

OBSAH:

Úvod	3
1. Základní pojmy ekonomiky a řízení strojírenského podniku.	8
1.1 Řízení podniku	10
1.2 Strategie podniku	11
2. Výroba, výrobní činitelé, řízení výroby, základní pojmy.	13
3. Charakteristika strojírenské výroby.	16
4. Výrobní dávka, technologická dávka, dopravní dávka, postup určování velikosti výrobní dávky.	20
5. Povaha lidské práce, možnosti jejího měření, výkonová norma, metody tvorby výkonových norem.	24
5.1 Historie	24
5.2 Norma	28
5.3 Metody tvorby výkonových norem	30
6. Členění pracovní doby, čas jednotkový, čas dávkový, čas směnový.	31
6.1 Pracovní doba	31
6.2 Členění pracovní doby	31
7. Postup určování kapacity dělníků.	34
8. Dělbá práce ve výrobě, profese pracovníků ve výrobě.	36
9. Mzda a mzdové formy.	39
10. Pracoviště, výrobní úsek, výrobní systém, výrobní jednotka, prostorové uspořádání výrobního systému.	40
11. Postup určování kapacity pracoviště.	47

12.	Zabezpečení výroby materiálem, zásoby materiálu.	49
13.	Účel, význam, etapy a obsah přípravy výroby, struktura výrobku	57
13.1.	Etapy a obsah přípravy výroby	58
13.2.	Struktura výrobku	63
14.	Zajištění výroby náradím	66
15.	Zajištění výroby energií	69
16.	Údržba strojů a zařízení	74
17.	Časová struktura výroby, průběžná doba výroby součástí, průběžná doba výroby výrobku	78
17.1.	Průběžná doba výroby součástí	80
18.	Účel, vstupní informace, obsah a postup plánování výroby	87
19.	Cíl, obsah a prostředky řízení výroby, způsoby řízení výroby	94
20.	Výrobní doklady a operativní evidence výroby	101
21.	Řízení jakosti ve výrobním podniku	105
22.	Cíle a aktuální problémy strojírenského podniku	111
22.1.	Vývojové tendence okolí podniku	111
22.2	Cíle podniku	114
23.	Logistika - úvod, historie, předmět, cíle, definice, teoretické základy	116
23.1.	Historie	116
23.2.	Definice logistiky	118
23.3.	Teoretické základy logistiky	123

24.	Možnosti uplatnění logistických principů ve strojírenském podniku	135
25.	Logistické výkony a logistické náklady strojírenského podniku	140
25.1.	Logistické výkony	140
25.2.	Logistické náklady	141
26.	Křivka nárůstu nákladů (hodnoty), vlivy na její průběh, možnosti zlepšení jejího průběhu.	144
27.	Zásoby v podniku z pohledu logistiky, postup při snižování zásob.	148
28.	Logistika zásobování.	153
29.	Logistický pohled na přípravu výroby.	157
30.	Logistické hodnocení prostorového uspořádání výrobního systému.	161
31.	Průběh zakázky výrobním podnikem, rozvrhování výrobních úkolů, vztah využití kapacit, zásob a průběžné doby výroby.	165
32.	Logistika expedice a distribuce hotových výrobků, trh dopravních služeb - základní pojmy a souvislosti.	171
33.	Palety a kontejnery.	176
34.	Just in Time - principy, cíle, podmínky aplikace, postup aplikace, přínosy.	179
35.	Princip a možnosti využití systému KANBAN.	185
36.	Moderní koncepce řízení výroby s využitím informačních technologií.	188
37.	Literatura	195