

Obsah

| | |
|--|-----------|
| Úvod | 16 |
| 1. Model řízení projektů a procesů | 18 |
| 1.1 Projekty | 20 |
| 1.2 Procesy | 20 |
| 1.3 Plánované hodnoty | 20 |
| 1.4 Směrné hodnoty | 21 |
| 1.5 Aktuální hodnoty | 22 |
| 1.6 Zbývající hodnoty | 23 |
| 1.7 Odchytky hodnot | 23 |
| 1.8 Vlastní hodnoty | 24 |
| 2. Možnosti globální spolupráce | 25 |
| 2.1 Základní funkce Microsoft Project 2000 | 25 |
| 2.2 Princip efektivní spolupráce | 27 |
| 2.3 Účastníci projektu | 28 |
| Člen vedení společnosti | 28 |
| Manažer projektu | 28 |
| Manažer zdrojů | 28 |
| Externí účastník | 28 |
| Člen týmu | 29 |
| Administrátor | 29 |
| Zabezpečení spolupráce v týmu | 29 |
| 3. Plánování projektu a zdrojů | 30 |
| 3.1 Definice projektu | 31 |
| Získání znalostí | 31 |
| Definice cílů projektu | 34 |
| Nastavení možností | 42 |
| Definice omezení | 43 |
| Definice předpokladů | 44 |
| Zobrazení projektu | 45 |
| Kopírování zdrojů | 60 |
| Kopírování úkolů | 60 |
| Použití organizátoru | 61 |
| Uložení souboru | 62 |
| Zavření souboru | 62 |
| 3.2 Definice kalendářů | 63 |
| Definice kalendáře projektu | 63 |
| Přiřazení kalendáře k úkolu | 64 |
| Definice kalendáře zdroje | 64 |
| 3.3 Definice a správa zdrojů | 65 |

| | |
|---|------------|
| Založení nového fondu zdrojů | 66 |
| Otevření fondu zdrojů a sdílených souborů | 66 |
| Připojení nebo odpojení fondů zdrojů..... | 66 |
| Definice seznamu zdrojů | 66 |
| Definice vybraného zdroje..... | 69 |
| Plánování využití zdrojů | 71 |
| 3.4 Plánování úkolů | 73 |
| Správa projektu a sdílených souborů | 73 |
| Definice vybraného úkolu..... | 74 |
| Definice závislostí úkolů..... | 75 |
| Přiřazení zdrojů k vybranému úkolu..... | 76 |
| Definice časových omezení..... | 76 |
| Připojení dokumentu k vybranému úkolu..... | 79 |
| 3.5 Přiřazení zdrojů k úkolům | 79 |
| Přiřazení zdrojů v tabulce | 79 |
| Přiřazení zdrojů z panelu | 80 |
| Přiřazení zdrojů ve formuláři úkolů | 80 |
| Přiřazení zdrojů v formuláři podrobností úkolů | 80 |
| Přiřazení zdrojů v tabulkovém zobrazení..... | 81 |
| Přiřazení zdrojů prostřednictvím sítě | 82 |
| Vyrovnání přetížených zdrojů | 85 |
| 3.6 Optimalizace plánu | 87 |
| Zkrácení trvání projektu..... | 87 |
| Snížení plánovaných nákladů | 90 |
| Financování projektu | 90 |
| 3.7 Posouzení plánu | 93 |
| Posouzení časových rezerv plánu..... | 93 |
| Posouzení rizikových stavů..... | 95 |
| Posouzení plánovaných nákladů | 95 |
| Posouzení nákladů na zdroje | 96 |
| Posouzení odchylek od směrného plánu..... | 97 |
| Posouzení statistik | 97 |
| | |
| 4. Sledování a řízení projektu | 98 |
| <hr/> | |
| 4.1 Aktualizace úkolů prostřednictvím sítě | 100 |
| 4.2 Aktualizace úkolů v souboru | 100 |
| Aktualizace úkolů – postupujících podle směrného plánu | 101 |
| Aktualizace úkolů – nepostupujících podle směrného plánu..... | 102 |
| 4.3 Přeplánování zbývajících práce..... | 105 |
| 4.4 Sledování postupu..... | 106 |
| 4.5 Průběžné řízení projektu | 108 |
| | |
| 5. Vyhotovení dokumentů | 109 |
| <hr/> | |
| 5.1 Tisk zobrazení | 109 |
| Náhled tisku | 111 |
| Nastavení stránek..... | 111 |
| Tisk..... | 114 |

