

ÚVOD	7
1 PODSTATA KONTROLNEJ ČINNOSTI	9
1.1 Tradičný koncept kontrolnej činnosti	9
1.1.1 Klasifikácia kontroly	11
1.2 Kontrola v turbulentnej ekonomike	11
2 CHARAKTERISTIKA KONTROLNÉHO SYSTÉMU VO VEREJNEJ SPRÁVE	16
2.1 PIFC – komplexný systém riadenia verejných prostriedkov	16
2.2 Základné piliere PIFC	18
2.3 Vymedzenie efektívnosti vo verejnom sektore	21
3 KONTROLNÝ SYSTÉM VEREJNÝCH FINANCIÍ V SLOVENSKEJ REPUBLIKE	23
3.1 Charakteristika kontrolného systému v Slovenskej republike	23
3.2 Kontrolné inštitúcie vo verejnej správe	24
3.2.1 Vnútoraná kontrola	24
3.2.2 Vonkajšia kontrola	28
4 FINANČNÁ KONTROLA A FINANČNÉ RIADENIE	30
4.1 Podstata a druhy finančnej kontroly	30
4.2 Význam finančnej kontroly v systéme finančného riadenia	35
4.3 Predbežná finančná kontrola	39
4.4 Priebežná kontrola	43
4.4.1 Význam štátnej pokladnice pri uskutočňovaní predbežnej a priebežnej finančnej kontroly	45
4.5 Následná finančná kontrola	47
4.6 Členenie finančnej kontroly z pohľadu finančných operácií	54
4.6.1 Základná finančná kontrola	55
4.6.2 Administratívna finančná kontrola	56
4.6.3 Kontrola na mieste	56
4.7 Úlohy a ciele rozpočtovej kontroly v systéme finančného riadenia verejných zdrojov	57

4.8 Hodnotenie verejných výdavkov.....	65
4.8.1 Analýza nákladov a prínosov verejných investičných prostriedkov	67
4.8.2 Všeobecné pravidlá a zásady hodnotenia efektov z poskytnutej finančnej pomoci Európskej únie pre jednotlivé programové obdobia	69
4.8.3 Charakteristika dvojúrovňového systému hodnotenia efektívnosti investícií realizovaných zo zdrojov finančnej pomoci Európskej únie	70
4.8.4 Finančná analýza	73
4.8.5 Ekonomická analýza.....	75
4.8.6 Hodnotenie rizík	77
4.8.7 Ukážka hodnotenia dopadov finančnej pomoci Európskej únie na príklade vybraného investičného projektu financovaného z prostriedkov EŠIF	79
4.9 Metódy rozpočtovania a techniky riadenia rozpočtu	84
4.9.1 Metódy rozpočtovania	85
5 POSTAVENIE AUDITU V KONTROLNOM SYSTÉME.....	92
5.1 Charakteristika odlišností medzi auditom a kontrolou.....	92
5.2 Audit verejných financií.....	96
5.3 Vnútorný audit verejných financií	99
5.3.1 Etapy audítorskej činnosti.....	102
5.3.2 Typy vnútorného auditu.....	112
5.4 Riziko v kontrolnej činnosti	115
5.5 Hlavné princípy pri riadení a kontrole rizika	120
6 ÚLOHA FINANČNEJ KONTROLY A VNÚTORNÉHO AUDITU V PROCESE INTEGRÁCIE DO EURÓPSKEJ ÚNIE	126
6.1 Finančné riadenie a kontrola pomoci z európskych štrukturálnych a investičných fondov	135
6.2 Vládny audit verejných zdrojov	140
7 FINANČNÁ KONTROLA V NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIÍ.....	144
7.1 Špecifiká finančného riadenia neziskových organizácií	144
8 KONCEPT KOTROLY V TURBULENTNEJ EKONOMIKE (DYNAMICKÝ PRÍSTUP)	147
8.1 Pôsobenie organizácie v podmienkach dočasnej rovnováhy	150
8.2 Konflikt medzi stratégiou a štruktúrou organizovania pracovných činností ...	153
8.3 Konflikt medzi zodpovednosťou za prijímané rozhodnutia a adaptabilitou	155
8.4 Konflikt medzi vertikálnou a horizontálnou úrovňou riadenia	156
8.5 Konflikt medzi vlastnými záujmami a poslaním organizácie	158

9 NASTAVENIE SYSTÉMU RIADENIA A KONTROLY	160
9.1 Identifikácia cieľovej skupiny zákazníkov	162
9.2 Zodpovednosť za vykonávané pracovné činnosti a spôsob jej preukazovania	163
9.3 Rozvoj potenciálu organizácie prostredníctvom rozvoja kreativity	164
9.4 Spoluzodpovednosť a vzájomné záväzky	165
9.5 Harmonizácia a nastavenie interakcií medzi kľúčovými faktormi účinnosti kontrolných a riadiacich aktivít.....	166
10 ADMINISTRATÍVNA INFRAŠTRUKTÚRA.....	176
11 DIAGNOSTICKÝ KONTROLNÝ SYSTÉM.....	197
11.1 Zvyšovanie rozvojového potenciálu organizácie prostredníctvom stimulácie zodpovednosti za vytvárané hodnoty	198
11.2 Základné východiská výstavby diagnostického kontrolného systému	201
11.2.1 Identifikácia kritických premenných podmieňujúcich fungovanie ekonomického subjektu.....	205
11.2.2 Spôsob definovania a hodnotenia zodpovednosti vyplývajúcej z poskytnutých kompetencií.....	208
11.2.3 Rozbeh a uskutočňovanie produktívnych aktivít	214
11.2.4 Zaistenie potrebnej vypovedacej schopnosti a spoľahlivosti výsledkov hodnotenia zodpovednosti získaných na základe merateľných ukazovateľov	216
LITERATÚRA.....	225
ANOTÁCIA.....	228
ANNOTATION.....	229
REGISTER.....	230
ZOZNAM SKRATIEK	235
ZOZNAM TABULIEK	238
ZOZNAM OBRÁZKOV	239