

Předmluva	8
1 Význam logistiky a logistický systém v AČR	9
1.1 Úvod do problematiky logistiky	9
1.2 Definice a cíle logistiky	11
1.2.1 Definice logistiky	11
1.2.2 Cíle logistiky	12
1.3 Vývojové fáze logistiky a směry logistiky pro 21. století	14
1.4 Základní členění logistiky	16
1.5 Aktivní a pasivní prvky logistiky	18
1.5.1 Pasivní prvky logistiky	18
1.5.2 Aktivní prvky logistických systémů	19
1.6 Logistika v Armádě České republiky	20
2 Logistické řetězce, význam marketingu	29
2.1 Logistické řetězce	29
2.2 Bod rozpojení v logistickém řetězci	31
2.3 Úzké místo v toku materiálu - tažný a tlačný systém řízení materiálového toku	33
2.4 Logistické řízení	34
2.5 Marketing a zákaznický servis	38
2.5.1 Význam a obsah marketingu	38
2.5.2 Zákaznický servis	41
3 Životní cyklus majetku v rezortu MO	44
3.1 Úvod	44
3.2 Akviziční proces	45
3.3 Pořizování majetku v rezortu MO	49
3.3.1 Dělení veřejných zakázek podle Zákona č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek	49
3.3.2 Nabývání majetku centrálním způsobem	51
3.3.3 Nabývání majetku decentrálním způsobem	52
3.4 Zavádění majetku do užívání v rezortu MO	56
3.5 Používání majetku v rezortu MO	61
3.5.1 Normy životnosti a skladovatelnosti majetku	62
3.5.2 Zásady řízeného vytěžování materiálu	63
3.6 Rušení a likvidace materiálu v rezortu MO	64
3.6.1 Rušení materiálu	64
3.6.2 Likvidace materiálu	65

4 Členění, číslování, evidence a účtování majetku.....	66
4.1 Vybrané pojmy, jejich obsah a vymezení	66
4.2 Členění majetku	72
4.3 Číslování majetku (materiálu) v AČR.....	74
4.3.1 Katalogové číslo majetku	74
4.3.2 Skladové číslo NATO (National Stock Number).....	75
4.3.3 Ostatní čísla majetku používaná v rezortu MO	76
4.4 Majetková uskupení.....	77
4.5 Zásady pro evidenci a účtování majetku.....	78
4.5.1 Evidence majetku	78
4.5.2 Účetní doklady	80
4.5.3 Kontrola účetních dokladů	82
4.5.4 Vedení evidence na jednotlivých úrovních MO.....	84
4.5.4.1 Vedení evidence na centrální úrovni a u velitelství	84
4.5.4.2 Vedení evidence u organizačních celků	85
4.5.4.3 Vedení evidence majetku u lokální úrovně	85
4.5.4.4 Vedení evidence majetku ve skladu	88
4.5.4.5 Vedení evidence majetku v dílně	88
4.5.4.6 Vedení evidence majetku v centrálních skladech	89
4.5.4.7 Specifika vedení evidence v zahraničních operacích a na zahraničních pracovištích.....	89
4.5.5 Zpracování evidenčních dokladů, jejich oběh a ukládání	90
4.5.6 Přehled evidenčních dokladů a jejich určení	92
4.5.6.1 Rejstřík evidenčních dokladů.....	92
4.5.6.2 Kniha prohlídek a kontrol majetku	92
4.5.6.3 Kniha výpůjček a kontrol.....	92
4.5.6.4 Rozdělovník majetku a expediční příkaz	92
4.5.6.5 Evidenční list osoby a evidenční list místnosti	93
4.5.6.6 Evidenční list náradí a pomůcek a seznam předmětů a zařízení v místnosti.....	94
4.5.6.7 Ostatní evidenční doklady.....	94
4.5.7 Porovnání evidence a kontrola evidence majetku	97
4.5.7.1 Porovnání evidence majetku	97
4.5.7.2 Kontrola evidence	98
5 Kontroly hospodaření s majetkem a řešení škod na majetku v rezortu MO.....	99
5.1 Kontroly hospodaření s majetkem v rezortu MO.....	99
5.1.1 Periodická kontrola hospodaření s majetkem.....	100
5.1.2 Inventarizace majetku	102
5.2 Předcházení škodám a řešení škod na majetku v rezortu MO	108

