

Obsah

ÚVODEM.....	6
RYCHLÝ NÁHLED STUDIJNÍ OPORY.....	7
1 PODSTATA NÁKLADOVÉHO ÚČETNICTVÍ A VZTAH K OSTATNÍM DRUHŮM ÚČETNICTVÍ.....	8
1.1 Podstata účetnictví a účetních informací.....	8
1.2 Nákladové účetnictví.....	11
1.3 Manažerské účetnictví.....	13
1.4 Vztah finančního účetnictví a nákladového (manažerského) účetnictví.....	14
1.5 Controlling.....	17
2 PODSTATA NÁKLADŮ V NÁKLADOVÉM ÚČETNICTVÍ.....	19
2.1 Náklady a výnosy.....	20
2.2 Výdaje a příjmy.....	21
2.3 Pojetí nákladů a výnosů v nákladovém účetnictví.....	23
2.3.1 Finanční pojetí nákladů.....	23
2.3.2 Manažerské pojetí nákladů.....	24
2.3.3 Kalkulační druhy nákladů.....	26
2.4 Základní prvky ekonomického řízení podniku.....	28
2.4.1 Hospodárnost.....	28
2.4.2 Efektivnost.....	37
2.4.3 Účinnost.....	38
3 KLASIFIKACE NÁKLADŮ V NÁKLADOVÉM ÚČETNICTVÍ A NÁVRATNOST NÁKLADŮ.....	42
3.1 Druhovému členění nákladů.....	43
3.2 Účelové členění nákladů.....	44
3.2.1 Technologické náklady a náklady na obsluhu a řízení.....	45
3.2.2 Jednicové náklady a režijní náklady.....	46
3.3 Členění nákladů podle odpovědnosti za jejich vznik.....	46
3.3.1 Interní (druhotné) náklady.....	47
3.4 Náklady produktu a náklady období.....	47
3.5 Kalkulační členění nákladů.....	48
3.6 Členění nákladů z hlediska potřeb rozhodování.....	49
3.6.1 Členění nákladů ve vztahu k objemu výkonů.....	49

3.6.2	Nákladová funkce	52
3.6.3	Analýza bodu zvratu	53
3.7	Relevantní a irelevantní náklady: rozdílové náklady	62
4	KALKULAČNÍ SYSTÉM A JEHO VYUŽITÍ V ŘÍZENÍ PO LINII VÝKONŮ	65
4.1	Kalkulace.....	66
4.1.1	Předmět kalkulace	66
4.1.2	Základní struktura nákladů v kalkulaci.....	67
4.2	Kalkulační metody	74
4.2.1	Metoda kalkulace dělením	75
4.2.2	Metoda kalkulace přiřázková.....	78
4.2.3	Rozčítací metoda kalkulace	84
4.2.4	Odečítací metoda kalkulace	86
4.3	Fázová metoda kalkulace	87
4.4	Postupná metoda kalkulace	89
4.5	Kalkulační systém	91
4.5.1	Předběžná kalkulace.....	92
4.5.2	Výsledná kalkulace	92
5	ODPOVĚDNOSTNÍ ÚČETNICTVÍ V RÁMCI ŘÍZENÍ PO LINII ODPOVĚDNOSTI.....	94
5.1	Východiska odpovědnostního účetnictví	95
5.2	Řízení odpovědnostních středisek.....	96
5.2.1	Centralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení	96
5.2.2	Decentralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení	96
5.3	Aplikace finančních kritérií ve vnitřní struktuře	97
5.4	Funkce vnitropodnikové ceny	98
6	SYSTÉM PLÁNŮ A ROZPOČTŮ, FORMY, SESTAVNÍ A KONTROLA ROZPOČTŮ	102
6.1	Rozpočet.....	103
6.2	Funkce rozpočtu	103
6.3	Normy a limity	104
6.4	Kontrola rozpočtů.....	104
6.5	Základní typy rozpočtů.....	104
6.5.1	Krátkodobé rozpočty.....	105
6.5.2	Dlouhodobé rozpočty	108

6.6	Tvorba rozpočtů	112
6.7	Rozpočet režijních nákladů	113
6.8	Nedostatky standardní tvorby rozpočtů a plánů	114
7	METODA STANDARDNÍCH NÁKLADŮ	116
7.1	Základní předpoklady metody standardních nákladů	117
7.2	Typy standardů	117
7.3	Analýza odchylek	120
7.4	Využití metody standardních nákladů	124
	LITERATURA	141
	SHRNUTÍ STUDIJNÍ OPORY	142
	PŘEHLED DOSTUPNÝCH IKON	143