

# Obsah

Úvod .....	7
<b>1 Produkce profesionálních sportovních soutěží v kolektivním sportu</b> .....	9
1.1 Struktura kolektivní sportovní soutěže .....	12
1.1.1 Evropské versus severoamerické ligové soutěže .....	14
1.1.2 Profesionální fotbalová liga jako kartel .....	15
1.2 Profesionální klub .....	17
1.2.1 Model fungování profesionálního fotbalového klubu .....	17
1.2.2 Model finančních toků profesionálního fotbalového klubu .....	18
1.2.3 Cíle profesionálního fotbalového klubu .....	20
1.3 Globalizace fotbalu .....	22
<b>2 Organizace fotbalu na mezinárodní úrovni</b> .....	27
2.1 Mezinárodní federace fotbalových asociací FIFA .....	27
2.2 Unie evropských fotbalových asociací UEFA .....	29
2.2.1 Liga mistrů .....	33
2.2.2 Evropská liga .....	33
2.2.3 11 hodnot UEFA .....	34
2.2.4 Finanční fair play .....	35
<b>3 Organizace profesionálního fotbalu na národní úrovni</b> .....	39
3.1 Národní asociace .....	39
3.2 Harmonogram evropských ligových soutěží .....	41
3.3 Ligové formáty .....	42
<b>4 Hospodaření profesionálních fotbalových klubů</b> .....	47
4.1 Zdroje příjmů profesionálních fotbalových klubů .....	47
4.1.1 Příjmy z prodeje vysílacích práv .....	49
4.1.2 Příjmy ze sponzoringu a ostatních komerčních aktivit .....	54
4.1.3 Příjmy z prodeje vstupenek .....	59
4.1.4 Příjmy od UEFA .....	64
4.1.5 Příjmy z prodeje hráčů .....	69
4.1.6 Ostatní příjmy .....	71
4.1.7 Struktura příjmů profesionálních klubů v nejvyšších evropských soutěžích .....	72
4.2 Výdaje profesionálních fotbalových klubů .....	76
4.2.1 Výdaje na mzdy .....	76
4.2.2 Provozní výdaje .....	81

4.2.3 Výdaje na nákup hráčů .....	84
4.3 Výsledek hospodaření profesionálních klubů v nejvyšších evropských soutěžích .....	86
4.4 Hospodaření SK Slavia Praha a AC Sparta Praha – případová studie .....	93
<b>5 Hodnocení produkční efektivnosti klubů anglické Premier League</b>	
<i>Autorem realizovaná studie</i> .....	103
5.1 Úvod .....	103
5.2 Metodika studie .....	106
5.3 Výsledky .....	118
5.4 Diskuse .....	120
<b>Seznamy</b> .....	129
Seznam grafů .....	129
Seznam obrázků .....	130
Seznam schémat .....	130
Seznam tabulek .....	133
<b>Literatura</b> .....	133
<b>Rejstřík</b> .....	143
<b>Summary</b> .....	145