| | |
|-------------------------------------|------------|
| 5.2 Tisk zpráv | 114 |
| Sestavy přehledu..... | 114 |
| Sestavy probíhajících činností..... | 114 |
| Sestavy nákladů | 115 |
| Sestavy přiřazení | 115 |
| Sestavy pracovního vytížení | 116 |
| Vlastní sestavy..... | 116 |

6. Systém řízení projektů a procesů **126**

| | |
|--|------------|
| 6.1 Návrh systému | 127 |
| 6.2 Dodávka a instalace systému | 127 |
| 6.3 Uživatelské aplikace | 128 |
| Microsoft Project 2000 | 128 |
| Microsoft Office 2000 | 133 |
| Microsoft Visio 2000..... | 135 |
| 6.4 Serverové aplikace | 136 |
| Microsoft Small Business Server 2000 | 136 |
| Microsoft BackOffice Server 2000 | 137 |
| Microsoft Commerce Server 2000..... | 137 |
| Microsoft BizTalk Server 2000..... | 138 |
| 6.5 Implementace projektových souborů | 138 |
| Fond zdrojů | 138 |
| Projektový plán | 139 |
| Portfolio projektů a procesů | 139 |

7. Aktualizace báze znalostí **141**

| | |
|--|------------|
| 7.1 Rozvoj aplikačních oblastí | 141 |
| Rozvoj projektového řízení..... | 141 |
| Obnova a rozvoj..... | 142 |
| Vzdělávání a kultura | 142 |
| Nové příležitosti | 142 |
| 7.2 Šablony pro řízení projektů | 143 |
| Systém řízení projektů a procesů | 144 |
| Portfolio projektů a procesů | 146 |
| Portfolio vývoje produktů | 147 |
| Řízení vývoje produktu | 147 |
| Strategie rozvoje..... | 148 |
| Podnikatelský plán | 149 |
| Investiční příprava projektu..... | 149 |
| Plánování a hodnocení investic | 150 |
| Provoz a pronájem nemovitostí | 151 |
| Rozpočet stavby podle THU | 152 |
| Stavba s projektovým řízením..... | 153 |
| Rekultivace skládky odpadů | 155 |
| Modernizace železničních koridorů | 157 |
| Ekologie a ekonomika systému | 158 |
| Ekologie a ekonomika ČOV | 159 |
| Výběrové řízení | 160 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 7.3 | Trénink projektového týmu..... | 161 |
| 7.4 | Trénink vedení projektů | 162 |
| | Plánování projektu | 162 |
| | Sledování projektu | 162 |
| 7.5 | Výklad pojmů pro spolupráci..... | 162 |
| | Absolutní odkaz (Absolute Reference) | 163 |
| | Administrativní uzávěrka (Administrative Closure)..... | 163 |
| | Adresa (Address)..... | 163 |
| | Adresa hyperlinky (Hyperlink Address)..... | 164 |
| | Aktuální (Actual)..... | 164 |
| | Aktuální cena (Actual Cost)..... | 164 |
| | Aktuální práce (Actual Work) | 165 |
| | Aktuální trvání (Actual Duration) | 165 |
| | Alokace (Allocation)..... | 165 |
| | Aplikace (Application)..... | 165 |
| | Argument (Argument)..... | 165 |
| | ASCII (American Standard Code for Information Interchange) | 166 |
| | Automatický filtr (AutoFilter)..... | 166 |
| | Automatizace (Automation)..... | 166 |
| | Brána sítě (Network Gateway)..... | 166 |
| | Celková cena (Total Cost)..... | 166 |
| | Celková rezerva (Total Slack)..... | 166 |
| | Celkové náklady (Total Cost) | 167 |
| | Cena (Cost)..... | 167 |
| | Cesta (Path)..... | 168 |
| | Cíl (Objective) | 168 |
| | Citlivý na sazbu (Case-Sensitive) | 168 |
| | Čára současného data (Current Date Line) | 168 |
| | Časová osa (Timescale)..... | 168 |
| | Časová prodleva (Lag Time)..... | 169 |
| | Časově fázované (Timephased)..... | 169 |
| | Časové posunutí (Delay)..... | 169 |
| | Časový rozvrh (Timesheet)..... | 169 |
| | Číslo osnovy (Outline Number)..... | 169 |
| | Členové pracovní skupiny (Workgroup Members) | 170 |
| | Čtení a přepis (Read-Write) | 170 |
| | Databáze Microsoft Project (Microsoft Project Database) | 170 |
| | Datum (Date) | 170 |
| | Datum dokončení (Finish Date)..... | 170 |
| | Datum nejdříve možného dokončení (Early Finish Date)..... | 170 |
| | Datum nejpozději možného dokončení (Late Finish Date)..... | 171 |
| | Datum stavu (Status Date)..... | 171 |
| | Datum zahájení (Start Date)..... | 171 |
| | Delegování úkolů (Task Delegation)..... | 171 |
| | Dělicí pruh (Divider Bar) | 172 |
| | Diagram (Chart) | 172 |
| | Divoká karta (Wildcard)..... | 172 |
| | Dočasný plán (Interim Plan) | 172 |
| | Dodavatel (Supplier)..... | 172 |
| | Dokončení % (% Complete)..... | 172 |
| | Dokončení práce % (% Work Complete) | 173 |