6	Sklady a technologie skladování materiálu	113
6.1	<i>Vymezení vybraných pojmů.....</i>	<i>113</i>
6.2	<i>Druhy skladů.....</i>	<i>114</i>
6.3	<i>Základní požadavky na sklady a charakteristika skladových činností.....</i>	<i>116</i>
6.3.1	Základní požadavky na skladování	117
6.3.2	Charakteristika skladových činností.....	118
6.3.3	Prostorové uspořádání skladu.....	119
6.3.4	Umístění skladů.....	120
6.4	<i>Způsoby a technologie uskladnění materiálu</i>	<i>121</i>
6.4.1	Způsoby uložení materiálu	123
6.4.2	Vybrané technologie a možnosti uskladnění materiálu.....	123
6.5	<i>Optimalizační metody používané při skladování materiálu</i>	<i>125</i>
6.6	<i>Identifikace pasivních prvků v logistických řetězcích</i>	<i>127</i>
6.6.1	Čárové kódy	128
6.6.2	Radiofrekvenční identifikace	129
6.6.3	Ostatní identifikace pasivních prvků.....	131
7	Informační systém logistiky v zásobování.....	133
7.1	<i>Princip a struktura Informačního systému logistiky AČR.....</i>	<i>133</i>
7.2	<i>Subsystémy Informačního systému logistiky AČR</i>	<i>135</i>
7.3	<i>Subsystém řízení zásobování.....</i>	<i>136</i>
7.3.1	Řízení zásob - podsystém Opatřování	138
7.3.2	Řízení zásob - podsystém Pokyny k akvizici a zajišťování.....	139
7.3.3	Řízení zásob - podsystém Katalog	140
7.3.4	Řízení zásob - podsystém Evidence materiálu	140
7.3.5	Řízení zásob - podsystém Pokyny k distribuci.....	141
7.3.6	Řízení distribuce - podsystém Pohyby materiálu	142
7.3.7	Řízení distribuce - podsystém Příjem materiálu.....	142
7.3.8	Řízení distribuce - podsystém Skladování materiálu	143
7.3.9	Řízení distribuce - podsystém Výdej materiálu.....	144
7.3.10	Řízení distribuce - podsystém Likvidace a vyřazování materiálu	145
7.4	<i>Zpracování pohybu materiálu mezi útvary v ISL</i>	<i>145</i>
7.5	<i>Přínosy Informačního systému logistiky.....</i>	<i>146</i>
8	Teorie zásob a logistické technologie	147
8.1	<i>Význam zásob.....</i>	<i>147</i>

8.2	<i>Teorie zásob</i>	147
8.2.1	Klasifikace zásob.....	148
8.2.2	Význam řídicích hladin	149
8.3	<i>Modely zásob</i>	152
8.3.1	Vybrané dynamické a deterministické modely	154
8.3.1.1	System pevných objednacích termínů (P - model).....	155
8.3.1.2	System konstantních objednacích velikostí dodávek (Q - model)	156
8.3.1.3	Dynamický model s absolutně determinovaným pohybem zásob a s možností nedostatku zásob	157
8.3.2	Princip stochastických modelů.....	158
8.4	<i>Možné přístupy k výpočtu optimálních zásob</i>	160
8.5	<i>Třídění zásob s využitím ABC analýzy a Paretova principu</i>	162
8.6	<i>Logistické technologie</i>	164
8.6.1	KANBAN.....	164
8.6.2	Metoda Just in Time	166
8.6.3	Quick Response.....	169
8.6.4	Efficient Consumer Response	170
8.6.5	Hub and Spoke	170
8.6.6	Cross - Docking.....	171
9	Katalogizace, kodifikace a standardizace v AČR	172
9.1	<i>Úvod - legislativa katalogizace a standardizace</i>	172
9.2	<i>Standardizace v rezortu MO ČR</i>	172
9.3	<i>Katalogizace majetku v AČR</i>	174
9.3.1	Vybrané pojmy a jejich obsah	174
9.3.2	Místo a úloha Odboru katalogizace majetku	176
9.3.3	Povinnosti uživatele systému katalogizace	177
9.3.4	Jednotný systém katalogizace v ČR a podmínky jeho užívání.....	178
9.3.4.1	Postup katalogizace centrálně pořízeného majetku položka ostatní	181
9.3.4.2	Postup katalogizace centrálně pořízeného majetku položek zásobování	182
9.3.4.3	Postup katalogizace decentrálně pořízeného majetku	184
9.4	<i>Kodifikační systém NATO</i>	184
9.4.1	Výhody kodifikačního systému NATO.....	186
9.4.1.1	Ekonomické přednosti	186
9.4.1.2	Provozní přednosti	186
9.4.2	Základní principy kodifikačního systému NATO	187
9.4.3	Organizace a řízení kodifikačního systému NATO.....	187

9.4.4	Charakteristika procesu katalogizace položky zásobování v kodifikačním systému	188
9.4.5	Perspektivy kodifikačního systému NATO	191
Seznam použitých zkratk.....		193
Seznam kontrolních otázek		195
Literatura.....		199