

# OBSAH

Úvod.....	1
<b>1. Povaha vyžadované práce a obchodní politika firmy.....</b>	<b>2</b>
1.1. Úloha a význam organizace práce a pracovních procesů.....	6
1.2. Studie organizace práce.....	9
1.3. Racionalizace práce.....	13
1.4. Obsah „Organizace pracovních procesů“ .....	17
<b>2. Výrobní procesy.....</b>	<b>18</b>
2.1. Výrobní proces a jeho členění .....	20
2.2. Pracovní proces a jeho členění .....	22
2.3. Systémový přístup ke studiu pracovních dějů.....	24
2.4. Parametry zkoumání pracovních činností.....	26
<b>3. Základní principy rozboru a projektu pracovních procesů.....</b>	<b>28</b>
3.1. Výchozí předpoklady organizace pracovních procesů .....	28
3.2. Základní přístupová hlediska k organizování pracovních dějů .....	30
3.3. Obecný metodický postup organizace pracovních dějů .....	33
3.3.1. Výběr problému .....	34
3.3.2. Záznam pracovního děje .....	34
3.3.3. Rozbor pracovních dějů .....	38
3.3.4. Projekty pracovních dějů .....	39
3.3.5. Projekty pracovních dějů .....	40
3.3.6. Realizace projektu .....	41
3.3.7. Udržení úrovně projektu v praxi.....	41
<b>4. Základy organizace pracovních procesů .....</b>	<b>42</b>
4.1. Úkoly rozborů a projektů .....	42
4.2. Obecný metodický postup při rozboru a projektu pracovního procesu .....	42
<b>5. Základy ergonomie .....</b>	<b>47</b>
5.1. Význam ergonomie .....	47
5.2. Fyziologické vlastnosti člověka .....	53
5.2.1. Funkce svalového systému .....	57
5.2.2. Funkce dýchacího systému .....	58
5.2.3. Funkce oběhového systému .....	58
5.3. Pracovní prostor .....	60
5.3.1. Klasifikace prostoru .....	63
5.3.2. Tělesné rozměry člověka a jejich význam pro uspořádání pracovního prostoru .....	62
5.3.3. Řešení pracovního prostoru .....	65
5.3.4. Projektování pracoviště řídicích pracovníků .....	73
5.3.5. Uspořádání pracoviště s počítačem .....	74
5.4. Optické podmínky v pracovním prostoru .....	78
5.4.1. Význam optických podmínek a jejich charakteristika .....	78
5.4.2. Umělé osvětlení v pracovním prostoru .....	80
5.5. Akustické podmínky v pracovním prostoru .....	81
5.5.1. Úloha akustických podmínek .....	81
5.5.2. Charakteristiky hluchnosti .....	82
5.5.3. Ochrana proti nadměrnému hluku .....	84
5.5.4. Individuální ochrana sluchu .....	85
5.6. Klimatické podmínky v pracovním prostoru .....	86
5.7. Zásady estetiky v pracovním prostoru .....	89
5.8. Zásady barevné úpravy techniky a zařízení .....	91
<b>6. Význam a úloha pohybu v pracovních činnostech .....</b>	<b>93</b>
6.1. Obecné zásady pohybové ekonomie a člověka .....	94
6.2. Využití metody MTM při systematickém zjednodušování pracovních postupů ..	99

6.3.	Obecné zásady pohybové ekonomie výrobních prostředků .....	103
<b>7.</b>	<b>Význam a úloha parametru času .....</b>	<b>106</b>
7.1.	Členění času při rozborech a projektech pracovních činností .....	106
7.1.1.	Členění času pracovních prostředků (strojů, výrobních zařízení) .....	106
7.1.2.	Členění času pracovních předmětů (materiálu) .....	109
7.2.	Časové studie .....	111
7.2.1.	Snímky operace .....	112
7.2.2.	Snímky pracovního dne .....	114
7.3.	Matematicko statistické základy zpracování snímků operace a snímků pracovního dne .....	115
<b>8.</b>	<b>Normování práce .....</b>	<b>118</b>
8.1.	Význam norem .....	118
8.2.	Podstata a význam normování práce .....	120
8.3.	Klasifikace pracovních norem .....	121
8.4.	Metody stanovení norem času .....	124
8.4.1.	Zásady určující úroveň výkonových norem .....	124
8.4.2.	Klasifikace a charakteristika metod stanovení norem času .....	124
8.5.	Podstata a účel rozboru druhů dějů normované pracovní činnosti .....	126
8.5.1.	Rozbor druhů dějů pracovní operace .....	126
8.5.2.	Rozbor druhů dějů pracovního dne .....	127
8.5.3.	Třídění druhů dějů a spotřeb času pro stanovení norem spotřeby práce ..	128
8.5.4.	Soustava normalizovaných symbolů druhů dějů a spotřeb času pracovníka .....	131
8.5.5.	Účel a metody zkoumání a měření spotřeby času .....	137
8.5.6.	Postup při snímkování práce .....	138
8.6.	Stanovení a třídění normativu času používaných k výpočtům norem času .....	147
8.7.	Skladba obecné normy času a možné varianty její tvorby .....	149
8.7.1.	Tvorba a uplatňování norem jednotkového, dávkového a směnového času .....	149
8.8.	Výpočet a evidence plnění výkonových norem .....	153
<b>9.</b>	<b>Organizace pracovní doby a pracovní režimy .....</b>	<b>155</b>
9.1.	Pracovní režimy .....	157
<b>10.</b>	<b>Organizace práce na pracovišti .....</b>	<b>162</b>
10.1.	Základy organizace práce formou linek .....	165
10.1.1.	Druhy pracovních linek .....	168
10.1.2.	Prvky pracovních linek, jejich počet a uspořádání .....	171
10.1.3.	Základní způsoby uspořádání prvků v lince a funkční spolehlivost linky ..	173
<b>11.</b>	<b>Organizace práce a výrobní logistika .....</b>	<b>178</b>
11.1.	Organizace práce při zabezpečení provozuschopnosti výrobních zařízení .....	182
<b>12.</b>	<b>Bezpečnost práce .....</b>	<b>187</b>
	<b>Literatura .....</b>	<b>198</b>
	<b>Přílohy .....</b>	<b>199</b>