| | |
|---|-----|
| Doručená pošta (WebInbox)..... | 173 |
| Dosažitelný výsledek (Deliverable)..... | 173 |
| Dostupnost (Availability) | 173 |
| Dostupnost jednotek (Unit Availability) | 173 |
| Dynamická výměna dat (Dynamic Data Exchange – DDE)..... | 174 |
| Eventuelní plán (Contingency Plan) | 174 |
| Exportování (Exporting)..... | 174 |
| Externí následníci (External Successors)..... | 174 |
| Externí předchůdci (External Predecessors)..... | 174 |
| Externí úkol (External Task) | 174 |
| Externí závislost (External Dependency) | 175 |
| Fáze (Phase)..... | 175 |
| Filtr (Filter)..... | 175 |
| Flexibilní omezení (Flexible Constraint)..... | 175 |
| Formát souboru (File Format) | 175 |
| Formát souboru GIF (Graphics Interchange Format) | 176 |
| Formát souboru MPD (MPD File Format) | 176 |
| Formát souboru MPX (MPX File Format) | 176 |
| Formulář (Form)..... | 176 |
| Ganttův diagram (Gantt Chart)..... | 176 |
| Ganttův pruh (Gantt Bar) | 176 |
| Globální soubor (Global File) | 176 |
| Graf (Graph) | 177 |
| Grafická oblast (Graphics Area)..... | 177 |
| Heslo (Password) | 177 |
| Hlavní projekt (Master Project)..... | 177 |
| HTML (Hypertext Markup Language)..... | 177 |
| HTTP (Hypertext Transfer Protocol) | 177 |
| Hyperlinka (Hyperlink) | 178 |
| Identifikace úkolu (Task ID)..... | 178 |
| Importování (Importing)..... | 178 |
| Indikátorové pole (Indicators Field)..... | 178 |
| Indikátory (Indicators)..... | 178 |
| Interaktivní filtr (Interactive Filter) | 178 |
| Intranet..... | 179 |
| Jednotabulové zobrazení (Single-Pane View) | 179 |
| Jednotky (Units) | 179 |
| Jméno souboru (File Name) | 179 |
| Kalendář (Calendar) | 179 |
| Kalendář projektu (Project Calendar)..... | 179 |
| Kalendář úkolu (Task Calendar)..... | 179 |
| Kalendář zdroje (Resource Calendar) | 180 |
| Kalkulační filtr (Calculated Filter) | 180 |
| Kategorie (Category) | 180 |
| Kód (Code) | 180 |
| Kód osnovy (Outline Code) | 180 |
| Kódová stránka (Code Page)..... | 180 |
| Kódové okno (Code Pane)..... | 180 |
| Kombinované zobrazení (Combination View) | 181 |
| Konečný termín (Deadline)..... | 181 |
| Konsolidovaný soubor (Consolidated File)..... | 181 |

