5	Odměňování státních zaměstnanců v resortu MO	100
	Kontrolní otázky ke kapitole 5.....	113
	Seznam odborných zdrojů ke kapitole 5	113
6	PŘÍPRAVA, VZDĚLÁVÁNÍ A ROZVOJ ZAMĚŠTNANCŮ V RESORTU MO	116
6.1	Koncepce přípravy personálu v resortu MO.....	117
6.2	Charakteristika současného systému přípravy personálu resortu MO	118
6.3	Příprava personálu v resortu MO.....	123
6.3.1	Příprava ke splnění kvalifikačních předpokladů.....	126
6.3.2	Příprava ke splnění kvalifikačních požadavků	127

6.4	Příprava vojáků z povolání	128
6.5	Příprava občanských zaměstnanců	133
6.6	Další příprava personálu pro potřeby resortu MO	133
6.6.1	Příprava vojsk.....	134
6.6.2	Příprava aktivních záloh	135
6.6.3	Rekvalifikace vojáků z povolání	136
6.7	Soustava institucí sloužících v resortu MO k přípravě personálu	136
	Kontrolní otázky ke kapitole 6	144
	Seznam odborných zdrojů ke kapitole 6	144
7	INFORMAČNÍ PODPORA PERSONÁLNÍ PRÁCE V RESORTU MO.....	146
7.1	Obecné pojetí informační podpory personální práce	146
7.2	Informační podpora personální práce v resortu MO.....	154
7.3	Struktura ISSP.....	163
	Kontrolní otázky ke kapitole 7	169
	Seznam odborných zdrojů ke kapitole 7	169
	ZÁVĚR.....	171
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	172
	SEZNAM TABULEK.....	182
	SEZNAM GRAFŮ	184
	SEZNAM OBRÁZKŮ A SCHÉMAT	185
	SEZNAM PŘÍLOH	186