

Úvodem	8
I. Podnik, systém, okolí	9
1. Systém	9
1.1. Skladba systému	9
1.2. Dynamika systému	9
1.3. Struktura systému	10
1.4. Hierarchie systému	10
1.5. Okolí systému	11
2. Podnik jako snížený systém	11
2.1. Podnik jako systém	11
2.2. Podnik jako kybernetický systém	12
2.3. Podnik a jeho okolí	13
2.4. Vnitřní faktory podniku	17
3. Technický a smíšený systém	21
3.1. Základní charakteristiky	21
3.2. Rozdíly v přístupu k technickým a smíšeným systémům	22
4. Podnik a jeho model	22
4.1. Modelový přístup	22
4.2. Simulační modelování	24
Shrnutí	27
Cvičení a příklady	27
II. Majetková struktura podniku	28
1. Schema podnikové činnosti	28
2. Majetková struktura	29
3. Fixní aktiva	30
3.1. Opotřebení a doba životnosti	30
3.2. Odpisy	36
3.3. Ocenování fixního majetku	46
4. Zásoby	47
4.1. Existence zásob	47
4.2. Doba obratu zásob	48
4.3. Matematické modely zásob	48
Shrnutí	55
Cvičení a příklady	55
III. Časová hodnota peněz	57
1. Časový faktor	57
2. Úrokový počet	57
2.1. Úrokování jednoduché	57
2.2. Úrokování složené	57
2.3. Aplikace úrokového počtu	59
3. Základní kategorie pro vyjádření faktoru času	61
Shrnutí	62
Cvičení a příklady	62

IV. Náklady podnikové činnosti	64
1. Pojem nákladů	64
2. Dělení nákladů	64
2.1. Druhové (ekonomické) dělení nákladů	65
2.2. Účelové (kalkulační) dělení nákladů	65
2.3. Dělení podle místa vzniku a okruhu odpovědnosti	65
2.4. Dělení podle závislosti na objemu výroby	66
2.5. Dělení podle jiných hledisek	66
3. Kalkulace nákladů	66
4. Kalkulační metody	68
4.1. Kalkulace dělením	68
4.2. Kalkulace přírážková	72
5. Náklady a změna objemu výroby	78
5.1. Matematické modelování nákladů	78
5.1.1. Celkové a jednotkové náklady	78
5.1.2. Modelování závislých a nezávislých nákladů	78
5.1.3. Typy modelujících funkcí	79
5.1.4. Číselné závislosti nákladů a objemu produkce	80
5.1.5. Stanovení typu funkce	81
5.1.6. Stanovení konstant funkce	82
5.1.7. Správnost stanovení typu funkce	83
6. Užití nákladové funkce	84
7. Nákladový model pro volbu optimální výroby	87
8. Mezní náklady a nákladová pružnost	89
8.1. Mezní náklady	89
8.2. Nákladová pružnost vzhledem k výrobě	90
8.3. Další nákladové funkce	91
V. Tržby a zisk průmyslového podniku	93
1. Tržby podniku	93
1.1. Faktory působící na velikost tržeb	93
1.2. Působení objemu výroby a cen na tržby	93
1.3. Pružnost poptávky a realizace produkce	96
2. Zisk podniku	100
2.1. Pojem a význam zisku	100
2.2. Maximalizace zisku a tržeb	102
Shrnutí	106
Cvičení a příklady	107

VI. Finanční struktura podniku	108
1. Strana pasiv	108
2. Krátkodobý cizí kapitál	108
2.1. Obchodní úvěr	109
2.2. Bankovní úvěr krátkodobý	110
3. Dlouhodobý cizí kapitál	112
3.1. Interní zdroje	112
3.2. Externí zdroje	112
3.2.1. Vlastní kapitál	112
3.2.2. Dlouhodobé dluhy	114
3.2.3. Splácení úvěrů	115
3.3. Leasing jako forma financování	119
Shrnutí	120
Cvičení a příklady	121
VII. Finanční a hospodářská činnost podniku	122
1. Bilance podniku	122
1.2. Vztah oběžných a fixních aktiv	123
1.3. Pracovní kapitál	124
2. Podnikový kapitál	124
3. Výsledovka	125
4. Peněžní tok	128
5. Analýza finančního stavu	131
Shrnutí	132
Cvičení a příklady	133
VIII. Podnikatelské projekty a dlouhodobé financování	134
1. Dlouhodobé rozhodování	134
2. Finanční analýza	135
3. Ekonomické zhodnocení	136
3.1. Metoda čisté současné hodnoty	137
3.2. Vnitřní výnosová míra	137
3.3. Doba návratnosti	138
3.4. Rizika průmyslové činnosti	138
3.5. Metody hodnocení a analýza rizik	139
Shrnutí	143
Cvičení a příklady	144

IX. "Technologie" podnikání	145
1. Podnikatelský záměr	145
2. Podnikatelský (obchodní) plán	146
3. Podnikatelský plán (struktura)	150
3.1. Podnik	150
3.2. Vedoucí pracovníci, klíčové osobnosti	150
3.3. Výstupy podniku - výrobky a služby	151
3.4. Analýza trhu a marketing	151
3.5. Výroba	152
3.6. Finanční požadavky	153
4. Provoz, podnikatelská činnost	153
5. Právní formy podniků	154
5.1. Základní zásady	154
5.2. Typy podniků	155
5.2.1. Podnik soukromé osoby	155
5.2.2. Obchodní společnosti	155
5.2.3. Družstva	156
5.2.4. Státní podnik	156
5.2.5. Nadpodnikové formy	157
Shrnutí	157
Cvičení a příklady	158
X. Management podniku	159
1. Povaha managementu	159
2. Definice managementu	159
3. Pět manažerských funkcí	160
4. Východiska a vývoj managementu	160
5. Rozvojové směry managementu	162
6. Plánování	166
6.1. Cíle a rozhodovací procesy	166
6.2. Plány	166
7. Organizace a organizační struktura	168
7.1. Pojem a funkce organizace	168
7.2. Vlastnosti organizace	169
7.3. Delegování	170
7.4. Organizační struktura	171
7.5. Komponenty divizionálních struktur	173
7.6. Centralizace a decentralizace organizace	175
7.7. Cílově programové struktury	176
7.8. Změna v myšlenkových přístupech	179
8. Vedení a motivace	180
8.1. Vedení	180
8.2. Motivace	182

9. Kontrola	184
9.1. Účel kontroly	184
9.2. Kontrolní proces	184
10. Nejbližší budoucnost managementu	185
Shrnutí	186
Otázky a cvičení	187
Literatura	188
Rejstřík	189