| | |
|--|-----|
| Kontejner (Container)..... | 181 |
| Kontingenční tabulka (Pivot Table)..... | 181 |
| Kritéria (Criteria)..... | 181 |
| Kritická cesta (Critical Path)..... | 182 |
| Kritický úkol (Critical Task)..... | 182 |
| Kvalita (Quality)..... | 182 |
| Legenda (Legend)..... | 182 |
| Linkování (Linking)..... | 182 |
| Makro (Macro)..... | 183 |
| Manažer pracovní skupiny (Workgroup Manager)..... | 183 |
| Mapa exportu/importu (Export/Import Map)..... | 183 |
| MAPI (Messaging Application Programming Interface)..... | 183 |
| Maska kódu (Code Mask)..... | 183 |
| Materiální zdroj (Material Resource)..... | 183 |
| Maximální počet jednotek (Maximum Units)..... | 184 |
| Měřítko (Scale)..... | 184 |
| Metoda (Method)..... | 184 |
| Metoda kritické cesty (Critical Path Method – CPM)..... | 184 |
| Metoda nabíhání (Accrual Method)..... | 184 |
| Metoda parametrického modelování (Parametric Modeling Method)..... | 184 |
| Microsoft Project Central..... | 184 |
| Milník (Milestone)..... | 185 |
| Místo určení (Destination)..... | 185 |
| Modul..... | 185 |
| Mřížka bitové mapy (Bitmap Grid)..... | 185 |
| Mřížky (Gridlines)..... | 185 |
| Nabídka (Menu)..... | 185 |
| Náklady – cena (Cost)..... | 186 |
| Náklady (Cost)..... | 187 |
| Náklady na použití (Cost Per Use)..... | 187 |
| Náklady podle směrného plánu (Baseline Cost)..... | 188 |
| Nápověda (Help)..... | 188 |
| Následník (Successor)..... | 188 |
| Násobné kritické cesty (Multiple Critical Paths)..... | 188 |
| Nástrojový tip (ToolTip)..... | 188 |
| Návrh a běh módů (Design and Run Modes)..... | 189 |
| Neflexibilní omezení (Inflexible Constraint)..... | 189 |
| Nejasná (Dimmed)..... | 189 |
| Nekritický úkol (Noncritical Task)..... | 189 |
| Nepracovní čas (Nonworking Time)..... | 189 |
| Nesouvislý výběr (Nonadjacent Selection)..... | 189 |
| Nevyřízení (Underallocation)..... | 190 |
| Nula (Nul)..... | 190 |
| Nulové pole (Null Field)..... | 190 |
| Období zprávy (Report Period)..... | 190 |
| Objekt (Object)..... | 190 |
| Oblast objektů (Objects Box)..... | 190 |
| Obrazový bod (Pixel)..... | 190 |
| Obstarávání (Procure)..... | 191 |
| Oceňování shora dolů (Top-Down Estimating)..... | 191 |
| Oceňování zdola nahoru (Bottom-Up Estimating)..... | 191 |

