

OBSAH

	Str.
ÚVOD	3
Management ve veřejné správě	
A. Základy manažerských dovedností	4
B. Řízení jako umění možného	7
C. Aplikace obecných zásad managementu v řízení měst a obcí	11
Obec a její úřad, formy řízení obecního úřadu	
1. Obec, město	14
2. Orgány obce	14
3. Obecní úřad	17
4. Formy řízení obcí a měst	18
Způsoby řízení obce	
1. Manažerský přístup jako významný nástroj účinného řízení obce	36
2. Faktory působící na aplikaci manažerských přístupů k řízení městských a obecních záležitostí	37
3. Podstata orientace na aplikaci zásad „úplné kvality řízení“ v rovině měst a obcí	38
4. Legislativní rámec vymezující prostor pro řízení obcí	39
5. Role obcí v řízení ekonomických aktivit uskutečňovaných na jejich územích	40
6. Místo podílu občanů na věcech veřejných v systémech řízení měst a obcí	42
Personální management v městských a obecních úřadech	
1. Obecné zásady personálního managementu	43
2. Specifické rysy personálního managementu ve veřejné správě	44
3. Význam výběru pracovníků městských a obecních úřadů a hodnocení jejich odborných znalostí a morálních vlastností	45
4. Aplikace odměn a trestů v personální činnosti městských a obecních úřadů	48
5. Některá doporučení voleným představitelům obcí v oblasti personálního managementu	49
Výchova a stimulace občanů a úředníků k jejich podílu na řízení obce	
1. Přínos profesní přípravy volených představitelů a úředníků územní samosprávy ke zkvalitňování řízení obcí	51

2. Převládající pojetí vzdělávacích aktivit pro volené představitele a úředníky v řídicím postavení	51
3. Systémy vzdělávání dalších kategorií úředníků městských a obecních úřadů	52
4. Některé dlouhodobější systémy vzdělávání pracovníků obecních úřadů ve vybraných evropských zemích	55
Ekonomické a sociální prostředí a hospodářské aktivity měst a obcí	
1. Zajišťování služeb-jeden z prioritních úkolů měst a obcí a jeden ze zdrojů možné prosperity	61
2. Zásady pro správu obecního majetku a rozvoj obecního podnikání, pro uskutečňování sociálně ekonomických programů rozvoje obcí	65
3. Význam strategického plánování pro zvyšování výkonnosti a prosperity obcí	67
4. Závěry pro možnou aplikaci zahraničních zkušeností	69
Přínos mezinárodní spolupráce měst a obcí ke zkvalitňování způsobu jejich řízení	
1. Význam mezinárodních aktivit měst a obcí	72
2. Sféry aktivit Mezinárodního svazu místních územních orgánů	72
3. Struktura Mezinárodního svazu místních územních orgánů	73
4. Místo Světové federace spojených a družebních měst v rozvoji mezinárodních aktivit územní samosprávy	74
5. Struktura Světové federace spojených a družebních měst	75
6. Úloha měst a obcí v rozvoji regionální spolupráce v Evropě	76
Problémy územního plánování	
1. Právní úprava, územní řízení	78
2. Charakter a význam územního plánování	80
3. Územní předpoklady rozvoje sídel	87
4. Vztah územního plánování a problematiky životního prostředí	90
Literatura	92
Obsah	93