

Obsah

Předmluva	5
1. Charakteristika rozhodovací analýzy	7
1.1 Pojetí rozhodovací analýzy	7
1.2 Charakteristické rysy rozhodovací analýzy	8
1.3 Kořeny rozhodovací analýzy a její historický vývoj	9
2. Základní pojmy rozhodovací analýzy	11
2.1 Riziko a nejistota	11
2.1.1 Nejistota a její zdroje	11
2.1.2 Pojetí rizika a jeho vztah k nejistotě	15
2.2 Subjektivní pravděpodobnosti	15
2.2.1 Pojetí subjektivní pravděpodobnosti	15
2.2.2 Měření subjektivních pravděpodobností	15
2.2.2.1 Verbální vyjadřování subjektivních pravděpodobností	15
2.2.2.2 Kvantitativní měření subjektivních pravděpodobností	16
2.2.3 Metody stanovení subjektivních rozdělení pravděpodobnosti	17
2.2.3.1 Klasifikace metod	17
2.2.3.2 Přímé metody stanovení subjektivních pravděpodobností	18
2.2.3.3 Nepřímé metody stanovení subjektivních pravděpodobností	22
2.2.4 Nedostatky subjektu při určování subjektivních pravděpodobností	24
2.2.5 Faktory ovlivňující kvalitu subjektivních pravděpodobností	26
2.3 Funkce utility	27
2.3.1 Postoj rozhodovatele k riziku	27
2.3.2 Konstrukce funkce utility	28
3. Stanovení důsledků rizikových variant	35
3.1 Nástroje zobrazení důsledků rizikových variant	35
3.2 Postup stanovení důsledků rizikových variant	36
3.2.1 Určení faktorů rizika	36
3.2.2 Stanovení významnosti faktorů rizika	37
3.3 Rozhodovací matice	41
3.4 Pravděpodobnostní stromy	43
3.5 Počítačová simulace metodou Monte Carlo	48
4. Hodnocení rizikových variant při jediném kritériu	55
4.1 Úvod	55

4.2 Pravidla rozhodování při znalosti rozdělení pravděpodobnosti kritéria hodnocení	55
4.2.1 Pravidlo aspirační úrovně	55
4.2.2 Pravidlo očekávané (střední) hodnoty a rozptylu	56
4.2.3 Pravidla rozhodování založená na stochastické dominanci	58
4.2.4 Pravidlo očekávané utility a očekávané (střední) hodnoty	61
4.3 Pravidla rozhodování při neznalosti rozdělení pravděpodobnosti kritéria hodnocení	64
4.4 Hodnocení variant ve víceetapových rozhodovacích procesech	68
4.5 Výběr souboru rizikových variant	75
5. Vícekriteriální hodnocení rizikových variant	83
5.1 Úvod	83
5.2 Metody stanovení vah kritérií hodnocení	85
5.3 Přístupy k vícekriteriálnímu hodnocení rizikových variant založené na uplatnění metod vícekriteriálního hodnocení za jistoty	86
5.3.1 Charakteristika vybraných metod vícekriteriálního hodnocení za jistoty	86
5.3.1.1 Jednoduché metody stanovení utility variant	86
5.3.1.2 Metoda vzdálenosti od fiktivní varianty	87
5.3.1.3 Metody založené na prazích citlivosti	87
5.3.2 Přístupy založené na začlenění faktorů rizika mezi kritéria hodnocení	89
5.3.3 Přístupy založené na respektování důsledků variant ve tvaru jejich očekávaných hodnot	92
5.3.4 Postupy vícekriteriálního hodnocení rizikových variant při diskrétních stavech světa	93
5.3.4.1 Postup založený na stanovení matice očekávaných důsledků	93
5.3.4.2 Postup založený na stanovení celkových ohodnocení variant při jednotlivých stavech světa	94
5.3.4.3 Postup založený na uspořádání variant při jednotlivých stavech světa	95
5.4 Vícekriteriální funkce utility za rizika	96
6. Aplikační oblasti a vývojové tendence rozhodovací analýzy	99
6.1 Aplikační oblasti rozhodovací analýzy	99
6.2 Obtíže rozhodovací analýzy a možnosti jejich překonávání	100
6.3 Vývojové tendence rozhodovací analýzy	101
6.3.1 Uplatnění systémů na podporu rozhodování	102
6.3.2 Respektování deskriptivních aspektů	102
6.3.3 Rozhodovací analýza jako nástroj analýzy, formulace a reformulace rozhodovacích problémů	103