| | |
|--|-----|
| Očekávané trvání (Expected Duration) | 191 |
| ODBC (Open Database Connectivity)..... | 192 |
| Oddělovací znak seznamu (List-Separator Charakter)..... | 192 |
| Odhad na dokončení (Estimate At Completion – EAC) | 192 |
| Odhadnuté trvání (Estimated Duration) | 192 |
| Odchylka (Variance)..... | 192 |
| Odchylka nákladů (Cost Variance – CV) | 193 |
| Odchylka plánování (Scheduled Variance – SV)..... | 193 |
| Odchylka při dokončení (Variance At Completion – VAC)..... | 193 |
| Odchylka rozvrhu (Schedule Variance – SV)..... | 193 |
| Odsazení (Indenting)..... | 193 |
| Okno nápovědy (Help Window) | 194 |
| Omezení (Constraint) | 194 |
| Omezení projektu (Project Constraint)..... | 194 |
| Opakovaný úkol (Recurring Task) | 194 |
| Operátor (Operator)..... | 195 |
| Optimistické trvání (Optimistic Duration) | 195 |
| Organizátor (Organizer) | 195 |
| Osnova (Outline)..... | 195 |
| Ověření (Authentication)..... | 195 |
| Panel umístění (Places Bar) | 195 |
| Panel zobrazení (View Bar)..... | 195 |
| PERT analýza (PERT Analysis)..... | 196 |
| Pesimistické trvání (Pessimistic Duration)..... | 196 |
| Pevná cena (Fixed Cost)..... | 196 |
| Pevná spotřeba materiálu (Fixed Material Consumption)..... | 196 |
| Pevný termín (Fixed Date) | 196 |
| Plán (Plan) | 196 |
| Plán řízení rizik (Risk Management Plan)..... | 197 |
| Plánovaná nebo současná cena (Scheduled or Current Cost)..... | 197 |
| Plánované ceny (Planned Costs)..... | 197 |
| Plánované informace (Scheduled Information)..... | 197 |
| Plánování fixního trvání (Fixed-Duration Scheduling) | 198 |
| Plánování řízené úsilím (Resource-Driven Scheduling)..... | 198 |
| Plnicí úchyt (Fill Handle)..... | 198 |
| Podrobnosti (Details) | 198 |
| Podúkol (Subtask) | 198 |
| Pole (Field) | 198 |
| Pole Ano/Ne (Yes/No Field) | 198 |
| Pole celých čísel (Integer Field)..... | 199 |
| Pole měnové sazby (Currency Rate Field)..... | 199 |
| Pole měny (Currency Field)..... | 199 |
| Pole RTF (RTF Field) | 199 |
| Pole seznamu (Enumerated Field)..... | 199 |
| Pole seznamu celých čísel (Integer List Field)..... | 199 |
| Pole termínu (Date Field) | 199 |
| Pole textového seznamu (Text List Field)..... | 199 |
| Pole trvání (Duration Field)..... | 200 |
| Popis uživatele Microsoft Windows (Microsoft Windows User Account) | 200 |
| Poskytovatel služeb WWW (WWW Service Provider)..... | 200 |
| Postupová linie (Progress Line) | 200 |

| | |
|--|-----|
| Postupový pruh (Progress Bar) | 200 |
| Posun přiřazení (Assignment Delay) | 200 |
| Pouze čtení (Read-Only) | 200 |
| Používání zdrojů (Resource Usage) | 201 |
| Poznámka (Note) | 201 |
| Práce (Work)..... | 201 |
| Pracovní doba (Working Time) | 201 |
| Pracovní prostor (Workspace) | 201 |
| Pracovní prostor Microsoft Project (Microsoft Project Workspace) | 201 |
| Pracovní skupina (Workgroup) | 201 |
| Pracovní zdroj (Work Resource)..... | 202 |
| Pravděpodobnost rizika (Risk Probability) | 202 |
| Prázdný (Empty) | 202 |
| Priorita (Priority) | 202 |
| Procentní pole (Percentage Field) | 202 |
| Procentní/číselné pole (Percentage/Number Field) | 202 |
| Proces..... | 202 |
| Prohlížeč (Browser)..... | 203 |
| Prohlížet (Pan) | 203 |
| Projekt (Project)..... | 203 |
| Projektové předpoklady (Project Assumptions) | 203 |
| Projektový trojúhelník (Project Triangle) | 203 |
| Propojení přes projekty (Cross-Project Linking) | 203 |
| Propojený projekt (Linked Project)..... | 204 |
| Propojovací čára (Link Line) | 204 |
| Propojování a vkládání objektů (Object Linking and Embedding – OLE) | 204 |
| Předchůdce (Predecessor)..... | 204 |
| Předstih (Lead Time)..... | 204 |
| Přesčas (Overtime)..... | 204 |
| Přetížení (Overallocation) | 205 |
| Příkaz aktualizace úkolů (Team Update Command) | 205 |
| Příkaz přiřazení úkolů (Team Assign Command)..... | 205 |
| Příkaz zjištění stavu úkolů (Team Status Command) | 205 |
| Přiřazené jednotky (Assignment Units) | 205 |
| Přiřazení (Assignment) | 206 |
| Původ (Source)..... | 206 |
| Relativní reference (Relative Reference)..... | 206 |
| Reprezentace hyperlinky (Hyperlink Representation) | 206 |
| Rezerva (Slack)..... | 206 |
| Režim přerušení (Break Mode)..... | 206 |
| Režim zpráv (Message Rule) | 207 |
| Riziko (Risk)..... | 207 |
| Rodič (Parent)..... | 207 |
| Rozbalení (Expanding)..... | 207 |
| Rozdělený úkol (Split Task)..... | 207 |
| Rozpočet (Budget)..... | 207 |
| Rozpočet na dokončení (Budget At Completion – BAC)..... | 207 |
| Rozpočet v okamžiku dokončení (Budget At Completion) | 207 |
| Rozpočtové náklady plánovaných prací (Budgeted Cost of Work Scheduled) | 208 |
| Rozpočtové náklady provedených prací (Budgeted Cost of Work Performed)..... | 208 |
| Rozsah (Scope)..... | 208 |

