

Úvod	9
1. Vztah nákladového a manažerského účetnictví k finančnímu účetnictví	13
1.1. Základní rozdíly mezi účetními informacemi pro ex- terní a interní uživatele	13
1.2. Vztah a rozdíly mezi nákladovým a manažerským účetnictvím	15
1.3. Finanční a nákladové účetnictví a účetní soustavy	18
2. Informace pro řízení nákladů a výnosů za podnik a jeho činnosti	37
2.1 Vymezení základních pojmů	37
2.2 Členění nákladů	52
2.2.1 Druhové členění nákladů	52
2.2.2 Účelové členění nákladů	53
2.2.3 Členění nákladů podle místa vzniku a odpověd- nosti za jejich vznik	55
2.2.4 Kalkulační členění nákladů	56
2.2.5 Členění nákladů podle závislosti na objemu výkonů	58
2.2.6 Členění nákladů z hlediska změn v podmínkách podnikatelského procesu	59
2.3 Nákladové modely	67
2.3.1 Nákladové modely při lineárním průběhu nákladů	69
2.3.1.1 Výpočet fixní a variabilní složky ná- kladů při stejnorodě vyjádřeném objemu výkonů	73
2.3.1.2 Hodnocení úrovně fixních nákladů	83
2.3.1.3 Využití nákladových modelů při zhodno- cení objemových a sortimentních změn prováděných výkonů	86
2.3.2 Hraniční náklady a jejich využití v konkrét- ních rozhodovacích úlohách	95

2.3.3 Členění nákladů a jejich vztah k výnosům a zisku podniku	101
2.3.4 Nákladové modely při nelineárním průběhu nákladů	112
2.3.5 Nákladové modely a nákladové účetnictví . . .	117
3. Řízení po linii výkonů	129
3.1 Vymezení základních kalkulačních pojmů	129
3.1.1 Příklady přiřítání nepřímých nákladů na kalku- lační jednotici	142
3.1.1.1 Prostá kalkulace dělením	142
3.1.1.2 Kalkulace dělením s poměrovými čísly .	145
3.1.1.3 Kalkulace přirážková	148
3.2 Kalkulační systém	153
3.3 Zjišťování skutečných nákladů ve vztahu k výkonům - výsledné kalkulace	167
3.3.1. Výkonově a útvarově řešené nákladové účetnictví	167
3.3.2 Vliv výrobních podmínek na metodu výsledné kalkulace	171
3.3.2.1 Model evidence nákladů v podmínkách systémové výsledné kalkulace	181
3.3.2.2 Prostá metoda	184
3.3.2.3 Fázová metoda	188
3.3.2.4 Stupňová metoda	194
3.3.2.5 Zakázková metoda	196
3.3.2.6. Metody sdružených výkonů	197
3.4 Rozdílové metody řízení hospodárnosti jednicových nákladů	204
3.4.1. Rozdílové metody v operativním řízení	205
3.4.2. Normová metoda řízení, evidence a kalkulace .	207
3.5 Oceňování podnikových výkonů a nákladové účetnictví	228

4. Řízení po linii vnitropodnikových útvarů	233
4.1 Základní předpoklady fungování odpovědnostního účetnictví	234
4.1.1 Organizační struktura podniku a míra centralizace řízení	234
4.1.2 Řešení ekonomické struktury podniku.	236
4.1.3. Základní rysy řízení vnitropodnikových útvarů.	240
4.2 Aplikace hodnotových kritérií ve vnitřní struktuře podniku	250
4.3 Rozpočetnictví a jeho vztah k řízení hospodárnosti	266
4.3.1 Pojem a základní charakteristika rozpočetnictví	266
4.3.2 Struktura rozpočtu režijních nákladů	268
4.3.3. Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů	270
4.3.4. Postup při sestavování rozpočtů režijních nákladů	272
4.3.5. Kontrola plnění rozpočtů režijních nákladů	274
4.3.6. Uplatnění rozdílových metod v řízení hospodárnosti režijních nákladů	277
5. Souhrnné zopakování	285
5.1 Souhrnný příklad I - Kalkulace a rozpočty	285
5.2 Souhrnná úloha I	294
5.3 Souhrnná úloha II	299
5.4. Souhrnná úloha III	304

Výsledky úloh	309
-------------------------	-----