| | |
|--|-----|
| Rozvrh (Schedule)..... | 208 |
| Rozvrh práce (Work Contour) | 208 |
| Rozvržení zdrojů (Resource Allocation) | 209 |
| Rychlá nabídka (Shortcut Menu)..... | 209 |
| Řádek (Row)..... | 209 |
| Řazení (Sorting)..... | 209 |
| S křivka (S-curve Graph)..... | 209 |
| Scénář „co-když“ (What-If Scenario)..... | 209 |
| Sdílejší soubor (Shared File)..... | 209 |
| Sdílené jméno (Share Name)..... | 210 |
| Sdílení zdrojů (Resource Sharing)..... | 210 |
| Sdílený zdroj (Shared Resource) | 210 |
| Server OLE (OLE Server)..... | 210 |
| Sestava (Report) | 210 |
| Sestava křížové tabulky (Crosstab Report) | 210 |
| Sestava pracovní skupiny (Workgroup Messages) | 211 |
| Sestava pracovních dnů (Working Days Report)..... | 211 |
| Sestava stavů (Status Report)..... | 211 |
| Sestavy úkolů (Task Reports) | 211 |
| Sestavy zdrojů (Resource Reports)..... | 211 |
| Seznam úkolů (Task List) | 211 |
| Seznam zdrojů (Resource List)..... | 212 |
| Schránka (Clipboard) | 212 |
| Síťový diagram projektu (Project Network Diagram)..... | 212 |
| Skluz (Slippage)..... | 212 |
| Skluzový pruh (Slippage Bar)..... | 212 |
| Skupina (Group) | 212 |
| Skupina zdrojů (Resource Group) | 213 |
| Směrná cena (Baseline Cost)..... | 213 |
| Směrný plán (Baseline Plan) | 213 |
| Souborový formát CSV (CSV File Format)..... | 213 |
| Souhrnná sestava projektu (Project Summary Report)..... | 213 |
| Souhrnný opakovací úkol (Summary Recurring Task) | 213 |
| Souhrnný ukazatel čerpání nákladů (Cumulative Cost Performance Index – CPI)..... | 214 |
| Souhrnný úkol (Summary Task) | 214 |
| Souhrnný úkol projektu (Project Summary Task)..... | 214 |
| Speciální dovednosti (Special Skills) | 214 |
| Standardní sazba (Standard Rate)..... | 214 |
| Statický obrázek (Static Picture)..... | 214 |
| Statický text (Static Text)..... | 214 |
| Stavový pruh (Status Bar) | 215 |
| Subadresa hyperlinky (Hyperlink SubAddress)..... | 215 |
| Subfáze (Subphase) | 215 |
| Subprojekt (Subproject)..... | 215 |
| Šablona (Template) | 215 |
| Špičkové jednotky (Peak Units) | 215 |
| Tabulátorem dělený textový formát (Tab Delimited Text Format)..... | 216 |
| Tabule (Pane) | 216 |
| Tabulka (Sheet)..... | 216 |
| Tabulka (Table) | 216 |
| Tabulka cenových sazeb (Cost Rate Table)..... | 216 |

| | |
|---|-----|
| Termín (Date)..... | 216 |
| Textové pole (Text Field) | 217 |
| Trvání (Duration)..... | 217 |
| Týmová schránka (TeamInbox)..... | 217 |
| Typ linky (Link Type)..... | 218 |
| Typ sestavy (Report Type)..... | 218 |
| Typ úkolu (Task Type)..... | 218 |
| Typ zdroje (Resource Type) | 218 |
| Účastníci (Stakeholders)..... | 218 |
| Ukazatel čerpání nákladů (Cost Performance Index – CPI)..... | 219 |
| Ukazatel plnění plánu (Schedule Performance Index – SPI)..... | 219 |
| Úkol (Task) | 219 |
| Úkol s pevnou dobou trváním (Fixed-Duration Task)..... | 219 |
| Úkol s pevnou prací (Fixed-Work Task) | 219 |
| Úkol s pevnými jednotkami (Fixed-Unit Task)..... | 219 |
| UNC (Universal Naming Convention) | 220 |
| Unikátní ID (Unique ID)..... | 220 |
| Uplynulé trvání (Elapsed Duration) | 220 |
| URL (Uniform Resource Locator) | 220 |
| Uzavření kontraktu (Contract Closeout) | 220 |
| Variabilní cena (Variable Cost)..... | 220 |
| Vážené trvání (Weighted Duration)..... | 221 |
| VBA (Microsoft Visual Basic for Applications)..... | 221 |
| Vir (Virus)..... | 221 |
| Vkládání (Embedding)..... | 221 |
| Vložený projekt (Inserted Project) | 221 |
| Volná rezerva (Free Slack)..... | 221 |
| Vstupní pole (Entered Field)..... | 222 |
| Výchozí hodnota (Default Value)..... | 222 |
| Vyjádření cesty (Path Statement)..... | 222 |
| Vyjímka (Exception) | 222 |
| Vypočítané nebo vložené pole (Calculated or Entered Field)..... | 222 |
| Vypočítané pole (Calculated Field)..... | 222 |
| Vyrovnání (Levelling) | 222 |
| Vyrovnávací posunutí (Leveling Delay) | 223 |
| Vysunutí (Outdenting)..... | 223 |
| Vytvořená hodnota (Earned Value)..... | 223 |
| Vzdělávací lekce (Lessons Learned) | 223 |
| WBS (Work Breakdown Structure) | 223 |
| Webové místo (Web Site)..... | 223 |
| Webový prohlížeč (Web Browser) | 223 |
| Webový server (Web Server)..... | 224 |
| World Wide Web (WWW)..... | 224 |
| Zabalení (Collapsing) | 224 |
| Záhlaví (Header)..... | 224 |
| Zahrnutí (Roll Up) | 224 |
| Základní kalendář (Base Calendar)..... | 224 |
| Zápatí (Footer) | 225 |
| Zařazení (Grade) | 225 |
| Zásobník (Buffer)..... | 225 |
| Zástupný zdroj (Placeholder Resource)..... | 225 |

| | |
|---|-----|
| Závislost úkolů (Task Dependencies) | 225 |
| Zbývající cena (Remaining Cost) | 226 |
| Zbývající náklady (Remaining Cost)..... | 226 |
| Zbývající práce (Remaining Work)..... | 226 |
| Zbývající trvání (Remaining Duration)..... | 226 |
| Zdroje (Resources)..... | 226 |
| Zdrojové informace (Resource Information) | 226 |
| Zdrojový fond (Resource Pool)..... | 227 |
| Zkrácení (Crash) | 227 |
| Zkratka jednotky času (Time Unit Abbreviation)..... | 227 |
| Změna stupnice (Zoom)..... | 227 |
| Zobrazení (View)..... | 228 |
| Zobrazení Kalendář (Calendar View) | 228 |
| Zobrazení přiřazení (Assignment View) | 228 |
| Zobrazení úkolů (Task View) | 229 |
| Zobrazení zdrojů (Resource View)..... | 229 |
| Zvýrazňovací filtr (Highlighting Filter)..... | 229 |